

# SANAYİ

İSTANBUL SANAYİ ODASI DERGİSİ • TEMMUZ 2020 • YIL 55 • ISSN 1303-1333



İSO BAŞKANI BAHÇIVAN



TKYB GENEL MÜDÜRÜ ÖZTÖ

İSO MECLİSİNE TKYB GENEL MÜDÜRÜ ÖZTÖ KONUK OLDU

**BAHÇIVAN: "TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI  
YATIRIMLARDA STRATEJİK ORTAĞIMIZ OLUYOR"**



COVID-19 İLE  
MÜCADELEDE

**MESLEK  
LİSELERİ BİR  
YILDIZ GİBİ  
PARLADI**



MEB BAKAN YARDIMCISI  
MAHMUT ÖZER  
SORULARIMIZI YANITLADI

sayı

652

**EXİMBANK VE KOSGEB YÖNETİMLERİ**  
Sanayicilere desteklerini anlattı

8

**İSO HAZİRAN MECLİSİNİN GÜNDEMİ**  
Kalkınma bankacılığı ve sanayi oldu

46

**TÜRKİYE EKONOMİSİ**  
İlk çeyrekte yüzde 4,5 büyüdü

22

**İSO, ÇALIŞANLAR VE ÜRETİM İÇİN**  
Covid-19 standardını açıkladı

58

**İSO BAŞKANI BAHÇIVAN:**  
"Meslek liseleri tercih edilecek"

24

**24. VE 35. MESLEK GRUPLARI**  
Temsilcileri ve gündem konuları

72

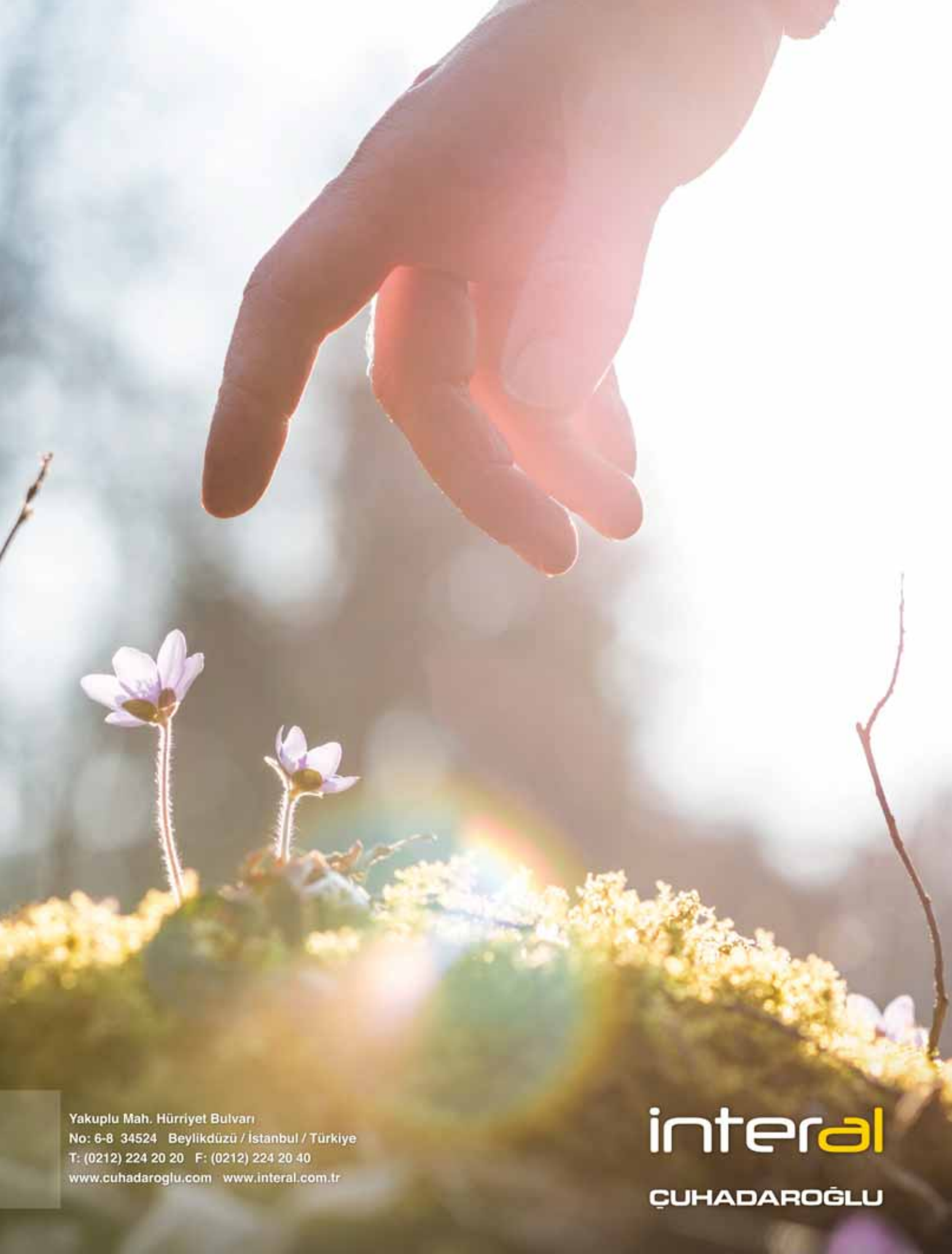


# Türkiye'nin ASELSAN'ı Var

 ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

Güven Veren Teknoloji

**aselsan**



Yakuplu Mah. Hürriyet Bulvarı  
No: 6-8 34524 Beylikdüzü / İstanbul / Türkiye  
T: (0212) 224 20 20 F: (0212) 224 20 40  
[www.cuhadaroglu.com](http://www.cuhadaroglu.com) [www.interal.com.tr](http://www.interal.com.tr)

**interal**  
**ÇUHADAROĞLU**



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

Odamızı Instagram hesabımızdan  
takip edebilirsiniz

[www.instagram.com/istanbulsanayiodasi](http://www.instagram.com/istanbulsanayiodasi)



## Meslek Liseleri, Kalkınma Bankacılığı ve İş Sağlığında Önemli Adımlar

**P**andemi döneminde parlayan yıldızlardan birisi meslek liselerimiz oldu. Meslek liselerimizin Covid-19 ile mücadelede üstlendikleri toplumsal rol bir yana gerek sağlık malzemeleri ihtiyacına ve gerekse solunum cihazı üretimine yönelik katkılarını ilerleyen sayfalarımızda ayrıntılı bir şekilde okuyacaksınız.

Burada şunu ifade etmek istiyorum; Türkiye’de meslek liseleri yeniden doğuyor. Çok mütevazı imkanlarla ama en büyük sermayeleri olan heyecan ve gönülle, inançla okullarımızdaki öğretmenlerimiz, müdürlerimiz ve kıymetli öğrencilerimiz gerek maske ve gerekse solunum cihazı üretimindeki başarı ve katkılarıyla gönüllerimizdeki yerlerini yeniden kazandılar.

Ne yazık ki son 30 seneye yakın bir zamandır unutulmuş, maalesef her geçen gün marka değeri kaybolan meslek liselerimiz herhalde o geçmişin bütün küllenmiş algısını bu dönem yazdıkları hikayelerle yıkıyorlar.

Bu okullarda geleceğimize ve ülke ekonomisine katkısı olacak girişimciler yetişiyor. İnşallah geleceğin Türkiye’sinde de hak ettikleri aktörler olma yolunda ilerleyecekler. Ne mutlu ki; biz de bu konuda öncülük ettik, ortaklık yaptık, bu projenin dahilinde olduk. Hakikaten Türkiye meslek liselerinde bir tarih yazıyor. Bunu iftiharla söylüyorum. Bu süreç inşallah şöyle veya böyle geride kalacak ama meslek liseleri Türkiye’de hak ettiği yeri mutlaka alacak. Özellikle geçen yılki sıçramanın ardından bu yılki lise tercihlerinde de bunu açıkça göreceğimize inanıyorum.

Meslek liselerimizin, yeniden eğitim dünyamızın en saygın köşe başlarından birine yerleştirilmesi sürecinde, biz sanayicilerin de önemli bir rol üstlendiğini yukarıda belirttim. Hatırlatacak olursam, ISO olarak 1,5 yıl önce Millî Eğitim Bakanlığımız ile Meslek Liseleri Protokolü imzalamış ve bu kapsamda 35 okulumuzun destekçisi olmuştuk. Ben buradan bir kez daha, meslek liselerine yeniden saygınlık kazandırma yolunda biz sanayicileri de yanlarına alan Millî Eğitim Bakanımız Sayın Ziya Selçuk’a, Millî Eğitim Bakan Yardımcımız Sayın Mahmut Özer’e, cesaretimiz ve heyecanımızı artıran katkılarından dolayı çok teşekkür ediyorum.

Burada ISO olarak Covid-19 ile mücadele anlamında çok anlamlı bir çalışmamızdan da söz etmek istiyorum. O da oluşturduğumuz “Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı”. Bu çalışmamızı, yeni normalde yeni kurallara sahip üretim sürecinde asıl önceliğimiz olan tek bir çalışanımızın dahi zarar görmemesi amacıyla başlattık. Çünkü ancak insanımızın sağlığının yerinde olmasının, üretimin tüm süreçlerini güvenli ve sürdürülebilir bir hale dönüştüreceğine inanıyoruz. Ayrıntılarını ilerleyen sayfalarımızda okuyacağınız bu çalışmamızın sanayicimize hayırlı olmasını diliyorum.

Ekonomik kalkınmamızı hızlandırmak, yeni yatırımlarla sanayimizi geliştirmek öncelikli hedefimiz olmaya devam ediyor. Bu bağlamda haziran ayı meclis toplantımızda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü İbrahim Halil Öztop’u, “Sanayiye Dayalı Kalkınmada Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası’nın Vizyonu ve Hedeflerinin Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi” başlıklı gündem maddesiyle ağırladık. Geleceğe yönelik etkili ve sonuç alıcı adımların atılması açısından verimli bir toplantı oldu.

Pandemi koşullarında bile sanayimizin çarklarının döndüğünü görmek mutluluk verici. Bu bize sanayiciliğin bir coşku ve heyecan işi olduğunu gösteriyor...



**Erdal Bahçıvan**

*İstanbul Sanayi Odası  
Yönetim Kurulu Başkanı*

# İÇİNDEKİLER



## 22 TÜRKİYE EKONOMİSİ İLK ÇEYREKTE YÜZDE 4,5 BÜYÜDÜ

Türkiye ekonomisi 2020'nin ilk çeyreğinde 2019'un aynı dönemine göre yüzde 4,5, bir önceki çeyreğe göre ise yüzde 0,6 büyümeye kaydetti.

## 24 COVID-19 MÜCADELESİNDE MESLEK LİSELERİ BİR YILDIZ GİBİ PARLADI

Koronavirüsle mücadele sürecinde büyük gayret gösteren meslek liseleri, Türkiye'nin dört bir yanına sağlık ekipmanı gönderebilmek için var gücüyle çalışıyor.

## 46 İSO MECLİS TOPLANTISI VIDEO KONFERANS YÖNTEMİYLE YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası'nın haziran ayı Meclis toplantısı, Koronavirüs salgını sebebiyle 24 Haziran 2020 tarihinde video konferans yöntemiyle gerçekleştirildi.

## 58 İSO, ÇALIŞANLARI VE ÜRETİMİ KORUYAN COVID-19 STANDARDINI AÇIKLADI

İSO, pandemi ile mücadelede insan sağlığı başta olmak üzere tüm sanayi üretim tesislerinin güvenliği ve sürdürülebilirliği için "Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı" hazırladı.

## 64 TÜRKİYE'DE VE DÜNYADA YENİ NORMAL

Koronavirüs daha ilk günden itibaren insanlığın "normalini" değiştirdi. Bilinen bütün ezberleri çöpe attı. İş yaşamından sosyal yaşama, sanayi üretiminden hizmet sektörüne, ofis çalışmalarından seyahatlere kadar artık hiçbir şeyin eskisi gibi olmayacağı açık.

## 88 MAKRO GÖSTERGELER

İşsizlik, Enflasyon, Sanayi Üretimi, Tescil Faaliyetleri

22

24



# 652

TEMMUZ 2020

46

58

50

64

88



## İSTANBUL SANAYİ ODASI DERGİSİ

TEMMUZ 2020 • YIL 55 SAYI 652  
ISSN 1303-1333 • e-ISSN: 2636-7831

### İMTİYAZ SAHİBİ

### İSTANBUL SANAYİ ODASI ADINA YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Erdal Bahçivan

### YAYIN KURULU

Sultan Tepe, Ayşegül Çapan, Ramazan Güven, Sadettin Kaşıkırık,  
Hülya Koç, Sabahattin Şen

### SORUMLU GENEL YAYIN MÜDÜRÜ

Haktan Akın

### GENEL YAYIN KOORDİNATÖRÜ

Asım Aslan

### İDARE YERİ VE REKLAM REZERVASYON

DÜNYA EKO BASIM YAYIN DAĞITIM TİC. VE SAN. A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 37 Kat: 4  
Maslak İş Merkezi 34485 Sarıyer / İstanbul  
Tel: 0 (212) 285 10 12/14 Dahili: 1150  
e-mail: burcu.tastekin@dunyaeko.com

### YAYINA HAZIRLIK



**Genel Yönetmen** Gürhan Demirbaş

**Editör** Nilgün Özdemir / nilgun.ozdemir@dunyaeko.com

**Grafik & Sayfa Tasarım** Erdal Bayraktar

**Fotoğraf Editörü** İbrahim Karadeniz

**Pazarlama Müdürü** Sait Ravanoğlu / sait.ravanoğlu@dunyaeko.com  
(0212) 285 10 12 - (0212) 285 10 14 **Dahili** 1137

**Proje ve İş Geliştirme Uzmanı** Özlem Adas / ozlem.adas@dunyaeko.com

**E-posta** ajansd@dunyaeko.com • www.ajansd.com.tr

**Reklam Satış Uzmanı** Burcu Taştekin / burcu.tastekin@dunyaeko.com

**Tel.:** 0 (212) 285 10 12/14 **Dahili:** 1150

**Baskı** WPC Matbaacılık San. Tic. A.Ş. **Sertifika No.** 35428

**Tel.** (0212) 886 83 30 **Baskı Tarihi** 26.06.2020

Aylık Sanayi ve Ekonomi Dergisi. Ayda Bir Yayınlanır. Yerel ve Süreli Yayındır.





**TARIM VE ORMAN BAKANI BEKİR PAKDEMİRLİ**

# 365 ODA VE BORSA BAŞKANI İLE İSTİŞARE TOPLANTISI YAPTI

Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkhoğlu, 3 Haziran 2020'de 365 oda ve borsa başkanıyla video konferans yöntemiyle bir araya geldi. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın da katıldığı toplantıda konuşan Bakan Pakdemirli, her zaman üreticinin ve müteşebbisin yanında olduklarını söyledi.



**T**arım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, 365 oda ve borsa başkanıyla video konferans yöntemiyle bir araya geldi. 3 Haziran 2020 tarihinde düzenlenen toplantıya İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da katıldı. TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, Covid-19'un başladığı ilk günden itibaren Bakan Pakdemirli'nin TOBB ile devamlı istişare içinde bulunduğunu söyledi. Pakdemirli'nin bu süreçte üreticinin ve müteşebbisin yanında olduğunu ifade eden Hisarcıkıoğlu, "Ortak akla verdiğiniz önem, vizyonunuz ve sergilediğiniz bu dinamik çalışma tarzı, bize moral ve şevk verdi" dedi. Hisarcıkıoğlu, bu dönemde tarım kredilerinin faizsiz ertelendiğini, üreticilerin ayakta kalmaları için destekleme ödemelerinin erkene çekildiğini ve geleneksel şekilde hayvansal, bitkisel üretim yapan

işletmelere faizsiz kredi temin edildiğini, lisanslı depoların 2020'de süresi dolan lisanslarının bir yıl daha uzatıldığını anlattı. Bu zor süreçte, Bakanlık ve TOBB'un birlikte iki önemli projeyi hayata geçirdiğine değinen Hisarcıkıoğlu, "Önce, Dijital Tarım Pazarı (DİTAP) projesini ülkemize kazandırdık.

Sonra da giderek büyüyen bir soruna dönüşen gıda kaybını ve israfını önlemek üzere harekete geçtik. Gıdanı Korumaya Kampanyası'nı başlattık. Sektörümüzün daha hızlı büyümesi için 365 oda ve borsamızla birlikte çalışmaya, üretmeye devam edeceğiz" ifadelerini kullandı. Hisarcıkıoğlu, tarımda yerel değerlere sahip çıkılması gerektiğini de kaydetti.

#### **PAKDEMİRLİ: "KISITLAMA GÜNLERİNDE KÖY NÜFUSU İKİYE KATLANDI"**

Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli de yeni tip Koronavirüs salgını sürecinde sürdürülebilir üretim ve gıda arz-talep dengesi açısından küçük aile işletmelerinin varlığıyla, lisanslı depoculuğun öneminin bir kez daha hissedildiğinin altını çizerek, kısıtlama günlerinde fırsatını bulanların şehirleri terk ettiğini, köy nüfuslarının ikiye katlandığını söyledi.

Pakdemirli, tarım ve orman alanında verilen desteklere dikkati çekerek, şöyle devam etti: "Son 18 yılda, 310 milyar lira tarımsal destek verdik. Tarımsal hasılamızı yedi buçuk kat artırarak 275 milyar liraya çıkardık. 585 baraj inşa ettik, 6.6 milyon hektar araziye sulamaya açtık. 4.6 milyar fidanı toprakla buluşturduk. Tohumluk üretimimizi sekiz kat, tohumluk ihracatımızı 10 kat artırdık."

DİTAP'ın kooperatifleşme ve sözleşmeli üretim adına ülke için büyük bir fırsat olduğunu belirten Pakdemirli, verilen eğitim ve tanıtım çalışmalarıyla DİTAP'da işlem yapan firma, kurum ve çiftçi sayısındaki artışa bağlı olarak ciro miktarının her geçen gün yükseldiğini kaydetti. Pakdemirli, bankaların sisteme katılımıyla ilgili olarak ilk etapta bazı özel bankalarla tanıtım toplantıları gerçekleştirdiklerini de sözlerine ekledi.

# TÜRK EXIMBANK YÖNETİMİ SANAYİCİLERLE GÜNDEMİ DEĞERLENDİRDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) 5 Haziran 2020’de “Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Destekleri” konulu bir panel gerçekleştirdi. İSO Başkanı Erdal Bahçıvan’ın ev sahipliğinde online olarak gerçekleştirilen toplantıya Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney konuk oldu. 55 farklı sektörden yoğun katılımın yaşandığı panelde, sanayicilerin merak ettiği sorulara yanıt arandı.



**I**stanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından online olarak gerçekleştirilen “Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Destekleri” konulu panel, 5 Haziran 2020 tarihinde İSO Başkanı Erdal Bahçivan’ın ev sahipliğinde gerçekleşti. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney’in konuk olduğu toplantıya Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcıları Necdet Karadeniz, Enis Gültekin, Hakan Uzun, Mustafa Çağrı Altındağ da katıldı. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney ve yardımcılarını, 55 farklı sektörden yoğun katılımın olduğu panelde, sanayicilerden gelen çok sayıda soruyu yanıtladı. Toplantının açılışında konuşan İSO Başkanı Erdal Bahçivan, Covid-19 salgını konusunda kısa bir değerlendirme yaparak “yeni normal” olarak adlandırılan dönemde süreç nasıl şekillenirse şekillensin hayatın işleyişine devam edilebilmesi için üretimin kesintisiz sürmesi gerektiğini kaydetti. Bahçivan, Türkiye’nin güçlü üretim yapısına işaret ederek, bu süreçte sanayinin başta finansman olmak üzere güçlü bir şekilde desteklenmeye ihtiyacı olduğunu, özellikle ihracatımızın finansmanının kesintisiz bir şekilde sürmesinin bugünlerde daha da önem taşıdığına vurgu yaptı.

#### **BAHÇIVAN: “TÜRK EXIMBANK İHRACATÇILARIMIZA NEFES ALDIRDI”**

Türk Eximbank’ın ihracatçımızın en büyük destekçisi olduğunu belirten İSO Başkanı Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: “Türk Eximbank’ın son yıllarda her geçen gün artan bir şekilde ihracatçımızı ve reel sektörümüzü büyük bir çabayla desteklemesinden memnuniyet duyuyoruz. Pandeminin başlamasıyla da Türk Eximbank birçok kolaylık yaparak ihracatçılarımıza nefes aldırdı. İlk olarak, sevk öncesi ihracat kredilerinin vadelerinde uzatmaya giderek firmalarımıza kolaylık sağlandı. Yine bu dönemde ihracatçılarımıza ‘Stok Finansman Destek Paketi’ adı altında yeni bir destek uygulaması başlatılarak sipariş iptalleri ve talep düşüşü nedeniyle stoklarını satamamaları zorunda kalan ihracatçılarımıza kredi imkanı getirildi. Ayrıca banka teminatının yanı sıra KGF kefaleti ile de kredi kullandırılmalarına başlandı. Bütün bu uygulamalar için teşekkür ediyoruz.” Önümüzdeki yeni normal döneminde de Türk Eximbank’ı sanayimizin en güçlü iş ortağı olacağını ifade eden Bahçivan, mevcut ihracat pazarlarının yanı sıra pandemi sonrası oluşacak yeni tedarik zincirlerinin ülkemiz için yeni ihracat fırsatları oluşturacağını söyledi. Erdal Bahçivan, Türk Eximbank’ın kredi hacminin artırılması ve yeni iş modelleri geliştirilerek farklı

enstrümanlarla şirketleri ve ihracatı daha fazla desteklemesinin önemine değindi.

#### **GÜNEY: “DAHA ÖNCE HİÇ DENEYİMLEMEDİĞİMİZ BİR SÜREÇTEN GEÇTİK”**

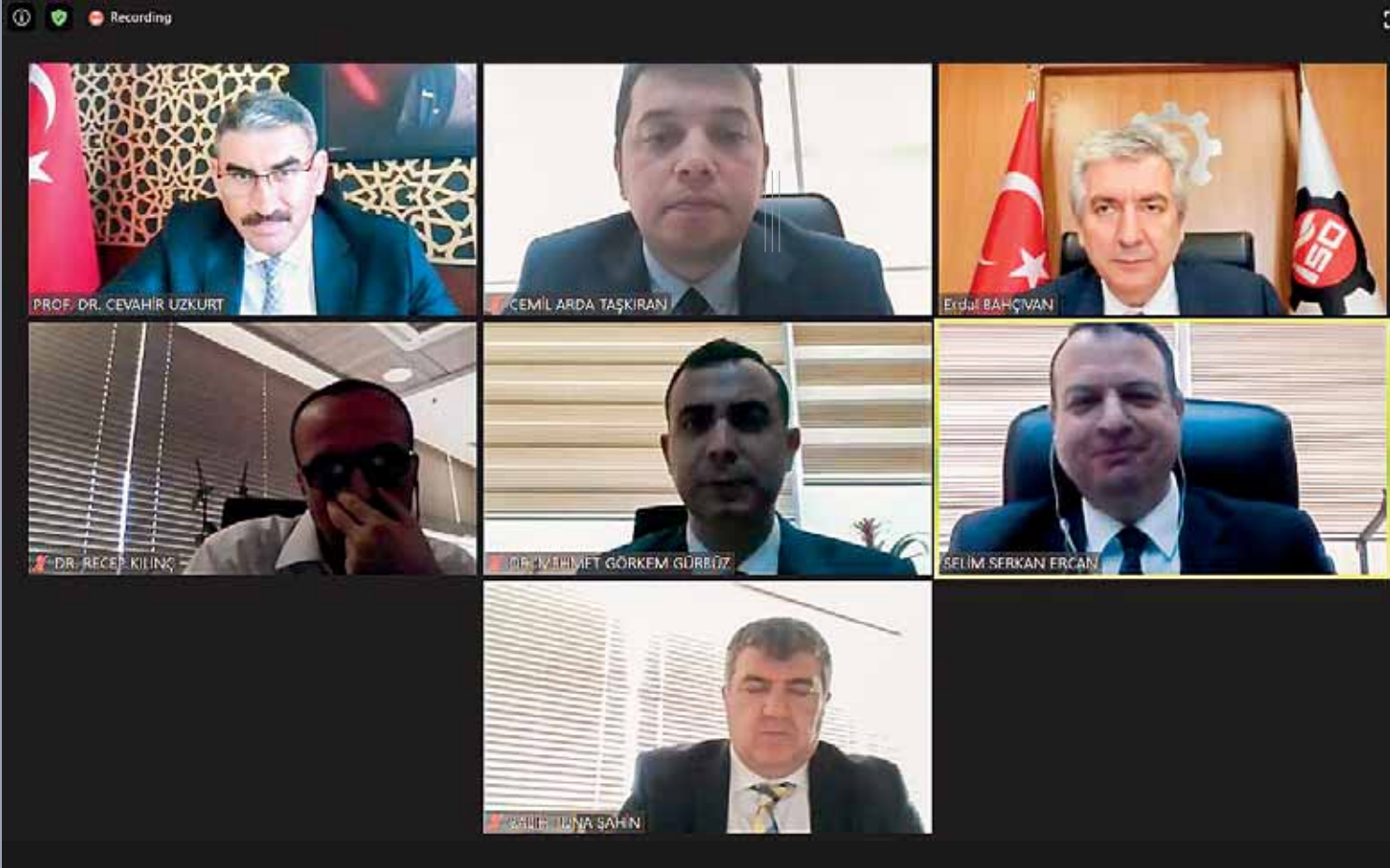
İSO Başkanı Erdal Bahçivan’ın ardından Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney söz aldı ve pandemi sürecini değerlendirerek daha önce hiç deneyimlenmemiş bir süreçten geçtiğimizi aktardı. Sonrasında bu süreçte Türk Eximbank olarak stok finansman paketi, TL reeskont kredisi, kredi geri ödeme vadeleri, taahhüt kapatma, KGF ile yeni iş birliği, sigorta limitleri konularında gerçekleştirdikleri uygulamaları anlattı. Ali Güney, şöyle konuştu:

“Bankamız ile KGF arasında yapılan protokol kapsamında stok finansman paketi devreye alınmıştır. Mevcut koşullarda sipariş iptalleri ve talep düşüşü nedeniyle stoklarını satamamaları zorunda kalan ihracatçılarımıza stok finansmanı ihtiyaçlarına bir yıl vadeli TL reeskont kredisi kullanılacak. Kredi faiz oranı yıllık yüzde 7,25, KGF komisyonu ise yüzde 0,25 olarak uygulanacak.

Ayrıca ihracatçılarımızın finansmana erişimlerini kolaylaştırmak ve istihdam sürekliliğini desteklemek amacıyla TCMB kaynaklı TL reeskont kredisi kullandırılmaya başlandı. Kredi imkanından yabancı para reeskont kredisi kullanabilen firmalar ile yurt dışına yönelik müteahhitlik hizmeti sunan firmalar ile uluslararası firmalar yararlanabilecek. Bunun dışında kredi geri ödeme vadeleri de uzatıldı. Vadesi haziran sonuna kadar gelecek kredi geri ödemelerinde firmaların talepleri doğrultusunda TCMB kaynaklarından kullandırılan kredileri için üç ay, kredi kaynaklarımızdan kullandırılan krediler için altı ay, sevk öncesi ihracat kredileri için altı ay uzatılabilecek.”

Sonrasında toplantının soru-cevap bölümüne geçildi ve sanayiciler Türk Eximbank kredi süreçlerinde yaşadıkları sorun ve önerilerini aktardı.

# İSO, YENİ NORMAL SÜRECİNDE KOSGEB DESTEKLERİ WEB SEMİNERİ DÜZENLEDİ



**I**stanbul Sanayi Odası (İSO), KOSGEB'in Covid-19 salgını sürecinde KOBİ'lere vereceği desteklerle ilgili Yeni Normal Sürecinde KOSGEB Destekleri Web Semineri düzenledi. 15 Haziran 2020 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde yapılan toplantıya KOSGEB Başkanı Prof. Dr. Cevahir Uzkurt ve KOSGEB yetkilileri katılarak verilen destekler ile ilgili sanayicileri bilgilendirerek sorulan soruları yanıtladı. İSO Başkanı Bahçivan, web seminerini açarken yaptığı

konuşmada Covid-19 salgını ile mücadelede ilerleme kaydedildikçe, alınan önlemlerin bir kısmı gevşetilmeye başladığını ve hayatlarını devam ettirmenin yollarını keşfettiklerini söyledi. "Yeni normal" olarak adlandırılan bu dönemde hayatın işleyişine devam edebilmesi için üretimin kesintisiz sürmesi gerektiğini belirten Bahçivan, bugüne dek birçok krizden başarıyla çıkmış olan güçlü üretim yapılarının en büyük avantajlarını oluşturduğunu

kaydetti. Bu süreçte sanayinin ve özellikle KOBİ'lerin güçlü bir şekilde desteklenmeye ihtiyacı olduğunu anlatan Bahçivan, bu noktada KOBİ'lerin en büyük destekçisi olan KOSGEB'in vizyon ve programlarını, en zor zamanlarda şirketlere can suyu olan, rekabet güçlerini geliştiren önemli bir unsur olarak gördüklerini belirtti.

### **BAHÇIVAN: "KOSGEB, SALGINLA MÜCADELEDE ÇEŞİTLİ DESTEKLERİ HAYATA GEÇİRDİ"**

KOSGEB'in ülkemizde daha salgının görüldüğü ilk günlerde, işletmeleri rahatlatmak ve salgınla mücadeleye katkıda bulunmak üzere süratle çeşitli destekleri hayata geçirdiğini ifade eden Bahçivan, bu kapsamda; dezenfektan, koruyucu elbise, koruyucu gözlük, maske, eldiven, ventilatör gibi ürünleri KOBİ Teknoyatırım Destek Programı kapsamına alarak bu ürünlerin yerli üretimine önemli katkı sağlandığını dile getirdi. Bahçivan, bunun yanı sıra KOSGEB'in halihazırda uygulamakta olduğu geri ödemeli destekler için işletmelere üç ay ödeme erteleme, proje süresi devam eden girişimcilere de dört aya kadar ek süre vererek finansal destek sağladığını belirtti.

Koronavirüs salgını nedeniyle ortaya çıkan mağduriyetin giderilmesine katkıda bulunduğunu açıklayan Bahçivan, işletmelere nefes aldırın bu tedbirler için KOSGEB'e teşekkür etti.

Yeni Normal olarak adlandırılan önümüzdeki dönemde tüketici tercihlerinden iş yapış şekillerine, tedarik zincirlerinden üretim yapılarına kadar birçok unsurun değişeceğini, eskisi gibi olmayacağını bildiklerini aktaran Bahçivan, bu süreçte KOSGEB'in KOBİ'ler sağlayacağı yeni desteklerin hayati önem taşıyacağını anlattı.

Bahçivan, pandeminin etkisiyle tüketicilerin hızla ihtiyaçlarını dijital ortamda karşılamaya başlamasının teknolojinin katkısıyla uzaktan çalışma modelinin yaygınlaşması ve akıllı dijital teknolojiler kullanılarak imalatla ihtiyaç duydukları hız ve verimliliğin yakalanabilmesinin, dijitalleşmenin ne kadar önemli olduğunu bu süreçte kendilerine bir kez daha gösterdiğini söyledi.

### **UZKURT: "KOSGEB, BELİRLİ BİR ODAK ÜZERİNDEN DESTEK SAĞLAR"**

KOSGEB Başkanı Prof. Dr. Cevahir Uzkurt ise toplantıyı yoğunluktan dolayı geç bir tarihte yapabildiklerini ama KOSGEB olarak bu süreçte pek çok desteğe imza atmış olduklarını bildirdi. Üç yıldır yeni bir yol haritası ile ilerlediklerini kaydeden Uzkurt, 3 milyon 800 bin KOBİ arasından öne çıkanlara destek sağladıklarını anlattı. Uzkurt, KOSGEB'in belirli bir odak üzerinden destek sağladığına dikkat çekti. Daha çok imalat sanayi odaklı ve teknoloji düzeyi yüksek olan yatırımlara ağırlık verdiklerini anlatan Uzkurt, bilgi ve veriye dayalı bir destek programı kurguladıklarını ifade etti.

Prof. Dr. Cevahir Uzkurt'un kısa açılış konuşmasından sonra KOSGEB Teknoloji, Yenilik ve Yerileştirme Dairesi Başkan V. Cemil Arda Taşkıran, Hamle Programı çerçevesinde Stratejik Ürün Destek Programı ve Teknoloji

Geliştirme Merkezi destekleri, KOSGEB Proje Yönetimi Dairesi Başkanı Selim Serkan Ercan İşbirliği Destek Programı ve Yurt Dışı Pazar Destek Programı, KOSGEB KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanı Dr.

Mehmet Görkem Gürbüz ise İşletme Geliştirme Destek Programı, Yurt İçi Fuar Desteği, Yurt Dışı ve Yurt Dışı İş Gezisi Desteği, Nitelikli Eleman İstihdam Desteği, Tasarım Desteği, Sınai Mülkiyet Hakları Desteği, Test ve Analiz Desteği, Enerji Verimli Elektrik Motorları Değişimi Desteği, Bağımsız Değerlendirme Desteği, Model Fabrika Desteği ve İşletme Geliştirme Destek Programı hakkında bilgiler verdi.

Yapılan sunumların ardından, semineri online olarak izleyen 400'ye yakın sanayiciden gelen sorular başta Prof. Dr. Cevahir Uzkurt olmak üzere KOSGEB üst düzey yönetimi tarafından tek tek yanıtlandı.



*ISO Yönetim Kurulu Başkanı  
Erdal Bahçivan*



*KOSGEB Başkanı  
Prof. Dr. Cevahir Uzkurt*



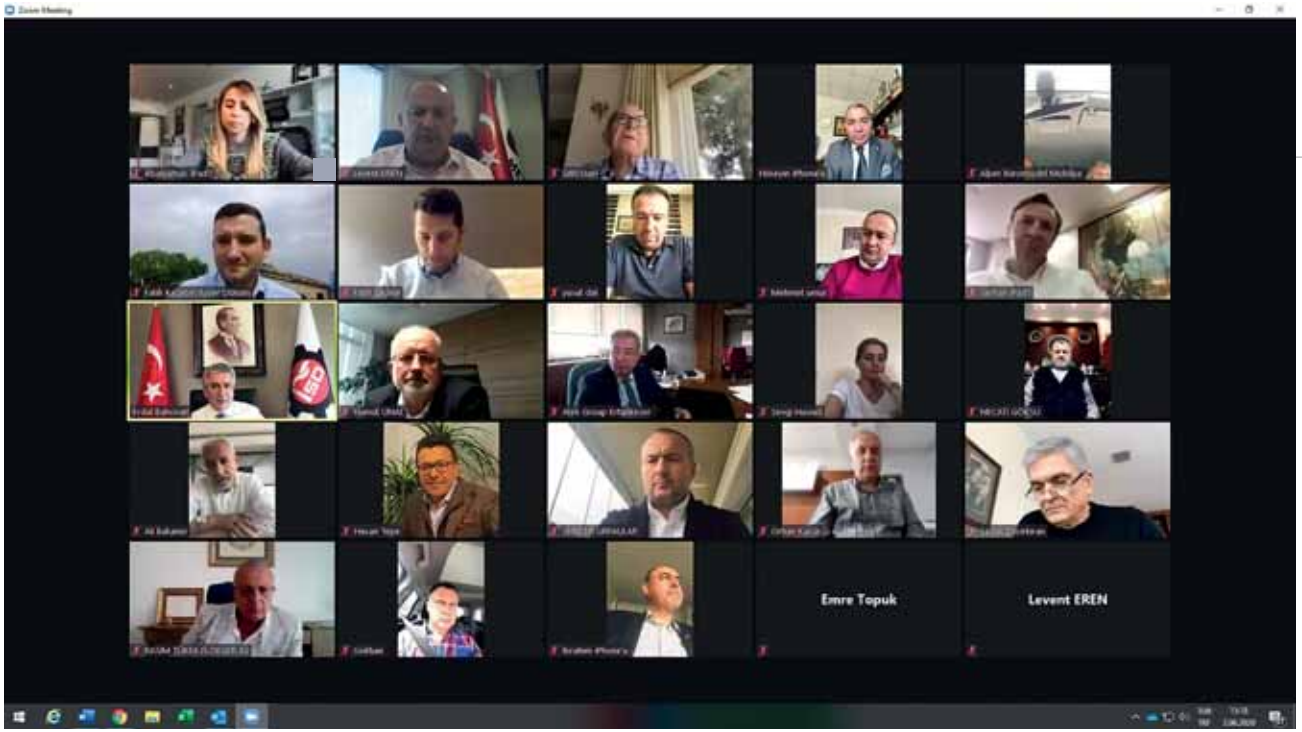
*KOSGEB Teknoloji, Yenilik ve  
Yerileştirme Dairesi Başkan V. Cemil  
Arda Taşkıran*



*KOSGEB Proje Yönetimi Dairesi  
Başkanı Selim Serkan Ercan*



*KOSGEB KOBİ Geliştirme Dairesi  
Başkanı Dr. Mehmet Görkem Gürbüz*



# İSO BAŞKANI BAHÇIVAN HADIMKÖY VE ARNAVUTKÖYLÜ SANAYİCİLERLE SOHBET ETTİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İşadamları Derneği (HASİAD) üyesi sanayicilerle bir araya gelerek gündemdeki önemli konular hakkında sohbet etti. 3 Haziran 2020'de aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan HASİAD Başkanı Hüseyin Bozdağ tarafından yönetilen video konferansa İSO Meclis Başkan Yardımcısı Serdar Urfalılar ve Meclis Üyeleri ile birlikte Hadımköy ve Arnavutköy bölgesinde faaliyet gösteren birçok sanayici de katıldı.

Toplantının açılışında kısa bir konuşma yaparak daha çok sanayicilerden gelen sorulara yanıt veren İSO Başkanı Bahçivan, Hadımköy'e karşı bir başka gönül bağı olduğunu ve burada kümelenen sektörlerin İstanbul sanayisi için adeta bir laboratuvar merkezi, bir test merkezi olarak görülmesi gerektiğini söyledi. Öncelikle Pandemi sürecini değerlendiren Bahçivan, şöyle konuştu:

"Üç aya yakın bir karantina süreci yaşandı. İnşallah Allah bu günleri bize tekrarlatmaz. Ancak ne mutlu dünyadaki birçok gelişmiş ülkeden çok daha iyi durumdayız. Bu süreci çok daha huzurlu ve güvenli bir şekilde geçirmemizden dolayı sağlık camiamız her türlü övgüyü fazlasıyla hak ediyorlar. Başta Sağlık Bakanımız olmak üzere Türkiye sağlık camiası muazzam bir başarı grafiği çizdi. Umarız bu süreci sağlıklı bir şekilde atlattırız. Şimdi

alınan önlemlerle ikinci evreye geçiyoruz. Tabii birinci evre hepimiz için şoktu. İnsanlık tarihinde yaşanan en hazırlıksız bir durumla karşılaştık. Bu büyük tehdit dünyayı kilitledi. Çok pahalı bir ders ama eminim ki insanlık nasıl gelişim kaydettiye, bu yaşanan sürecin insanlığa katkı sağlayacağını düşünüyorum. İnsan yaşamına, hayata mola verdiğimiz bu dönemin mutlaka etkileri olacaktır."

İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a pandemi sürecinde gerek bölgeleri için gerekse Türk sanayisi için gerçekleştirdiği fedakarca çalışmalardan dolayı teşekkür eden Hüseyin Bozdağ, "Hadımköy'deki münferit bazı firmalarımızın dışında hemen hemen herkes İŞKUR desteğini aldı. Bu desteği pandeminin sonuna kadar almayı istiyoruz inşallah. Kredi Garanti Fonu konusunda da firmalarımız yararlandı. Ayrıca TOBB can suyu kredisinde de İSO'nun çok büyük desteği oldu. Firmalarımız bu desteği kullandılar. İhracat ile ilgili olarak da büyük bir kaybımız olmadı" şeklinde konuştu. Konuşmaların ardından toplantı soru cevap şeklinde devam etti.

# QNB Finansbank'tan **ücretsiz** KOBİ e-Dönüşüm Paketi

Şirketlerini geleceğe taşımaya hazır olan KOBİ'ler e-Fatura, e-İrsaliye, e-Defter ve e-Arşiv'den oluşan KOBİ e-Dönüşüm Paketi'ne hiçbir koşul olmadan, 2022'ye kadar ücretsiz sahip oluyorlar.

Siz de KOBİ e-Dönüşüm Paketi'ne [qnbfinansbank.com/dijitalkopru](http://qnbfinansbank.com/dijitalkopru) adresinden ya da 0 850 222 00 35 nolu çağrı merkezi üzerinden başvurabilirsiniz.



2022'ye  
kadar  
ücretsiz

Şubeye  
gitmeye  
gerek yok

Müşteri  
olma  
şartı yok

KOBİ e-Dönüşüm Paketi QNB eFinans'ın sağlayacağı ürün/hizmetlerden oluşmaktadır, farklı bir özel entegratörden alınacak ürün/hizmetler QNB Finansbank tarafından hediye edilmeyecektir. e-Fatura, e-Arşiv, e-İrsaliye, e-Serbest Meslek Makbuzu ve e-Müstahsil Makbuzu için kullanım kotası senelik toplam 100.000 adet, e-Defter için 1GB kullanımdır. Bu ürünlerden ücretsiz olarak yararlanmak için başvuru tarihinden sonra 3 ay içerisinde QNB Finansbank'ta vadesiz mevduat hesabı açılması gerekmektedir. Aksi takdirde 3 ayın sonunda hizmet alımı sonlandırılacaktır. Bilgi için: [qnbfinansbank.com](http://qnbfinansbank.com)

## BESİAD'IN GÜNDEM TOPLANTISINDA DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ DEĞERLENDİRİLDİ

**B**ağlantı Elemanları Sanayici ve İşadamları Derneği (BESİAD) tarafından düzenlenen BESİAD gündem toplantısı, video konferans üzerinden gerçekleştirildi. 22 Mayıs 2020 tarihinde BESİAD Başkanı Mustafa Tecdelioğlu'nun moderatörlüğünü yaptığı ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın katıldığı toplantıda Covid-19 salgını sonrası dünya ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeler değerlendirildi. Dünya Gazetesi Genel Koordinatörü Vahap Munyar'ın da yer aldığı konferansta BESİAD üyelerinden gelen sorular yanıtladı.

BESİAD'ın 2000 yılında kurulduğunu belirten Mustafa Tecdelioğlu, kayıt dışı ithalatla mücadelenin kuruluş döneminde ilk amaç olduğunu söyledi. Üretimin yüzde 80'ini temsil ettiklerini kaydeden Tecdelioğlu, geçtiğimiz yıl bağlantı elemanları sektörünün 550 milyon dolar ihracat yaptığını anlattı.

İSO Başkanı Erdal Bahçivan ise Türkiye'de pek çok sektörün ihracata

bağımlı olduğunu ve ihracat pazarlarındaki durumun çok önemli olduğunu vurguladı. Bahçivan, işin çözülmesi noktasında henüz yolun başında olduklarını aktardı. Zamana ihtiyaç duyduklarının altını çizen Bahçivan, talebin nasıl şekilleneceğinin önemine değindi. İnsanlığın ilk defa böyle bir mola verdiğine dikkat çeken Bahçivan, insanların tüm talep ve beklentilerini dondurduğunu söyledi. Ekonominin temel unsurunun talep olduğunu hatırlatan Bahçivan,

talep olduğu sürece ticaret ve sanayiye peşinden sürüklediğini belirtti. Bahçivan, insanlar sokağa çıkmadan talebin nasıl şekilleneceğini görmelerinin mümkün olmadığını anlattı.

Dünya Gazetesi Genel Koordinatörü Vahap Munyar ise hiç yaşamadıkları bir dönemden geçtiklerini belirterek bir gün önce ilk defa bir sanal fuara katıldığını anlattı. Krize alışık olmanın bir miktar işe yaradığını belirten Munyar, 2018 yılında yaşanan krizden bu yılın başında çıkmayı beklediğini ama salgınla karşılaştığını söyledi. Türkiye'nin dışarıdan kaynağa ihtiyacı olduğunu dile getiren Munyar, Türkiye'nin yeniden güveni sağlayabilirse yurt dışına çıkan sermayeyi tekrar ülkeye çekebileceğini ifade etti. Video konferans daha sonra katılımcılardan gelen sorulara verilen yanıtlarla devam etti.



ELEKTROTEKNİK VE  
ELEKTRONİK ÜRÜNLERDE

# YERLİ, KALİTELİ, EKONOMİK ÇÖZÜMLER

Kumanda Butonları



Sinyal Lambaları



Kumanda Kutuları



Pedallar



Sınır Şalterler



Sensörler



Asal Siviçler



Pako Şalterler ve Pako Kutuları



Endüstriyel Fiş ve Prizler



Işıkli İkazlar



Motor Koruma Şalterleri



Seviye Kontrol Flotörleri



Kontaktörler



Endüstriyel Röleler ve Soketler



Vinç Grubu Ürünler



Asansör Grubu Ürünler



Elektronik Ürünler



Hareketli Kablo Taşıma Kanalı



**emas**®



EMAS  
GROUP

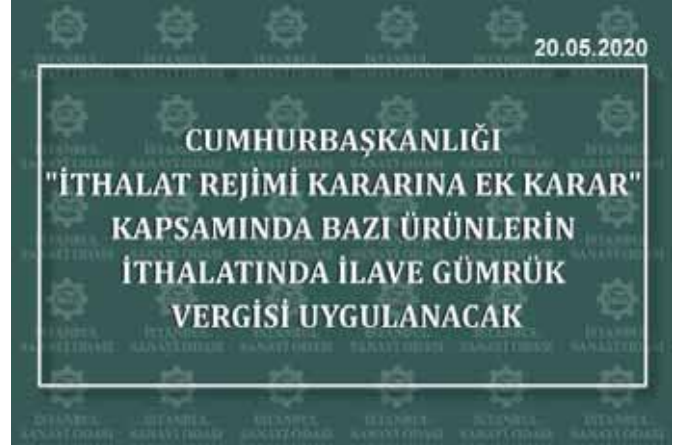
emaselectric.com | emasas.com.tr | 444 4 969

Türkiye'nin yükselen markası

## BAZI ÜRÜNLERİN İTHALATINDA İLAVE GÜMRÜK VERGİSİ UYGULANACAK

**C**umhurbaşkanlığı, 20 Mayıs 2020'de Resmi Gazete'de "İthalat Rejimi Kararına Ek Karar" yayınladı. Bu kapsamda 800'ün üzerinde ürünün ithalatına ilave gümrük vergisi uygulanacak. İstanbul Sanayi Odası (İSO) bu konuyla ilgili olarak üyelerini şu duyuru ile bilgilendirdi: "20 Mayıs 2020 Resmî Gazete'de yayınlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "İthalat Rejimi Kararına Ek Karar" kapsamında bazı ürünlere 30 Eylül 2020'ye kadar geçici yüzde 30'a kadar, 1 Ekim 2020 tarihinden itibaren ise 10 puana kadar daha düşük oranlarda ek gümrük vergisi uygulanacak. İlave gümrük vergisi, gümrük idarelerince ithalatta alınan gümrük vergileri ve diğer mali yükümlülüklerden ayrı olarak tahsil olunacak ve genel bütçeye irat kaydedilecek. Söz konusu ürünlerin Dahilde İşleme Rejimi kapsamında ithal edilerek işlem görmüş ürün olarak ihracı halinde varsa telafi edici

verginin hesaplanmasında bu karar hükümleri uygulanmayacak."



## MERKEZ BANKASI, 10 YIL VADELİ YATIRIM TAAHHÜTLÜ AVANS KREDİSİ KULLANDIRACAK

**T**ürkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) COVID-19 salgınının ilk günlerinde, salgının ekonomi üzerindeki etkilerini sınırlamak amacıyla, 60 milyar Türk lirasına kadar Türk lirası cinsi ihracat ve döviz kazandırıcı hizmetler reeskont kredisi kullandırma kararının ardından, salgın ile ekonomik mücadele

kapsamında 5 Haziran'da yeni bir karar daha aldı. İstanbul Sanayi Odası (İSO) söz konusu karar ile ilgili olarak üyelerini şu duyuru ile bilgilendirdi: "TCMB, 31 Mart 2020 tarihli basın duyurusu ile Koronavirüs (Covid-19) salgınının küresel çapta yarattığı belirsizliğin Türkiye ekonomisi üzerindeki olumsuz etkilerinin sınırlandırılması amacıyla, 60 milyar Türk lirasına kadar Türk lirası cinsi ihracat ve döviz kazandırıcı hizmetler reeskont kredisi kullandırılacağını ilan etmişti. TCMB bu kez 5 Haziran tarihinde yaptığı açıklama ile geçen dönemdeki işletme sermayesine yönelik kredi ihtiyacının bankacılık sistemince etkin bir şekilde karşılandığını belirterek, Türk lirası cinsi reeskont kredileri için tahsis edilen imkânın 20 milyar Türk lirasının, ülkemiz açısından kritik önemde olan selektif sektörlerdeki yatırımların desteklenmesi amacıyla, daha verimli bir şekilde yatırım taahhütlü avans kredisi olarak kullandırılmasına karar verildiğini duyurdu."



## Enerji Kalitesi ve Verimlilik Analizi İçin

Çözüm: **MPR**  
Takip Et, Ölç, Analiz Et



**ENTES Enerjinin Olduğu Her Yerde**

ENTES, 1980'den bu yana **Enerjinin Olduğu Her Yerde** çözümler sunan, Avrupa'nın lider teknoloji markasıdır.

ENTES tesislerde, verimli, kaliteli ve sürdürülebilir enerji için **Tümleşik Enerji Yönetim Çözümleri** geliştirmektedir.



## İSO TÜRKİYE İMALAT PMI'YI MAYISTA 40,9'A YÜKSELDİ

**E**konomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat sanayi performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi) anketinin Mayıs 2020 dönemi sonuçları açıklandı.

Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, nisan'da 33,4 olarak ölçülen PMI mayısta 40,9'a yükseldi. Bununla birlikte yine eşik değer 50,0'nin altında kalarak sektördeki faaliyet koşullarının yavaşlamaya devam ettiğine işaret etti. Covid-19 salgınının faaliyetleri aksatmaya ve talebi sınırlamaya devam etmesi sonucu hem üretim hem de yeni siparişler mayıs ayında da sert yavaşlama kaydetti. Ancak bazı firmalar operasyonlarını mayıs ayında yeniden başlattıklarını bildirdi ve böylece düşüşler daha sınırlı gerçekleşti. İmalatçıların istihdamı üst üste ikinci ay azaltdı. Ancak şirketlerin çoğunluğunun personel sayılarını değiştirmemesi nedeniyle düşüş önceki aya göre hız kesti, üretim ve yeni siparişlere göre çok daha ılımlı düzeyde gerçekleşti. Yeni siparişlerdeki yetersizlik, firmaların satın alma faaliyetlerini yavaşlatmasına ve hem girdi hem de nihai ürün stoklarını azaltmasına sebep oldu. Covid-19 kısıtlamalarına bağlı olarak taşımacılıkta yaşanan aksamalar, tedarikçilerin teslimat sürelerinde sert artışa yol açtı.

***İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI verileri hakkında değerlendirmede bulunan IHS Markit Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları söyledi:***

"Son PMI verilerine göre Türk imalat sektörü mayıs ayında Covid-19 salgınının etkileri ile mücadele etmeyi sürdürdü. Bu etkiler, aktivitenin nisan ayındaki sert yavaşlamadan

sonra mayısta güçlü bir geri dönüş yapmasına engel oldu. Yine de yavaşlamanın daha ılımlı gerçekleşmesi, sektörün toparlanma yolunda olduğuna işaret etti. Virüsün kontrol altına alınma sürecinin devam etmesi halinde, aktivite önümüzdeki aylarda büyüme bölgesine geçebilecek."

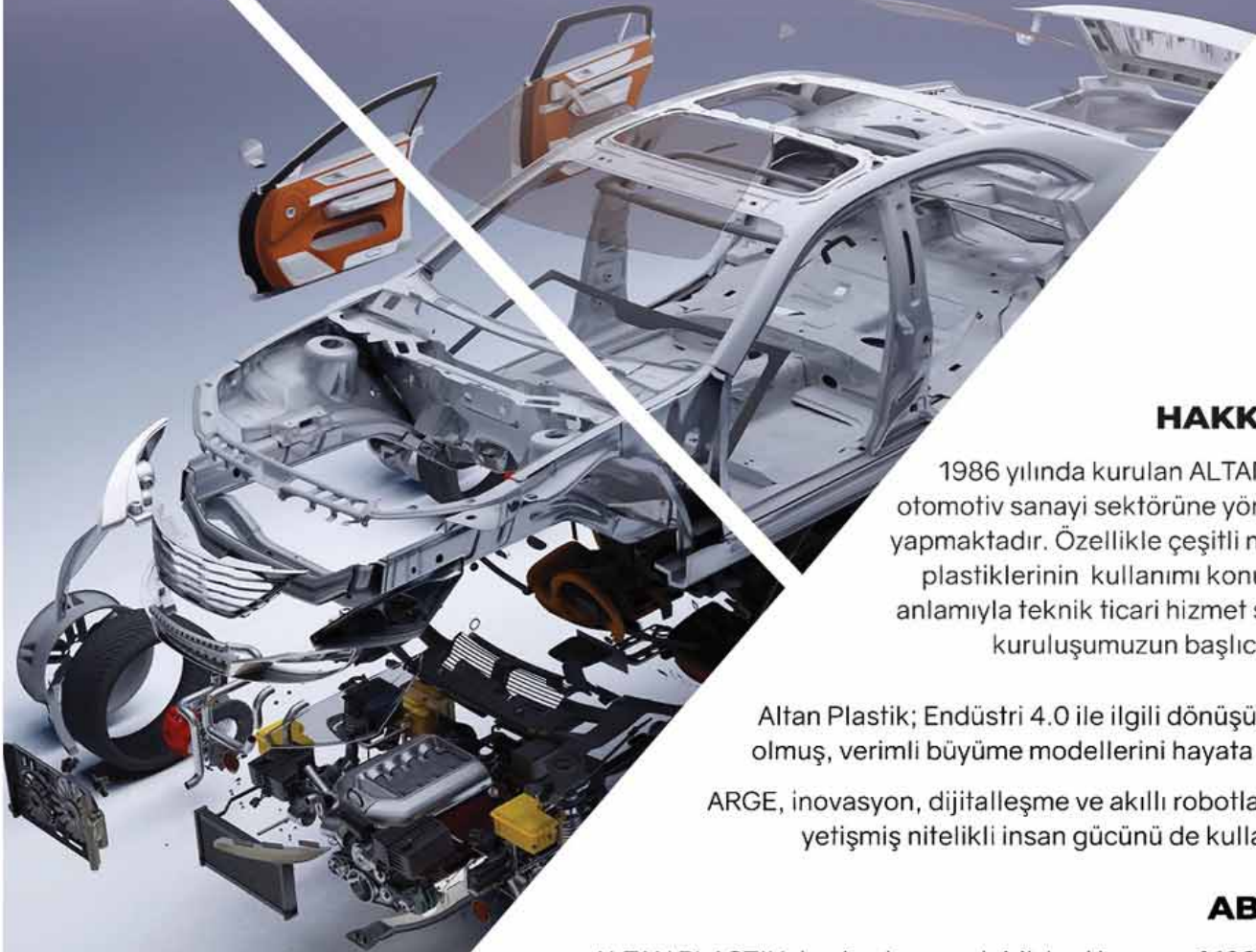
### SEKTÖRLERİN ÇOĞUNDA BELİRGİN YAVAŞLAMA SÜRDÜ

İstanbul Sanayi Odası Türkiye Sektörel PMI mayıs ayı verileri de Covid-19 salgınının Türk imalat sektörünün genelini olumsuz etkilemeye devam ettiğini gösterdi. Takip edilen 10 sektörün çoğunda belirgin yavaşlama devam etti. Ancak faaliyet koşulları genel olarak nisan ayına göre daha hafif bir ivme kaybı sergiledi. Sert yavaşlamanın devam ettiği giyim ve deri ürünleri, en belirgin hız kaybının gerçekleştiği sektör oldu. Diğer uçta yer alan kimyasal, plastik ve kauçuk sektöründe üretim dengelenme noktasına yaklaşırken, bu durum firmaları ek personel alımı yapmaya teşvik etti. Sektörde istihdam güçlü bir şekilde arttı ve bu artış veri serisinin başladığı Ocak 2016'dan beri en güçlü düzeyde gerçekleşti. Diğer tüm sektörler çalışan sayılarını azaltmaya devam etti. Takip edilen 10 sektörün tamamı, yeni siparişlerde de yavaşlama sergiledi.



# ALTAN PLASTİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

www.altanplastik.com



## HAKKIMIZDA

1986 yılında kurulan ALTAN PLASTİK, otomotiv sanayi sektörüne yönelik üretim yapmaktadır. Özellikle çeşitli mühendislik plastiklerinin kullanımı konusunda tam anlamıyla teknik ticari hizmet sunabilmek kuruluşumuzun başlıca hedefidir.

Altan Plastik; Endüstri 4.0 ile ilgili dönüşüme entegre olmuş, verimli büyüme modellerini hayata geçirmiştir.

ARGE, inovasyon, dijitalleşme ve akıllı robotlar ile birlikte yetişmiş nitelikli insan gücünü de kullanmaktadır.

## ABOUT US

ALTAN PLASTİK, having been established in year of 1986, has been carrying out production for automotive industrial sector. Specifically, the main goal of our enterprise is to be able to completely render a technical commercial service with regard to the use of various engineering plastics.

Altan Plastik is integrated to the transformation in industry 4.0 and implemented efficient growth models.

In addition to R&D, innovation, digitalization and smart robots, well-trained and qualified man power is also used.

**Merkez :** Osmangazi Mah. 3144. Sk. No: 7/2 Esenyurt / İST. Tel: 0 212 886 17 17

**Fabrika :** Akçaburgaz Mah. 3132 Sk. No:4 Esenyurt / İST. Tel: 0 212 866 10 22-23

**E-mail :** altanplastik@altanplastik.com

## İSO TÜRKİYE İHRACAT İKLİMİ ENDEKSİ MAYIS AYINDA 34,1'E YÜKSELDİ

**T**ürkiye imalat sektörünün ana ihracat pazarlarındaki faaliyet koşullarını ölçen İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi'nin Mayıs 2020 dönemi sonuçları açıklandı. Endekste eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamlar ihracat ikliminde iyileşmeye, 50'nin altındaki değerler ise bozulmaya işaret ediyor. Mevsimsel etkilerden arındırılmış olarak açıklanan verilere göre, İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi Türk imalatçıların ihracat pazarlarındaki talep koşullarının mayıs ayında belirgin bir şekilde bozulmaya devam ettiğini ortaya koydu. Nisan ayında 19,1 ile rekor düşük düzeyde kaydedilen endeks, hızlı bir yükselişle 34,1 düzeyinde gerçekleşti ancak veri serisinin başladığı Ocak 2002'den beri ikinci en zayıf seviyede ölçüldü. İhracat iklimindeki sert bozulma, Covid-19 salgınının küresel ekonominin büyük bölümü üzerindeki olumsuz etkilerinin devam etmesinden kaynaklandı.

### ARTIŞ KAYDEDEN TEK ÜLKE ÇİN OLDU

Endeks hesaplamalarına dahil edilen 44 ülke içinde mayıs ayında üretimin artış kaydettiği tek ülke Çin oldu. Salgının olumsuz etkilerini azaltmaya devam eden Çin'de son dört ayda ilk kez büyümeye kaydedildi. Ancak Çin'in Türkiye ihracatından aldığı pay yüzde 1 ile sınırlı oldu. Türk imalatçıların Avrupa'daki daha büyük ticaret ortakları mayıs ayında belirgin bir şekilde daralma bölgesinde kalmakla birlikte, düşüşler nisan ayındaki rekor düzeylere göre hız kesti. Benzer bir tablonun geçerli olduğu ABD'de de üretim, nisan ayına göre daha ılımlı bir daralma kaydetti. Buna rağmen, söz

konusu düşüş küresel finansal krizden beri ikinci en yüksek hızda gerçekleşti.

### ORTA DOĞU, İSTİKRAR KAZANMAYA YAKIN

Orta Doğu ekonomileri yılın ikinci çeyreğinin ortasında genel olarak istikrar kazanmaya yaklaştı. Suudi Arabistan'da ekonomik faaliyetlerdeki yavaşlama son üç ayın en düşük oranında gerçekleşirken, Birleşik Arap Emirlikleri'nde de daralma

belirgin bir şekilde hız kesti.

### *İstanbul Sanayi Odası Türkiye İhracat İklimi Endeksi hakkında değerlendirmede bulunan IHS Markit Ekonomi Direktörü Andrew Harker, şunları söyledi:*

"Mayıs ayında dünya genelindeki birçok ekonomide daralma halen belirgin olmakla birlikte hız keserken, bu durum Türk imalat sektörü ihracatçıları için biraz daha olumlu bir görünüme işaret etti. Çin'de üretimin büyüme bölgesine geçmesi, yılın ilerleyen dönemlerinde daha büyük ticaret ortaklarında da aynı gelişmenin yaşanabileceğine dair umut verdi. Ancak kısıtlamaların sürmesi ve talebin düşük seyri, yakın dönemde ihracatçıları için zorlu koşulların devam edeceğini gösteriyor."



# Geleceği **Güvenilirlikle** Şekillendiriyoruz

Biz iş ortaklarımız ve çalışanlarımızla birlikte büyük bir aileyiz.  
Birlikte büyüme, gelişme ve katma değer yaratmak için çalışıyoruz.  
Her koşulda iş ortaklarımızın yanındayız.



# TÜRKİYE EKONOMİSİ İLK ÇEYREKTE YÜZDE 4,5 BÜYÜDÜ

**Türkiye ekonomisi 2020'nin ilk çeyreğinde 2019'un aynı çeyreğine göre yüzde 4,5, bir önceki çeyreğe göre ise yüzde 0,6 büyümeye kaydetti.**

2020'nin ilk çeyreğinde Türkiye ekonomisi 2019'un aynı dönemine göre yüzde 4,5 büyümeye kaydederek, bu oran yüzde 5,5 civarındaki piyasa beklentilerinin altında gerçekleşti. Bir önceki çeyreğe göre ölçülen mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış büyümeye ise 2019'un son çeyreğindeki yüzde 1,9'luk gerçekleşmenin ardından ilk çeyrekte yüzde 0,6'ya yavaşladı. İlk çeyrekte özel tüketim harcamalarının büyümede belirleyici olduğu görülüyor. Bu harcamalar yüzde 5,1 artışla GSYH büyümeye oranına üç puan katkı sağladı. Kamu tüketim harcamaları ise yüzde 6,2 artarak büyümeye 1 puanlık önemli bir destek verdi.

Yatırımlar ise yüzde 1,4 ile daralmayı sürdürerek, GSYH büyümeye hızını 0,4 puan sınırladı. Diğer yandan ayrıntılara bakıldığında yatırım harcamalarındaki daralmanın esas olarak inşaat yatırımlarındaki yüzde 10,2'lik gerilemeden kaynaklandığı görülüyor. Buna karşılık makine ve teçhizat yatırımları yüzde 8,4 ile oldukça güçlü gerçekleşti. Ancak makine ve teçhizat yatırımlarındaki artış, 2019 ilk çeyreğindeki yüzde 15,9'luk daralmayı takip etmesi bakımından güçlü bir baz etkisi içeriyor.

Mevsim etkilerinden arındırılmış verilerle, 2020 ilk çeyreğinde özel tüketim harcamaları 2019 son çeyreğine göre yüzde 2,9 ile güçlü ve ivme kazanan bir artış gösterirken, kamu harcamaları yüzde 11,1 artarak büyümenin en önemli kaynaklarından biri haline geldi. Yatırım harcamaları ise yüzde 2,8 ile yine 2019 son

çeyreğine göre kayda değer bir artış sergiledi, ancak hacim olarak halen 2018 ikinci çeyreğindeki zirve seviyesine göre yüzde 14,4 düşük kaldı.

Dış talep tarafında ise ihracat ilk çeyrekte yıllık bazda yüzde 1 azalırken ithalat ise geçen yılın düşük baz etkisinin de katkısıyla yüzde 22,1 arttı. Böylece net dış talep, ilk çeyrekle büyümeye oranını 6,2 puan aşağı çekti. 2019 son çeyreğine göre ise ihracat yüzde 2,3, ithalat yüzde 8 daralarak Covid-19'un dış ticaret ve küresel tedarik zincirlerine ilk etkilerini yansıttı.

Üretim yönünden bakıldığında ise 2020'nin ilk çeyreğinde sanayi sektörü yüzde 6,2 büyüyerek (imalat sanayi: yüzde 6,7) ekonominin geneline göre güçlü bir performans sergiledi. Aynı dönemde tarım sektörü yüzde 3 büyümeye kaydederken hizmet sektörü yüzde 3,4 genişlemesine rağmen önceki döneme göre belirgin ivme kaybetti. İnşaat sektörü ise yüzde 1,5 küçülerek GSYH büyümesinin beklenenin altına gerçekleşmesinde etkili oldu.

Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış verilere göre ise 2020 ilk çeyrekte bir önceki döneme göre sanayi sektörü yüzde 2,3 ile (imalat sanayi: yüzde 2,8) son dört

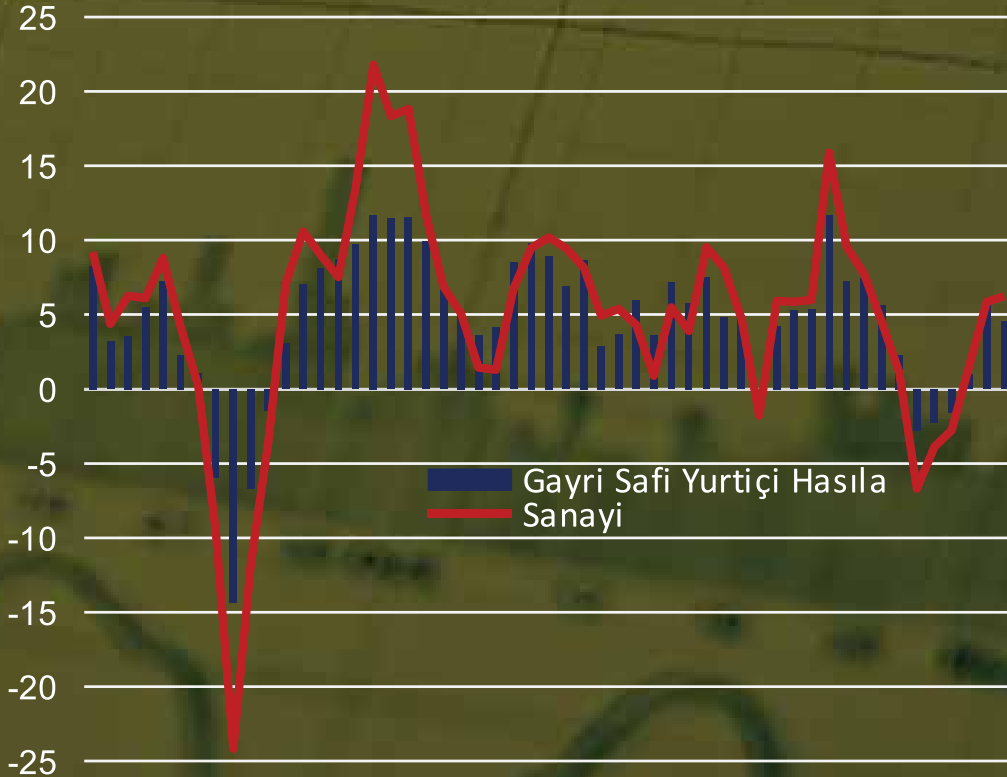
çeyreğin en hızlı büyümesini kaydederek, tarım ise yüzde 0,8 büyüyerek önceki iki döneme paralel bir performans izledi. Buna karşılık özellikle mart ayında Covid-19 salgınının yayılmasına karşı alınmaya başlanan önlemlerden etkilenen hizmet sektörü 2019 son çeyreğine göre yüzde 3,2 daralarak ekonomik büyümeyi sınırladı.

Özetle, ilk Covid-19 vakalarının mart ortalarında görüldüğü Türkiye, 2020'nin ilk çeyreğinde salgından sınırlı ölçüde etkilendi. Büyüme beklentilerin altında gerçekleşmekle birlikte özellikle ocak ve şubat ayında baz etkilerinin de katkısıyla sağlanan güçlü performans, yüzde 4,5'lik bir oranın yakalanmasını ve çeyreksele büyümenin de pozitif gerçekleşmesini sağladı. Bu dönemde özellikle sanayi sektörünün güçlü performansı dikkat çekti. Harcamalar tarafında iç tüketim dirençli ve devlet

harcamalarının katkısı güçlü seyrederken yatırımlarda makine-teçhizat tarafının pozitif olması Covid-19 öncesinde Türkiye ekonomisinin olumlu bir trend yakalamış olduğuna işaret ediyor.

Mevcut öncü göstergeler, Covid-19 salgınının ekonomik büyümeye etkilerinin nisan ayında zirve noktaya ulaştığını ve ikinci çeyrekte özellikle hizmet sektöründe yoğunlaşan, ancak genele yayılı bir daralma yaşanacağını gösteriyor. Salgının kontrol altına alınma sürecinin sağlıklı bir şekilde devam etmesi koşuluyla ekonomik aktivitenin özellikle üçüncü çeyrekte iç talep desteğiyle büyük ölçüde dengelenerek son çeyrekte pozitif büyüme trendine girebileceği görülüyor.

### GSYH ve Sanayi Büyüme Hızı (Yıllık, %)



**COVID-19  
MÜCADELESİNDE**

# **MESLEK LİSELERİ BİR YILDIZ GİBİ PARLADI**

**Koronavirüsle mücadele sürecinde büyük gayret gösteren meslek liseleri, Türkiye'nin dört bir yanına sağlık ekipmanı gönderebilmek için var gücüyle çalışıyor. Temizlik malzemesinden maske ihtiyacına, tek kullanımlık önlük ve tulumdan yüz koruyucu siperliklere kadar pek çok ürünü temin eden meslek liseleri, yaptığı çalışmalarla tüm dikkatleri üzerine çekiyor. İstanbul Sanayi Odası'nın girişimleriyle farkındalık yaratan meslek liseleri, Milli Eğitim Bakanlığının çağrısıyla Koronavirüs kapsamında adeta bir destan yazarak yıldız gibi parladı. Türkiye genelinde 109 meslek lisesi ile 150 bilim ve sanat merkezinde üretim yapıldı. Aralıksız süren çalışmalarda bin 467 öğretmen, 2 bin 121 öğrenci görev aldı. 385 usta da deneyimlerini öğrencilere aktardı.**





**D**ünyayı esir alan pandemi sürecinde meslek liseleri, üretim kapasitesini harekete geçirerek; temizlik ve dezenfeksiyon ürünlerinden maskeye, tek kullanımlık önlük ve tulumdan yüz koruyucu siperliklere kadar çok çeşitli ürünlere imza attı.

Kendisine imkan sağlandığında nelerin yapabileceğini tüm ülkeye gösteren meslek liseleri, öğretmenleri ve öğrencileriyle birlikte el ele vererek, ihtiyaç duyulan ürünleri hızla üreterek topluma moral aşıladı. Her gün yeni bir ürünü üreterek, vatandaşlara ulaştırmaya başlayan meslek liseleri, temizlik malzemelerinden maske ihtiyacına, tek kullanımlık önlük ve tulumdan yüz koruyucu siperliklere kadar virüsün yayılımını önlemede önemli olan ürünlerin üretilmesinde seferber oldu. İller, ihtiyaç duyulan ürünlerin üretilmesi için birbirleri ile adeta rekabet etmeye başladı.

Bu kapsamda öğretmen ve öğrenciler seferber olurken, okullar ise fabrika gibi çalışmalarını sürdürdü. Koronavirüse karşı tıbbi malzeme ihtiyacının karşılanmasında Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı meslek liseleri ile bilim ve sanat merkezleri önemli rol oynadı.

Türkiye genelinde 109 meslek lisesi ile 150 bilim ve sanat merkezinde üretim yapıldı. Aralıksız süren çalışmalarda, bin 467 öğretmen, 2 bin 121 öğrenci görev aldı. 385 usta da deneyimlerini öğrencilere aktardı.

Türkiye'nin tekstil merkezi olması ve ham madde sorunu yaşamaması, üretimin hız kesmeden devamını sağladı. Okulların hepsi kendi alanında örgütlendi. Meslek liselerinin tekstil bölümleri tıbbi maske ve tulum için kolları sıvadı.

Cerrahi maskeler için ülke genelinde onlarca okul seferber oldu. Ancak daha hızlı bir üretime ihtiyaç vardı. Seri üretim için gerekli olan cihaz da üretildi. Maske üretimi katlandı. Kimya bölümleri dezenfektan, metal bölümleri üç boyutlu yazıcı ile siperlik yapımına koyuldu.

## EN BÜYÜK KATKI İSO'NUN DESTEKLEDİĞİ 35 OKULDAN GELDİ

Bilindiği gibi Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Milli Eğitim Bakanlığı tarafından 25 Ocak 2019 tarihinde imzalandı. Bu protokolle sanayide ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının, reel sektör ve akademi iş birliği sonucunda yetişerek, bir sonraki aşamada da istihdamda aktif şekilde yer alması hedefleniyordu. Böylelikle sanayicinin istediği aranan eleman yetiştirilerek, okullar eski marka değerine kavuşacaktı. Bu konuda pek





çok girişimde bulunan İstanbul Sanayi Odası, pandemi süreciyle meslek liselerinin ne kadar önemli olduğunu herkese göstermiş oldu. Dünyada 500 bine yakın insanın hayatını kaybetmesine sebep olan Koronavirüs ile karşı karşıya kalan birçok farklı kurum ve kuruluş şaşkınlığa uğrarken, İstanbul Sanayi Odası'nın destek verdiği meslek liseleri, çevik hareketiyle tam zamanında aksiyon almasını bildi.

Yaklaşık 1,5 yıldır meslek liseleriyle temas halinde olan İstanbul Sanayi Odası, geçen süre içinde birçok lisesini, üreten okullara dönüştürebildi. Milli Eğitim Bakanlığının öncülüğünde 109 meslek lisesi Koronavirüs çalışmalarında yer alırken, en hızlı aksiyon alan liseler ise protokol kapsamındaki okullar oldu. 35 okulun doğrudan neredeyse 15 tanesi hızlıca üretime girerken, sağlıkla ilgili tüm kritik unsurların üretiminde rol oynadı. Belli bir mertebeye kadar okullara ham madde ve teçhizat desteği veren İstanbul Sanayi Odası Yönetimi sayesinde, meslek liselerinin hızlı bir şekilde aksiyon alması sağlandı. Üretilen maske, tulum, önlük gibi ürünler direkt hastanelere ulaştırıldı. Cerrahpaşa, Çapa, Marmara Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi gibi şu anda Koronavirüs vakalarının çok yoğun

## CERRAHİ MASKE ÜRETİMİ YAPAN OKULLAR

| Sıra | İlçe          | Okul Adı                                      | Toplam Üretim |
|------|---------------|-----------------------------------------------|---------------|
| 1    | Beşiktaş      | Rüştü Akın MTAL                               | 277.000       |
| 2    | Beşiktaş      | Levent MTAL                                   | 391.425       |
| 3    | Gaziosmanpaşa | Küçükköy MTAL                                 | 284.500       |
| 4    | Büyüçekmece   | Doç. Dr. Burhan Bahriyeli MTAL                | 269.753       |
| 5    | Kartal        | Kartal Sabiha Gökçen MTAL                     | 377.500       |
| 6    | Ataşehir      | Mevlana MTAL                                  | 346.000       |
| 7    | Bağcılar      | Hikmet Nazif Kurşunoğlu MTAL                  | 70.250        |
| 8    | Avcılar       | Avcılar İHKİB MTAL                            | 3.000         |
| 9    | Kağıthane     | Kağıthane İHKİB MTAL-<br>Çok kullanımlı maske | 50.280        |
| 10   | Fatih         | Selçuk MTAL                                   | 17.000        |
| 11   | Fatih         | Sultanahmet MTAL                              | 12.000        |

## DEZENFEKTAN ÜRETİMİ YAPAN OKULLAR

| Sıra | İlçe          | Okul Adı                            | Toplam Üretim |
|------|---------------|-------------------------------------|---------------|
| 1    | Beylikdüzü    | Gürpınar İMKB MTAL                  | 68            |
| 2    | Bahçelievler  | Kocasinan Şehit Samet Kırbaş MTAL   | 43            |
| 3    | Bayrampaşa    | İnönü MTAL                          | 23            |
| 4    | Sultanbeyli   | Sultanbeyli ÇPAL                    | 20            |
| 5    | Kartal        | Kartal Yakacık MTAL                 | 19            |
| 6    | Beykoz        | Beykoz Barbaros Hayrettin Paşa MTAL | 24            |
| 7    | Pendik        | Pendik MTAL                         | 18            |
| 8    | Sarıyer       | Sarıyer Mehmet Rifat Evyap MTAL     | 8             |
| 9    | Küçükçekmece  | Küçükçekmece Nahit Menteşe MTAL     | 9             |
| 10   | Başakşehir    | Borsa İstanbul Başakşehir MTAL      | 11            |
| 11   | Küçükçekmece  | Atakent İMKB MTAL                   | 0             |
| 12   | Sancaktepe    | Sancaktepe Eyüp Sultan MTAL         | 2             |
| 13   | Maltepe       | Küçükyalı MTAL                      | 14            |
| 14   | Gaziosmanpaşa | Gaziosmanpaşa MTAL                  | 2             |

olduğu hastanelerde meslek liselerinin ürettiği malzemeler kullanılıyor.

### SERKAN GÜR: “MESLEKİ EĞİTİM ALGISI YÜKSELİYOR”

Meslek Liselerinden Sorumlu İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı

Serkan Gür, mesleki eğitim algısının son dönemde yükseldiğini söyleyerek, bu durumun bir tesadüf olmadığını belirtti. Son altı senedir okul-sanayi iş birliği İstanbul modelinde sektörü mesleki eğitime entegre etmeye çalıştıklarını anlatan Gür, bu konuda en



### İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan:

## “MESLEK LİSELERİMİZİN COVID-19 İLE BAŞARILI MÜCADELESİ SANAYİCİLERİMİZİ DE MOTİVE EDİYOR”

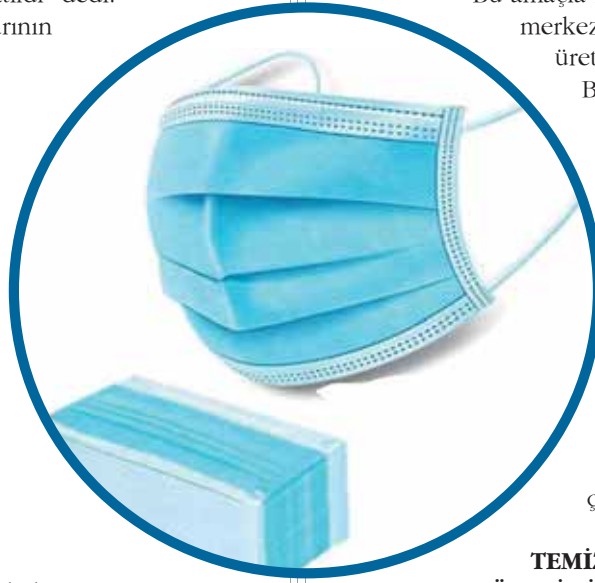
“Ülkemizin Covid-19 mücadelesi dört bir koldan sürerken, bu mücadele içindeki en değerli katkılardan birini meslek liselerimiz yapıyor. Gün geçmiyor ki bir meslek lisemizden bu sürecin cephanesine yeni bir ürün sevk edilmesin. Aslında bu noktada şunu açık bir şekilde söylemekte yarar var.

Yıllardır göz ardı edilen Türkiye’nin çok büyük ve

büyük desteğin Erdal Bahçıvan yönetiminden geldiğini bildirdi. Sanayiciyi buna inandırmak için yıllardır mücadele verdiklerini kaydeden Gür, “Saha buna hazır olduğu bir anda Covid-19 süreci başladı. Zaten İSO, İTO hamilerimizle entegrasyonumuz zirve noktasına ulaşmıştı. Ayrıca Milli Eğitim Bakanlığının da bu konudaki desteğiyle büyük işlere imza atıldı” dedi. Milli Eğitim Bakanlığının eğitim kurumlarının pandemi sürecinde dünyada reaksiyonu en hızlı veren kurum olduğunu belirten Gür, 27 Mart itibarıyla seri üretim yapan beş makinenin çalışmaya hazır bir halde olduğunu söyledi. Bu camianın 1 Nisan’da yarı otomatik maske makinesi ürettiğini vurgulayan Gür, bu konuda mütevazı olamayacaklarını ifade etti. Bu işin bir ekip mücadelesi olduğuna işaret eden Gür, çalışmaların gönüllülük esasına dayandığı için çok kıymetli olduğuna dikkat çekti.

#### **CERRAHİ MASKE ÜRETİM KAPASİTESİ 10 MİLYONA ÇIKTI**

Milli Eğitim Bakanlığından elde edilen bilgilere göre, 50’ye yakın mesleki ve teknik Anadolu lisesi Koronavirüs mücadelesinde üretim ağına katıldı. Şu



ana kadar yaklaşık 12 milyon maske üretildi ve her ilde valiliklerin koordinasyonunda dağıtımı sağlandı. Bu maskelerin sadece 2,5 milyonu ise İstanbul’da dağıtıldı.

Maske üretimi kapasitesinin artırılmasına yönelik otomasyon çalışmalarına önem verildi.

Bu amaçla İstanbul’daki AR-GE merkezinde maske makinesi üretimine yoğunlaşıldı.

Böylece İstanbul’da iki adet ‘Otomatik Üç

Katlı Telli Ultrasonik Cerrahi Maske Makinesi’ üretildi.

Aynı makineler Bursa ve Konya’da da üretilmek üzere. Böylece İstanbul’da aylık maske üretim kapasitesi 5 milyona ve toplamda ise tüm ülkede 10 milyona çıkabilecek.

#### **TEMİZLİK MALZEMESİ ÜRETİMİNDE KAPASİTE ARTTI**

Meslek liselerinin kimyasal teknoloji bölümlerinde temizlik malzemelerinin

değerli bir eğitim kaynağının doğru dokunulup, doğru yönetildiği takdirde nereden nereye geleceğinin en iyi örneğini yaşıyoruz. Bu konuda Milli Eğitim Bakanı sayın Ziya Selçuk’a, Bakan Yardımcımız Sayın Mahmut Özer’e ve bu konuda katkısı olan meslek liselerimize destek veren tüm milli eğitim camiamıza teşekkür ediyorum. Ne mutlu ki İSO olarak gerek gönüllü gerekse fikir olarak bu projeye destek oluyoruz. Hamisi olduğumuz, birlikte çalıştığımız okullarımızın önemli bir bölümünden bu konuya farklı destekler geliyor. Öğrencilerimiz, meslek liselerindeki öğretmenlerimiz her gün yeni bir heyecanla bu sürece nasıl katkı yapabilecekleri noktasında bir başarı hikayesini taçlandırıyorlar. Hepsini yürekten kutluyorum.

Her kriz fırsatını da beraberinde getiriyor, ne yazık ki neredeyse son 20-25 seneden beri imajında çok ciddi zafiyetler olan, algısı çöken meslek lisesi kavramının, meslek lisesi markasının bu süreçle beraber ne kadar doğru bir yöne döneceğini hep birlikte göreceğiz.

İnşallah öğrencilerimizin de velilerimizin de tercih noktasında meslek liselerini düz liselere oranla daha farklı değerlendirecekleri ve seçimlerinde daha ciddi bir seçenek olarak göreceklere günlere doğru gideceğiz. Bu süreç, gerçekten meslek liselerinin değerinin toplum tarafından hissedilmesi adına önemli bir vesile olmuş oldu. Bu da bence çok sevindirici bir tablo.

Meslek liselerinde ortaya çıkan bu yeni olumlu tablo, sanırım sanayicilerimiz üzerinde de çok motive edici bir faktör olacak. Çünkü bir şekilde el attıkları, birlikte çalıştıkları okullarda böyle bir tabloyu görmenin onları da son derece gururlandırdığını düşünüyorum. Gelecekte daha farklı projelere girmek adına, bu dönem meslek liselerinde yaşadığımız deneyimler sanayicilerimizi kesinlikle motive ediyor ve edecektir.”

## TEK KULLANIMLIK TULUM/ÖNLÜK ÜRETİMİ YAPAN OKULLAR

| Sıra | İlçe      | Okul Adı                   | Toplam Üretim |
|------|-----------|----------------------------|---------------|
| 1    | Beyoğlu   | Beyoğlu İTO MTAL           | 961           |
| 2    | Beşiktaş  | Rüştü Akın MTAL            | 1.450         |
| 3    | Beşiktaş  | Ortaköy Zübeyde Hanım MTAL | 1.326         |
| 4    | Çekmeköy  | Taşdelen İMKB MTAL         | 800           |
| 5    | Fatih     | Selçuk MTAL                | 5.300         |
| 6    | Kağıthane | Kağıthane İHKİB MTAL       | 5.000         |
| 7    | Maltepe   | Maltepe MTAL               | 680           |
| 8    | Pendik    | Melek Aknil ÇPAL           | 170           |

## PLASTİK ÇATAL VE KAŞIK ÜRETİMİ YAPAN OKULLAR

| Sıra | İlçe         | Okul Adı                       | Toplam Üretim |
|------|--------------|--------------------------------|---------------|
| 1    | Küçükçekmece | PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL | 40.000        |
| 2    | Kağıthane    | Gültepe MTAL                   | 40.000        |

üretmesinde kapasite artırımına gidildi. Şu ana kadar 5 milyon litre hipoklorit dezenfektan, 120 bin litre el dezenfektanı ve 3 bin litre kolonya üretildi ve ihtiyaç noktalarına ulaştırıldı.

### AYDA 1 MİLYON YÜZ KORUYUCU SİPERLİK ÜRETİLİYOR

Özellikle sağlık çalışanları ile yakın temasta çalışan kişilerin en önemli ihtiyaçlarından birisini de yüz koruyucu siperlikler oluşturuyor. 150 Bilim ve Sanat Merkezi'nde (BİLSEM) ayrıca mesleki ve teknik anadolu liselerinde 3D yazıcılarla yüz koruyucu siperlik üretilmeye başlandı. Daha sonra ise meslek liselerinde kalıp üretilerek, seri üretime geçildi. Şu ana kadar Türkiye genelinde 765 bin yüz koruyucu siperlik üretildi ve dağıtıldı. Sağlık Bakanlığının koordinasyonu ile sağlık çalışanlarına yüz koruyucu siperlikler ücretsiz ulaştırıldı. Polis Haftası nedeniyle

polislere de ücretsiz 250 bin yüz koruyucu siperlik gönderildi.

### İSTANBUL VE HATAY'DA SOLUNUM CİHAZI ÜRETİLDİ

Bir taraftan üretim kapasitesi artırılmaya devam ettirilirken, ayrıca üç ana üründe AR-GE çalışmalarına başlandı. Cerrahi maske makinesi, solunum cihazı ve N95 standardında maske üreten maske makinesi ön plana çıktı. İstanbul'da cerrahi/tıbbi maske makinesi üretildi. Solunum cihazı da Hatay ve İstanbul'da üretildi. Solunum cihazı üretimiyle ilgili sertifikasyon başvurusu yapıldı. Tüm süreç tamamlandığında, ihtiyaca göre seri üretime geçilebilecek.





## SİPERLİKLİ MASKE ÜRETİMİ YAPAN OKULLAR

| Sıra | İlçe          | Okul Adı                                         | Toplam Üretim |
|------|---------------|--------------------------------------------------|---------------|
| 1    | Arnavutköy    | İbrahim Özaydın MTAL                             | 50            |
| 2    | Avcılar       | Avcılar MTAL                                     | 25            |
| 3    | Bahçelievler  | Şehit Erol Olçok MTAL                            | 12            |
| 4    | Bahçelievler  | İMMİB Erkan AVCI MTAL                            | 230           |
| 5    | Başakşehir    | Hacı Fatma Gül ÇPAL                              | 3.200         |
| 6    | Bayrampaşa    | İnönü MTAL                                       | 8.000         |
| 7    | Beşiktaş      | İTÜ MTAL                                         | 600           |
| 8    | Beşiktaş      | İSOV-DİNÇKÖK MTAL                                | 230           |
| 9    | Beykoz        | Türkiye Futbol Federasyonu Meral-Celal Aras SPOR | 950           |
| 10   | Büyüçekmece   | Rosvita-Timur İmrağ MTAL                         | 340           |
| 11   | Çatalca       | Çatalca Arif Nihat Asya MTAL                     | 240           |
| 12   | Çekmeköy      | Taşdelen İMKB MTAL                               | 195           |
| 13   | Esenler       | Turgut Reis MTAL                                 | 900           |
| 14   | Eyüpsultan    | Alibeyköy MTAL                                   | 750           |
| 15   | Gaziosmanpaşa | Gaziosmanpaşa MTAL                               | 0             |
| 16   | Kağıthane     | Gültepe MTAL                                     | 26.500        |
| 17   | Kartal        | Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL              | 4.946         |
| 18   | Küçükçekmece  | PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL                   | 10.000        |
| 19   | Maltepe       | Küçükyalı MTAL                                   | 250           |
| 20   | Sancaktepe    | Eyüpsultan MTAL                                  | 24            |
| 21   | Silivri       | Silivri MTAL                                     | 1.110         |
| 22   | Silivri       | Silivri Değirmenköy İMKB ÇPAL                    | 270           |
| 23   | Sultanbeyli   | Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL                   | 1.700         |
| 24   | Tuzla         | Tuzla MTAL                                       | 940           |
| 25   | Ümraniye      | Ümraniye Atatürk MTAL                            | 12.400        |
| 26   | Ümraniye      | Ümraniye MTAL                                    | 370           |
| 27   | Üsküdar       | Haydarpaşa MTAL                                  | 0             |

## MESLEK LİSESİ MEZUNLARININ SADECE YÜZDE 7 İLA 12'Sİ KENDİ ALANINDA ÇALIŞIYOR

1980'den beri itibarını kaybeden meslek liselerinin, İstanbul Sanayi Odası'nın katkılarıyla eski günlerine kavuşması hedefleniyor. İSO özellikle sanayicinin kalifiye insana ihtiyaç duymasıyla önemi artan meslek liselerinin önünün açılması için pek çok girişimde bulunuyor. Meslek liseleri sanayici için iyi bir kaynak oluşturuyor. Nitelikli öğrencilerin bu liselerde yetiştirilip üretime kazandırılması hedefleniyor.

Türkiye'de meslek liselerinden mezun olanların yüzde 7 ila 12'si kendi alanında çalışırken, geri kalanı ise sanayinin dışında istihdam ediliyor. Böylelikle sanayide çalışabilecek önemli bir hedef kitle kaybedilmiş oluyor. Üstelik mesleki teknik eğitim normal liselerde verilen eğitimden çok daha pahalıya mal oluyor. Meslek liselerinden mezun olan öğrencilerin kendi alanlarında çalışmaması, milli anlamda ciddi verimsizliğe sebep oluyor.

## 25 OCAK 2019 TARİHİNDE MESLEKİ EĞİTİM PROTOKOLÜ İMZALANDI

Bunu tersine çevirmek için ise İstanbul Sanayi Odası, 2015 yılında Milli Eğitim Müdürlüğü ile bir mesleki eğitim protokolü imzaladı. Burada pek çok tecrübe edinen İSO, daha sonra ise 25 Ocak 2019 tarihinde Türkiye'nin gelmiş geçmiş en güçlü mesleki eğitim protokolüne imza attı. İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan bu protokol ile meslek liselerinin bugünkü başarısına imza atılmış oldu. Yaklaşık 35 mesleki teknik anadolu lisesiyle sanayiciler eşleştirildi. Sanayiciler sektörlerine uygun okulları seçerek okul yönetimlerinde aktif olarak çalışmaya başladı. Bu protokolle, okulların prestiji artırılarak buralara nitelikli öğrenci çekebilmek hedefleniyor. Diğer bir amaç ise o nitelikli öğrenciyi okulda ve işyerinde istihdam odaklı olarak yetiştirmek isteniyor. Sonrasında, işyerlerinde beceri eğitimi/staj sürecinde istihdam odaklı yetiştirilmiş öğrencilerin kendi sektörlerinde iyi şartlarda çalışmasını sağlamak hedefleniyor.



## 3D YAZICI ÜRETİMİ YAPAN OKULLAR

| Sıra | İlçe     | Okul Adı                                   | Toplam Üretim |
|------|----------|--------------------------------------------|---------------|
| 1    | Kartal   | Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL | 5             |
| 2    | Bağcılar | Bağcılar MTAL                              | 2             |



## İSTANBUL İLİ ÜRETİMLERİ

| Ürün Türü           | Toplam Üretim |
|---------------------|---------------|
| Cerrahi Maske       | 2.098.708     |
| Dezenfektan         | 261           |
| Tulum/Önlük         | 15.687        |
| Siperlikli Maske    | 74.232        |
| Plastik Çatal/Kaşık | 80.000        |
| 3D Yazıcı           | 7             |

### MESLEK LİSELERİ SİSTEMATİK BİR YAPIYLA DÖNÜŞTÜRÜLÜYOR

Bu üç amacı gerçekleştirmek için protokol yürütme kurullarına her türlü destek sağlanıyor. Mesleki eğitim olgusunun ağır ağır ilerleyen ama sistematik bir yapıyla gelişmesi öngörülüyor.

Müfredat konusunda geliştirme öneren sanayicinin isteklerine cevap arayan meslek liseleri bu konuda yeni girişimlerde bulunuyor. Okullar sanayicinin isteklerine göre müfredatını güncelliyor. Bu konuda eğitim sistematiği oluşturuluyor. Müfredatlar geliştirildikten sonra öğretmenlerin ihtiyaç duyduğu konularda eğitim desteği sağlanıyor. En sonunda ise öğrencilerin eğitim sürecine odaklanılıyor.

Meslek liselerinde eğitim dört yıl sürüyor. İkinci yılında alanını seçen öğrenci, üçüncü senesinde ise mesleğini belirliyor. Dördüncü sınıfa geldiğinde ise beceri staj eğitimi başlıyor. Tüm bu süreçte sanayiyle geç tanışan öğrencilerin yeni modellerle, mümkün olduğunca erken sanayiye götürülmesi hedefleniyor.

Protokol yürütme kurullarından hedefleme yapılmasını istenerek, mezun olan öğrencilerin ne kadarının kendi alanında çalıştığı soruluyor. Tüm bu çalışmalar sonucunda hem okulların marka değeri yükselebilecek hem de sanayici istediği nitelikli çalışana ulaşabilecek.

Öğrenciler mümkün olduğunca firmalara taşınabilirse, okulların teknoloji imkan sorunu da ortadan kalkabilecek. Donanımların oldukça maliyetli olduğu düşünüldüğünde, işyerlerinin okul olması bu sorunun çözümüne de ışık tutmuş olacak.

Milli Eğitim Bakan Yardımcısı *Mahmut Özer*:

# GÜÇLÜ MESLEKİ EĞİTİM GÜÇLÜ TÜRKİYE

Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer, meslek liselerinin son yıllardaki gelişmelerini, ayrıca pandemi döneminde meslek liselerinin gösterdiği başarılarını Sanayi dergisi için değerlendirdi...

**M**esleki eğitim ülkemizde yıllardan beri tartışmaların odağında oldu. İş piyasasının beklentilerine cevap verebilecek insan kaynağını yetiştirecek mesleki eğitimin inşası, Cumhuriyetin kuruluşundan ve özellikle planlı kalkınma döneminden itibaren tüm kalkınma planlarında hükümetlerin en önemli gündem maddelerinden birisini oluşturdu. Bu bağlamda MEB, yıllardan beri sektörlerle iş birlikleri kurarak mesleki eğitimi güçlendirmek için çok önemli projeler gerçekleştirdi.

Dünyada eğitim sistemlerinde mesleki eğitimle ilgili tartışma konularına bakıldığında ülkemizdeki tartışma konuları ile örtüşükleri görülüyor. Bu bağlamda mesleki eğitimin gençler için cazibesini yitirmesi ve giderek akademik olarak görece başarısız öğrencilerin bu eğitim türüne akışının güçlenmesi, terk ve devamsızlık oranlarının yüksek olması diğer ülkelerde de mesleki eğitimde yaygın olan ortak sorunlardır. Bu ortak sorunlara rağmen ülkemizde iki müdahale bu sorunları daha da kronik hale getirdi.

Birincisi, mesleki eğitim mezunlarının yükseköğretime erişimlerini kısıtlayan ve "katsayı uygulaması" olarak bilinen müdahaledir. Bu müdahale, özellikle mesleki eğitimden sonra yükseköğretime de devam etmek isteyen akademik olarak başarılı öğrenciler için mesleki eğitimi bir tercih olmaktan çıkarıyor.

İkincisi de liselerin tümüne puanla yerleştirme uygulamasıdır. Bu uygulama da nihayetinde akademik olarak görece başarısız öğrencilerin mesleki eğitimde yoğun bir şekilde kümelenmesine yol açıyor. Her iki sistematik müdahale de mesleki eğitimin toplumdaki algı ve itibarını zedelemiş durumda.

## MESLEKİ EĞİTİMDE CİDDİ DÖNÜŞÜM ZORUNLU HALE GELDİ

Türkiye’de bu yapay müdahalelerin izleri silinmeye çalışılırken, dünyada yeni bir döneme geçildi. Özellikle son yıllarda yapay zeka teknolojileri ile desteklenen otomasyon sistemlerinin üretim ve hizmet sektörlerinde yaygınlaşması, iş piyasasında mesleklere özgü beceri setlerinde ciddi dönüşümlere yol açtı. Dolayısıyla mesleki eğitimde de ciddi dönüşüm zorunluluğunu beraberinde getirdi. Yeni durum, akademik ve genel becerileri ve yeni koşullara hızlı adaptasyonu ön plana çıkarttı. Dolayısıyla mesleki eğitim iş piyasasında yeni duruma adapte olabilmek için akademik olarak daha başarılı öğrencilere ihtiyaç duyuyor. Akademik olarak görece başarısız öğrencilerin kümelendiği bir mesleki eğitim, dünyadaki bu yeni duruma nasıl adapte olabilecekti? Bu soru, ülkemizde mesleki eğitimin güçlendirilmesi için çözüme kavuşturulması gereken en önemli meydan okuyucu soru olarak önümüzde duruyor.

## ÜLKELER MESLEKİ EĞİTİME İSTİHDAM MANTIĞI İLE YAKLAŞIYOR

Mesleki eğitim doğası gereği iş piyasası ile doğrudan etkileşime sahip bir eğitim türü. Ülkeler mesleki eğitime ya bir eğitim mantığı ya da bir istihdam mantığı ile yaklaşıyor. Mesleki eğitime bir eğitim mantığı ile yaklaşan ülkelerde, mesleki eğitimle iş piyasası arasındaki ilişkiler gevşektir ve

istihdam ana odak değildir. Ancak; Almanya, Avusturya, İsviçre ve Danimarka gibi ülkeler ise mesleki eğitime istihdam mantığı ile yaklaşarak, mesleki eğitimi iş piyasasındaki tüm sektörlerin katılımıyla standart hale getiriyor. İş piyasası da mesleki eğitim mezunlarının sertifikasyonu ve yeterliliklerini ödüllendirecek mekanizmalarla donatılıyor. Dolayısıyla bu yaklaşımda istihdam mantığı merkezde yer alıyor ve böylece bu ülkelerde okuldan işe geçiş kolaylaşıyor. Sonuç olarak da genç işsizlik oranları düşük oluyor. Türkiye’de ise mesleki eğitimin hangi yaklaşımla inşa edilmesine karar verilememiş bir görüntü söz konusudur. Doğal olarak tüm kesimler mesleki eğitimin istihdam mantığı ile inşası yaklaşımının beklentilerine sahip olmalarına rağmen iş piyasasında bu yaklaşımın geçerli olduğu ülkelerdeki istihdama yönelik teşvik mekanizmalarının kurulmasında çekinik davranılıyor. Bu durumda iş piyasasında doğal olarak sorunlar olduğunda da bu sorunlar iş piyasasında değil, yanlış bir şekilde eğitimin bizatihi kendisinde aranmalı.

#### **EĞİTİMDEKİ SORUNLARIN ÇÖZÜMLERİ NOKTASINDA HIZLI ADIMLAR ATILDI**

Tam da bu noktada MEB 2018 yılında, 2023 Eğitim Vizyonu’nu açıkladıktan sonra mesleki eğitimdeki sorunların çözümleri noktasında çok yönlü ve sistematik yaklaşımlarla hızlı adımlar attı. Sektörlerle kapsayıcı iş birliklerinden, mesleki eğitimde müfredatların güncellenerek ulusal standartlara uygun hale getirilmesine, mesleki eğitimde üretim ve istihdam kapasitesinden, rol model olarak tasarlanan elit mesleki ve teknik Anadolu Liseleri kurulmasına kadar çok sayıda proje uygulamaya konuldu. Tüm bu adımlar kısa sürede meyvelerini vermeye başladı. Mesleki eğitim kalitesinde çok önemli bir etkiye sahip olan meslek öğretmenlerinin işbaşı ve mesleki gelişim eğitimlerinde bir yılda yüzde 700’lük artış gerçekleşti. Yine mesleki eğitim kurumlarında döner sermaye kapsamında yapılan üretimler yüzde 40 arttı ve 400 milyon TL seviyelerine ulaştı. Mesleki ve teknik ortaöğretim kurumlarındaki





öğrenci sayısı bir yılda yüzde 17, mesleki eğitim merkezlerindeki öğrenci sayısı yüzde 62 arttı. Mesleki ve teknik eğitimde ilk kez yüzde 1'lik başarı dilimden öğrenci alınmaya başlandı.

Bu kapsamda en önemli adım, mesleki eğitimde eğitim verilen tüm alanlarda sektörün güçlü temsilcilerinin çok boyutlu bir işbirliği ile eğitim ve istihdam süreçlerinin tamamına dahil edilmesi oldu. Sektörler ilk kez mesleki eğitimde çok boyutlu bir iş birliği içerisinde kendilerini bularak, mesleki eğitim süreçlerinin tamamında olabilmekten memnuniyetlerini dile getiriyorlar. Bu iş birlikleri istihdam kapasitesini de artırdı.

### İSO EN ÖNEMLİ PAYDAŞLARIMIZDAN BİRİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) da bu sürecin başından itibaren Bakanlık olarak sürdürülebilir ortaklık kurduğumuz en önemli paydaşlarımızdan birisi oldu. İstanbul'da birlikte yönettiğimiz mesleki ve teknik Anadolu Liseleri'nde doluluk oranları oldukça yükselmiş ve bu okullarımız İSO'nun da katkılarıyla birer mükemmeliyet merkezi olabilme yönünde hızla ilerlemektedir.

Tüm bu adımlarla güçlenen mesleki ve teknik ortaöğretim kurumlarımız Covid-19 ile mücadelenin ilk günlerinde hızla sahaya inmiş, acil ihtiyaç duyulan dezenfektan maddelerden cerrahi maskeye, yüz koruyucu siperden tek kullanımlık önlük ve tulumla kadar çok sayıda ürünü hızla üreterek ihtiyaç

noktalarına ulaştırabilmeyi başarmışlardır. Bu noktada mesleki ve teknik Anadolu Liselerimiz önemli bir aşama daha kaydederek cerrahi maske makinesi, solunum cihazı, video laringoskop cihazı ve N95 maske makinesi üretebildiler. Bu bağlamda mesleki eğitim kurumlarımız Covid-19 ile mücadelenin ilk şokunun atılmasında unutulmayacak çok önemli katkı sağladı. Bu zor günlerde mesleki eğitim kurumlarımızın toplumsal taleplere hızla cevap verebilme refleksi, İSO gibi paydaşlarımızla yaklaşık iki yıl gibi kısa sürede attığımız ortak adımların bir sonucudur. Güçlenen mesleki eğitim, ülkemizin sadece iş piyasasının ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını yetiştirmemekte, ayrıca Covid-19 gibi pandemilerle mücadelede de hızla sahaya inerek toplumsal taleplere hızla cevap verebilmekte.

Gelinen nokta hem mesleki eğitim kurumlarımızın özgüvenini artırmış hem de toplumun mesleki eğitime bakışını olumlu etkilemiştir. Bundan sonra İSO gibi paydaşlarımızla özellikle istihdama yönelik atacağımız ortak ve kararlı adımlar mesleki eğitimimizi daha da güçlü hale getirecektir.



1999 yılından itibaren İş Sağlığı ve Güvenliği alanında hizmet vermekteyiz. Danışmanlıkla başlayan sürecimiz, 2011 yılında OSGB olarak devam etmektedir. Deneyimli kadromuz ve şube sayımız her geçen sene artmakta ve hizmet kalitemiz iyileşmektedir. Firmamız OHSAS 18001, ISO 14001 ve ISO 9001 standartlarına uygun olarak dokümantasyon oluşturuyor, hizmet veriyor ve “İSG Takip Yazılımı” ile de müşterilerimize dijital arşiv ve takip fırsatı sunuyoruz.

Çünkü biz:  
**“SİZİN İÇİN  
SİZİNLE BERABER”**  
çalışırız

**ETKİN BİLGİ  
DİNAMİK TECRÜBE**

☎ 0 850 466 67 42

🌐 web : [www.birosgb.com](http://www.birosgb.com)

✉ [info@birosqb.com](mailto:info@birosqb.com)

Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Prof. Dr. Kemal Varın Numanoglu:

# MESLEK LİSELERİMİZ BÜYÜK ÖZVERİYLE KAPASİTE VE ÜRETİMLERİNİ ARTIRIYOR

Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Kemal Varın Numanoglu,  
Koronavirüs pandemi sürecinde meslek liselerinin bu mücadeleye sunduğu  
katkı ile ilgili olarak Sanayi dergisine şu açıklamalarda bulundu:

**K**oronavirüs pandemisi nedeniyle olağanüstü zamanlardan geçtiğimiz bu günlerde meslek liseleri pandemiyle mücadelede ihtiyaç duyulan ürünleri seri bir şekilde üreterek sağlık çalışanlarının ve toplumun hizmetine sunuyor. Temizlik malzemelerinden maske üretimine, tek kullanımlık önlük ve tulumlardan yüz koruyucu siperliklere kadar çok çeşitli alanlarda malzemeler üretiliyor. Özellikle temini zor olan maske, siperlik, tek kullanımlık önlük vb. ürünlerin kolayca topluma ulaştırılması toplumun tüm kesimlerince takdirle karşılandı. Ayrıca mesleki eğitimde üretilen ürün çeşitliliğini artırmak için AR-GE çalışmaları da artırıldı. Öğretmen ve öğrencilerimiz bu zor günlerde büyük bir özveri ile çalışarak üretim kapasitelerini ve ürün çeşitliliğini her geçen gün artırıyor.

## ***Pandemi Süresince Meslek Liselerinde Üretilmeye Başlanan Ürünler***

### **YÜZEY DEZENFEKTANI**

Mesleki liseleri henüz salgın ülkemize girmeden 81 ilde yaklaşık 54 bin okulumuzun dezenfekte edilmesi için dezenfektan üretimine başladı ve süreci başarı ile sürdürüyor. Salgının ülkemiz sınırları içine girmesi ile birlikte dezenfektan malzemesine olan talep arttı. Meslek liselerindeki öğretmen ve öğrencilerimiz her türlü fedakarlığı yaparak üretim kapasiteleri artırarak ilgili kurumların tüm dezenfektan taleplerini karşılıyor. Bugüne kadar toplam 88 okulda 6 milyon 123 bin 340

litre yüzey dezenfektanı üretildi.

### **EL DEZENFEKTANI VE KOLONYA**

Pandemiyle mücadelede el temizliğinin büyük önem taşıdığını unutmamak lazım. Özellikle piyasada el dezenfektanı ve kolonya temininde yaşanan sıkıntılardan sonra meslek liseleri, gerekli izinlerin alınması ve hızlı bir AR-GE çalışmasından sonra el dezenfektanı ve kolonya üretimine başladı. Bu güne kadar 55 okulumuzda 130 bin 240 litre el dezenfektanı, 19 okulumuzda 4 bin 120 litre kolonya üretildi.

### **MASKE**

Pandeminin ülkemizde ve tüm dünyada etkisini artırmasıyla birlikte maske üretimi büyük önem kazanmaya başladı. An itibarı ile tüm dünyada en çok ihtiyaç duyulan ürünlerden biri maskedir. Maske tedarikinde herhangi bir sıkıntı yaşanmaması için mesleki eğitim hızlı bir refleks göstererek salgının ilk anlarından itibaren maske üretimine başladı. Öncelikle sağlık çalışanlarının ihtiyacını karşılamak amacıyla üretilen maskeler zamanla kapasite artırılarak kamu kuruluşlarının ve toplumun tüm kesimlerinin hizmetine sunuldu. Bugüne kadar 109 okulumuzda 11 milyon 988 bin 857 adet maske üretildi ve üretimler tüm hızıyla devam ediyor.

### **TEK KULLANIMLIK ÖNLÜK/TULUM**

Bu süreçte, hijyenin önemi nedeniyle tek kullanımlık ürünlere olan talep arttı. Bu bağlamda yapılan yatırımlarla özellikle sağlık çalışanları için tek kullanımlık önlük ve tulum gibi ürünler üretilmeye başlandı. Üretim neredeyse tüm illerde yoğun bir şekilde devam ediyor. Öte yandan pilot okul olarak seçilen İstanbul'daki Gültepe Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde tek kullanımlık çatal ve bıçak gibi ürünlerin üretimine başlandı. Meslek liseleri bugüne kadar 65 bin 774 tek kullanımlık tulum/önlük ve 35 bin adet tek kullanımlık çatal/bıçak üretti ve üretimler tüm hızıyla devam ediyor.

### **YÜZ KORUYUCU SİPERLİK**

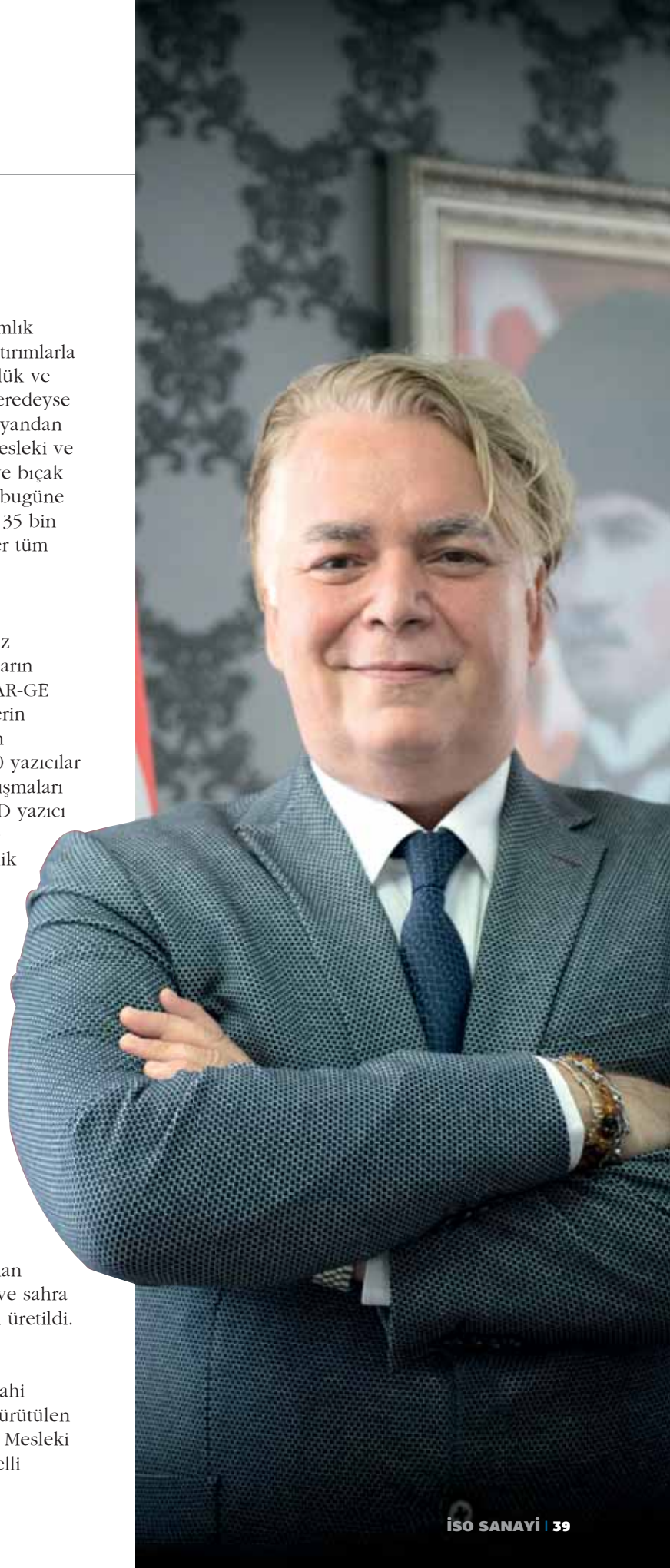
Özellikle sağlık çalışanları için önem arz eden yüz koruyucu siperliklerin üretiminde yaşanan sorunların çözümüne katkıda bulunmak için okullarımızca AR-GE çalışmaları tamamlanarak yüz koruyucu siperliklerin üretimine başlandı. Yüz koruyucu siperlikler hem otomatik üretim hattıyla hem de 3-D (üç boyutlu) yazıcılar kullanılarak üretiliyor. Buna ek olarak AR-GE çalışmaları sonucu siperlik üretiminin artırılması amacıyla 3-D yazıcı üretimine de başlandı. Meslek liselerinde bugüne kadar 43 okulda 765 bin 140 yüz koruyucu siperlik üretilerek sağlık çalışanlarına teslim edildi.

### **SOLUNUM CİHAZI**

Covid-19 tedavisinde önemli bir yeri olan solunum cihazı üretimi için meslek liseleri yoğun bir şekilde AR-GE çalışmalarını yürüttüler. Solunum cihazı üretimi için seçilen iki pilot ilimiz Hatay ve İstanbul bizlere mutlu haberleri peşpeşe vererek üretime başladı. İlk solunum cihazı, Hatay Şehit Serkan Talan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Biyomedikal Cihaz Teknolojileri AR-GE atölyelerinde üretildi. Hatay'da Şehit Serkan Talan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin solunum cihazı üretiminin hemen ardından bir müjde de İstanbul'dan geldi. AR-GE çalışmaları sonucunda Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde ambulans ve sahra hastaneleri için uzaktan kontrollü solunum cihazı üretildi.

### **ULTRASONİK CERRAHİ MASKE MAKİNESİ**

Pandemiyle mücadelede en önemli yeri alan cerrahi maske üretim kapasitesinin artırılması amacıyla yürütülen AR-GE çalışmaları sonucunda İstanbul Küçükköy Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde, otomatik üç katlı telli





ultrasonik cerrahi maske makinesinin üretimi tamamlandı. Okulumuzda bu makine ile günde 100 bin cerrahi maske üretimine başlandı.

### **N95 STANDARDINDA MASKE MAKİNESİ**

Pandemi ile mücadelede N95 maskeleri özellikle sağlık çalışanları için vazgeçilmez bir ihtiyaç olarak karşımıza çıkıyor. Ancak üretim süreci zorlu olan N95 standartlarındaki maskenin makinesini temin etmek de çok zor bir süreç olarak karşımıza çıktı. Buna karşılık meslek liselerinde AR-GE çalışmalarına başlandı ve çalışmalar sonucu Tekirdağ Çerkezköy Türk Tekstil Vakfı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde N95 maske makinesi üretildi.

### **DİĞER ÜRÜNLER**

Yukarıda belirtilen ürünlerin yanı sıra AR-GE çalışmaları sonucunda Konya Kılıçaslan İMKB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Otomatik Cerrahi Maske Makinesi, Ankara Yenimahalle Şehit Mehmet Şengül Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Ultraviyole-C (UVC) hava sterilizasyon cihazı, İstanbul Bağcılar Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde 3-D yazıcı ve solunum cihazı, İstanbul

Maltepe Küçükyalı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde ozon hava dezenfekte cihazı ve temassız kızılötesi termometre, Sancaktepe Eyüp Sultan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde video laringoskop cihazı ve son olarak Mehmet Tuza Pakpen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde İzole Numune Alma Ünitesi üretildi.

### **ÜRETİLEN ÜRÜNLERİN DAĞITIMI**

Meslek liseleri tarafından üretilen tüm ürünler valiliklerin koordinasyonunda öncelikle sağlık kuruluşlarına ve sağlık çalışanlarına veriliyor. Bunun yanı sıra başta emniyet ve askeri birimler olmak üzere tüm kamu kuruluşlarına da gerekli malmeye desteği sağlanıyor. Öte yandan uzun bir süredir başarı ile yürüttüğümüz "Meslek Liseleri ailelerle buluşuyor" projesi pandemi sürecinde revize edilerek meslek liselerinde üretilen ürünlerin bir kısmı yaşlı ve bakıma muhtaç kişilere dağıtıldı.

İl Milli Eğitim Müdürü Levent Yazıcı:

# KORONAVİRÜSLE MÜCADELE BAŞARISI MESLEK LİSELERİNİ TERCİH SEBEBİ YAPACAK

**K**oronavirüs mücadelesinde meslek liselerinin son zamanlarda göstermiş olduğu başarıya dikkat çeken İl Milli Eğitim Müdürü Levent Yazıcı, bu mücadelenin meslek okullarının tercih edilmesinde önemli bir rol üstleneceğine dikkat çekti. Yazıcı, Sağlık Bakanlığının 11 Mart günü ilk Koronavirüs açıklamasını yaptıktan hemen sonra, Milli Eğitim Bakanlığının bütün illerde meslek okullarıyla biz ne yapabiliriz çabası içindeki süreç toplantılarını başlattığını bildirdi. 12 Mart tarihinde İstanbul'daki bütün meslek okullarının yöneticileriyle bir araya geldiklerini anlatan Yazıcı, Koronavirüs mücadelesinde potansiyeli olan tüm okulları belirlediklerini vurguladı.

Milli Eğitim Bakanlığının bir hafta içinde hızlıca tüm illere her türlü desteği sağladığı bilgisini veren Yazıcı, her türlü ekipmanın sağlandığını anlattı.

Böyle bir hadisenin fazlaca yaşanmadığına dikkat çeken Yazıcı, "Çünkü alım sistemleri, üretim ve bunların tespiti oldukça zor süreçlerdir. Tabii bu dönem aciliyet gerektiren, hızlı hareket edilmesi lazım gelen bir süreçti. Milli Eğitim Bakanlığımız bu konuda hızla hareket edebilme kabiliyeti gösterdi" dedi. Milli Eğitim Bakanlığının illerin ihtiyacına göre hızlıca bir döngü kurduğunu söyleyen Yazıcı, meslek okullarının bu potansiyellerini harekete geçirerek gerekli sistemleri ve makineleşmeyi sağladıklarını bildirdi.

İnsanların sağlığıyla ilgili tereddüt yaşadığı bu zor günlerde, üretime katılması gerektiğine dikkat çeken Yazıcı, "İşte meslek liselerinin destanı da bu süreçte başladı. Bu okulların yönetici ve öğretmenleri, hatta o okulların destek personeli hemen kolları sıvayarak işe koyuldular. Sadece günlük mesai içinde

değil, aynı zamanda akşam ve hafta sonları hatta sokağa çıkma yasaklarındaki özel izinlerle bu çabalar sürdürüldü. İstanbul'da bine yakın öğretmen ve yöneticimiz hızla bu sürecin içine girerek büyük bir işe imza attı" diye konuştu.

## "MESLEK LİSELERİNİN BİR BÖLÜMÜ AR-GE MERKEZLERİNE DÖNÜŞTÜ"

Milli Eğitim Bakanlığının öncülüğünde teknik yapısı güçlü olan meslek okullarının bir bölümünün AR-GE merkezine dönüştürüldüğünü söyleyen Yazıcı, sağlık elemanlarının ihtiyaç duyduğu birçok ürünü bir anda meslek okullarının üretmeye başladığını bildirdi. Yazıcı, sözlerine şöyle devam etti:

"Bakanlığımız çok kısa süre içinde

patent ve faydalı model konusunda meslek okullarına büyük destek mekanizmaları kurdu. Yıllardır ülkemizde patent ve faydalı model konusunda bir çalışma yapılmamışken meslek okullarında çok büyük bir ivmelenme yaşandı. Bütün meslek okullarımızda, bilim-sanat merkezlerimizde ve diğer okullarımıza yansıyacak ölçekte bir patent, faydalı model, ürün tasarımı konusunda öğretmenlerimiz eğitim aldı. Ayrıca Bakanlığımızın bir destek mekanizması devreye girdi. Bunların hepsi, işte bugün ortaya çıkan gelişmelerin başlatıcısı oldu."



Gültepe MTAL Okul Müdürü *Mustafa Hoşyigit*:

# KORONAVİRÜS MÜCADELESİNDE OKULUMUZ BİR FABRİKA GİBİ ÇALIŞTI

**G**ültepe MTAL Okul Müdürü Mustafa Hoşyigit, Milli Eğitim Bakanlığı'nın çağrısına uyarak koronavirüs mücadelesinde yer aldıklarını söyledi. Projeye dahil olmaktan, sanayicilerle birlikte hareket etmekten dolayı çok memnun olduklarını ifade eden Hoşyigit, okullarının bir fabrika gibi çalıştığını belirtti.

Okullarının makine teknolojisi bölümünde yer alan enjeksiyon makinesiyle daha önceleri evcil hayvanlar için mama kabı ürettiklerini anlatan Hoşyigit, Koronavirüs mücadelesi için aynı makineyle tek kullanımlık çatal, bıçak ve tabak ürettiklerini anlattı. Milli Eğitim Bakanlığı'nın çok hızlı hareket ederek maddi kaynak sağladığını bildiren Hoşyigit, "Gelen kaynakla, hemen makine alıp kalıp tasarımı yaptık. Üstelik bunların hepsini 20 gün içinde gerçekleştirdik" dedi.

Milli Eğitim Bakanı, Bakan Yardımcısı ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün katkılarıyla Koronavirüs mücadelesinin içinde yer alabilmenin gururunu yaşadıklarını ifade eden Hoşyigit, liderlerin önderliğiyle çok çabuk organize olabildiklerini anlattı. Sağlık çalışanlarının güvenliği için tek kullanımlık tabldot, çatal, kaşık ve bıçak ürettiklerini anlatan Hoşyigit, amaçlarının sağlık çalışanlarının en azından yemek yerken salgın kaygısı taşımadan hareket edebilmesi olduğunu belirtti.

Hoşyigit, daha sonra ise İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün talebi üzerine siperlik üretimine geçtiklerini anlattı. Enjeksiyon makinesiyle siperlik üretebildiklerini söyleyen Hoşyigit, 24

saat içinde vardiyalı olarak 10 bin adet üretim kapasitesine sahip olduklarını bildirdi. Bugüne kadar 22 bin adet siperlik üretilip dağıttıklarını vurgulayan Hoşyigit, "Tüm bu ürünleri, sağlık çalışanına ve kamu personeline gönderdik. 12 öğretmenimiz ve üç idarecimiz tamamen gönüllülük esasına dayalı olarak bedelsiz hizmet verdiler. 40 gün boyunca hiç tatil yapmadan bu zorlu süreçte yer aldılar" diye konuştu.

Bakanlığın kaynaklarıyla elde edilen makineler sayesinde yedi çeşit ürün üretebilme kapasitesine sahip olduklarını belirten Hoşyigit, hem üretime katkıda bulunarak mutlu olduklarını hem de bu vesileyle okullarının yeni makinelere sahip olduğunu belirtti.

Hoşyigit, mücadele sonucunda elde ettikleri mutluluğu şöyle anlattı: "Tüm bu çalışmalardan ruhen çok mutlu olduk. Sağlık çalışanlarına ve kamu personeline yardımcı olabildiğimiz için büyük bir haz duyduk. Psikolojik olarak, milli ve manevi tüm duygularımızı tatmin ettik. Bakanlığımızın yaptığı yatırımı tekrar kamuya döndürebildik, dolayısıyla da çok mutluyuz."



Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL Okul Müdürü İsmail Yılmaz:

# 50 GÜNDE

## 5 BİN SİPERLİK 4 BİN YIKANABİLİR MASKE ÜRETTİK”

**K**oronavirüs salgınının ortaya çıkması sonucu uzaktan eğitim yöntemi ile eğitim ve öğretime devam edildiğini söyleyen Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL Okul Müdürü İsmail Yılmaz, öğretmenlerin bir taraftan uzaktan eğitim çalışmalarını sürdürürken diğer bir taraftan da virüsle mücadele sürecine katkıda bulunduğunu belirtti.

Yaklaşık 50 günlük bir süre içinde okullarının 5 bin adet siperlik, 4 bin adet yıkanabilir maske, 15 adet aerosol box, bir adet solunum cihazı ve çok sayıda solunum cihazı çoklayıcı aparatı ürettiklerini anlatan Yılmaz, bu çalışmada 25 öğretmenin görev yaptığını belirtti.

Okulun teknik kapasitesi ve becerilerini dikkate alarak ilk olarak sağlık çalışanlarının en çok ihtiyaç duyabilecekleri siperlik üretimine başladıklarını anlatan Yılmaz, “Üretimi tamamen bize ait olan 3D yazıcılar ile siperlik üretimine başladık. Güzel bir heyecan ve gönüllülük ile başlayan siperlik üretimi hızlı bir şekilde ülkemizdeki diğer okullara ilham oldu ve birçok okulda siperlik üretimi başladı” dedi.

3D Printer ile üretimin sınırlı olması ve sağlık kuruluşlarından yoğun talep gelmesi üzerine İl Milli Eğitim Müdürlüğü’nün desteğiyle lazer kesim tezgahı aldıklarını bildiren Yılmaz, böylelikle günde 500 adet siperlik üretebilecek kapasiteye ulaştıklarını söyledi. Tasarım ve Makine Teknolojileri öğretmenleriyle başlayan üretimin Bilişim, Metal ve Elektrik-Elektronik teknolojileri öğretmenlerinin de katılımıyla kısa bir süre içinde müthiş

bir sinerjiye dönüştüğünü ifade eden Yılmaz, “Farklı öğretmen gruplarımızın çalışmalarıyla siperlik, ventilatör çoklayıcı, hastaların entübasyon işlemi sırasında kullanılan aerosol box, yıkanabilir maske gibi ürünler üreterek sağlık kuruluşlarına bedelsiz olarak teslim ettik. AR-GE birimimizin haftalar süren çalışmaları sonucunda Türkiye’de ilk kez bir meslek lisesinde Uzaktan Kontrollü Eksperium Filtreli Otomatik Ventilatör (Solunum Cihazı) üretimi gerçekleştirildi. Bu çalışmamız sağlık ve bilim çevrelerince çok beğenildi ve ulusal basının

yoğun ilgisini çekti. Son olarak da mart ayında okulumuzu ve ülkemizi ABD’deki uluslararası robot yarışmasında temsil edecek olan ancak Koronavirüs nedeniyle iptal edilen yarışmaya katılamayan robotumuzu yeniden dizayn ederek Virüssavar Robot’a dönüştürdük. Yazılımı ve tasarımı tamamen öğrenci ve öğretmenlerimize ait robotun üzerine ultraviyole (UV) C lambalar ekleyerek ortamda bulunan virüs, bakteri, küf, mantar ve benzeri mikroorganizmaların DNA yapısını bozup onları etkisiz hale getiren virüs savar bir robot haline getirdik” diye konuştu.



Zincirlikuyu İSOV MTAL Okul Müdürü *Atilla Altuntaş*:

## ÖĞRENCİLERİMİZİN TEMEL BECERİLERİNİ SAHADA UYGULAMASINA İMKAN SUNDUK

**Z**incirlikuyu İSOV MTAL Okul Müdürü Atilla Altuntaş, gelişen ve değişen dünyada eğitimin önemli bir yere sahip olabilmesi için üretim odaklı bir modele geçilmesi gerektiğine dikkat çekti. Öğrencilerin daha iyi öğrenebilmesi, öğrendiklerini uygulayabilmesi ve sanayide istenen işgücünden yararlanarak ekonomiye katkı sağlayabilmesi için Altuntaş, üreten okulları ve aranan meslekleri oluşturabilmek amacıyla yeni bir yolculuğun başladığını belirtti.

Okul olarak sanayinin ve toplumun ihtiyacına cevap verecek kaliteli, kalifiye öğrenciler yetiştirerek ekonomiye katkı sunmayı amaçladıklarını anlatan Altuntaş, “Buradan yola çıkarak 2019 yılında Milli Eğitim Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Ticaret Odası arasında Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü imzalanarak hayata geçirildi” dedi. Yapılan İşbirliği Protokolü ile okulların ve öğrencilerin, sanayi ve sanayicilerle buluşturulduğunu söyleyen Altuntaş, şöyle konuştu:

“İş insanlarımızın piyasa ile ilgili istek ve önerileri dikkate alınarak oluşturulan planlamalarla mesleki eğitimde yeni ufuklar açıldı. Yeni vizyonla beraber üreten okulların temel zihniyetinde; eğitim sadece sınıflarda ve okullarda yapılan bir iş olarak değil, iktisadi hayatla bütünleşmiş bir yapı olarak görülüyor. Yapılan bu işbirliği protokolü ile sanayici ve iş insanlarımız, daha fazla öğrencinin yetiştirilmesini sağlayacak ve bu sayede öğrencilerimiz de ülke ekonomisine sundukları büyük katkı ile uzunca bir yolu hızla katedecek. Bunu yaparken iş insanlarımız

ve sanayicilerimiz eğitimin içinde daha fazla yer alacak ve piyasa şartlarına uygun olarak üreten okullar vizyonu ile büyük bir ilerleme sağlanacak.”

Altuntaş, üreten okullar anafikrinden yola çıkarak Döner Sermaye İşletmeleri kapsamında, mevcut işbirliği protokollerine uygun olarak Milli Eğitim Bakanlığı 2023 vizyonunun ruhunu yansıtacak biçimde güçlü bir okul olarak mesleki eğitimde yerlerini aldığını belirtti. Okullarının, döner sermaye kapsamında inşaat alanında yaptığı çalışmalarla başarılı işlere imza attığını belirten Altuntaş, “Öğrenci odaklı bir anlayışla, öğrencilerimizin temel becerilerini sahada uygulamasına imkan sunarak,

sanayi ve ekonomimiz için eleman yetiştirmede önemli bir rol üstlendik. İstanbul Sanayi Odasının da büyük desteği ile Zincirlikuyu İSOV Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi olarak geçmişten gelen mesleki eğitim kültürümüzü 2023 vizyonu ile birleştirerek üreten okullar kapsamında ön sıralarda yer aldık. ‘Mesleğe Giden Yol’ sloganıyla çıktığımız bu yolda toplumun ihtiyaçlarına cevap veren, üretimi katkı sağlayan kara gün dostu meslek lisesi olmaya devam edeceğiz” diye konuştu.





TANJU ÖZELGİN

**DELTA**<sup>OFİS</sup>



**KAPAK**



İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan:

# **TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI YATIRIMLARDA STRATEJİK ORTAĞIMIZ OLUYOR**

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) haziran ayı Meclis toplantısı, Koronavirüs salgını sebebiyle 24 Haziran 2020 tarihinde video konferans yöntemiyle gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmasını yapan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sürdürülebilir ekonomik kalkınmada bankacılık ve reel sektör ilişkilerinin önemine dikkat çekti. Bahçivan, "Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, ülkemiz ekonomisinin geleceğine dair çok güzel hayalleri olan sanayicilerimizin yüksek teknolojiye dayalı, katma değeri yüksek ürünleri içeren yatırım projelerine ortak olarak örnek teşkil ediyor" dedi.

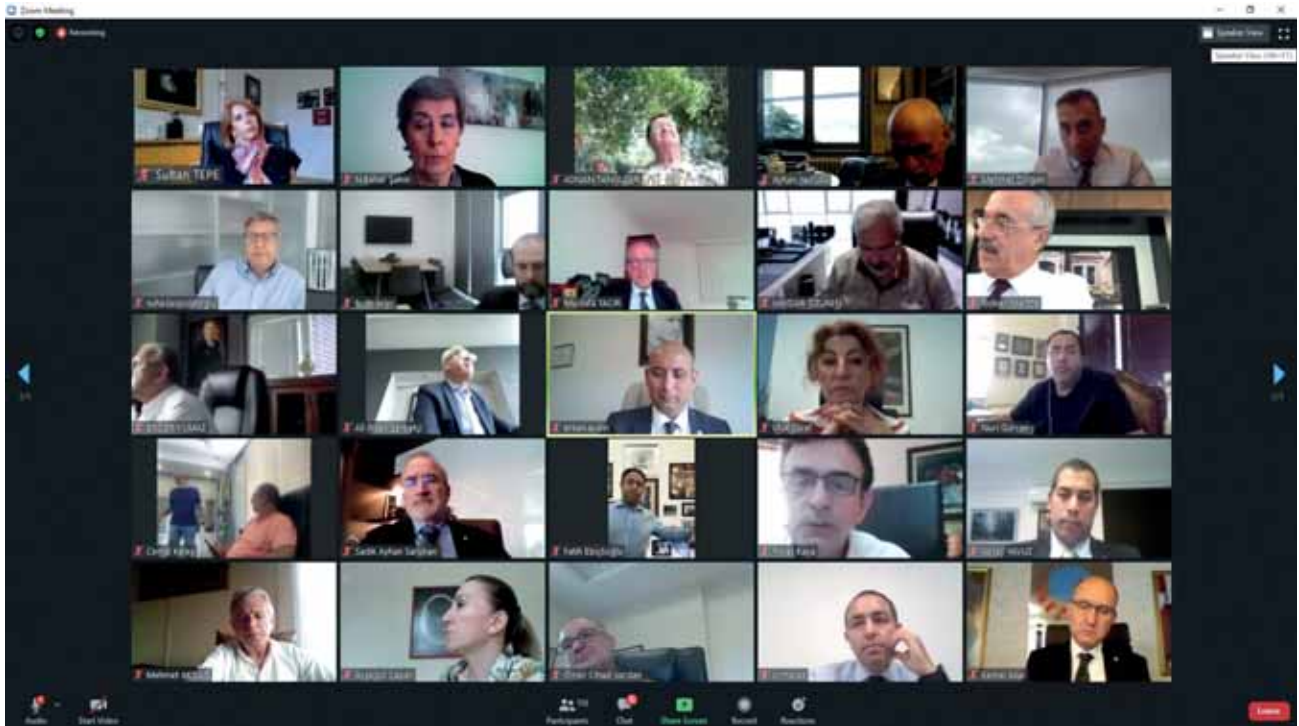
**I**stanbul Sanayi Odası'nın (İSO) haziran ayı Meclis toplantısı, 24 Haziran 2020 tarihinde video konferans yöntemiyle yapıldı. İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın başkanlığında yapılan İSO Meclisi'nin ana gündem maddesi "Sanayiye Dayalı Kalkınmada Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankasının Vizyonu ve Hedeflerinin Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi"ydi. Bu konuyla ilgili olarak İSO Meclisi, düşüncelerini dinlemek, yeni yapısı ve uygulamaları hakkında bilgilenecek için Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü İbrahim Halil Öztop'u konuk etti.

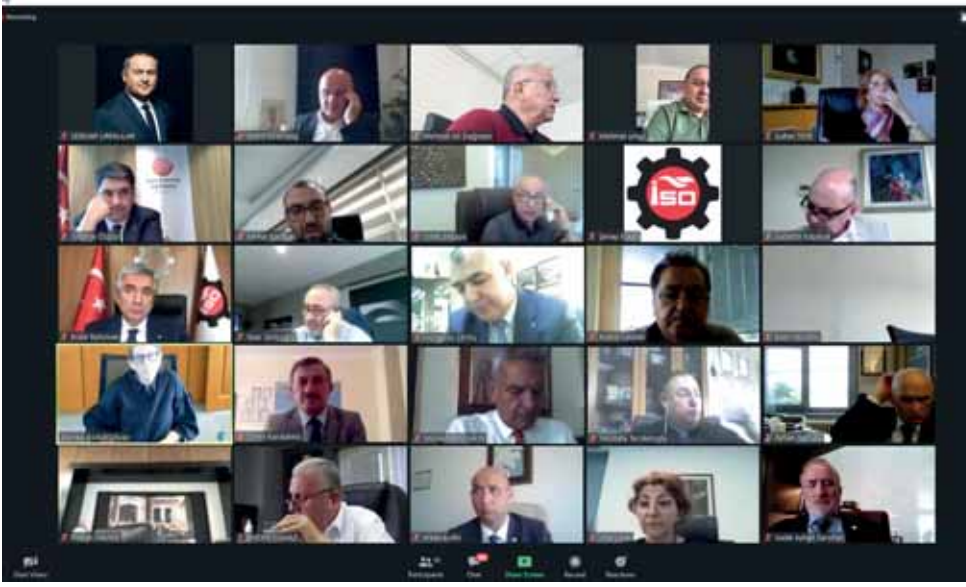
Meclis toplantısında konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sanayide yapısal dönüşüm yatırımları ile ileri teknoloji yoğunluklu sanayi yatırımlarının uzun vadeli, nitelikli finansman kaynağı olmadan gerçekleşmeyeceğini belirtti. Bahçivan, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın finansmanda yerleşme ve millileşme modelinin herkeste heyecan yarattığını söyledi. Bütün bu yatırım gerekliliğinin

finansman ihtiyacını da beraberinde getirdiğini anlatan Bahçivan, özel sektörün kendi kaynaklarıyla bu yatırımları finanse etme olasılığının oldukça düşük olduğuna değindi. Bahçivan, bu nedenle dünyadaki pek çok sanayileşme örneğinde görüldüğü gibi Türkiye'nin de yeni nesil bir Kalkınma Bankasına sahip olması gerektiğini dile getirdi. Bahçivan, ne mutlu ki, Kalkınma Bankası'nın ihtiyaçları olan büyük yatırımlar için uzun vadeli, uygun maliyetli yatırım ve proje kredileri sağlamak üzere "Kalkınma ve Yatırım Bankası" adıyla yeniden yapılandırıldığını ifade etti.

#### **"KALKINMA VE YATIRIM BANKASI TÜRK SANAYİSİNİ BİR ÜST LİGE TAŞIYACAK"**

Dünyada Çin, Güney Kore ve Almanya gibi örneklerin bu durumu kendilerine açıkça gösterdiğini hatırlatan Bahçivan, bu ülkelerdeki kalkınma bankalarının aktif büyüklüklerinin





düşünüyoruz. Bunun yerine proje bazlı bir bakış açısıyla, yatırımın sonunda ortaya çıkacak değer teminat olarak kabul edilmeli. Özetle ifade edecek olursam; hep birlikte Türkiye'nin geleceğine güvenmeliyiz. Bu bağlamda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, ülkemiz ekonomisinin geleceğine dair çok güzel hayalleri olan sanayicilerimizin yüksek teknolojiye dayalı, katma değeri yüksek ürünleri içeren yatırım projelerine ortak olarak örnek teşkil ediyor. Bunu

ülkelerin GSYH'sinin yüzde 15'i ile yüzde 18'i arasında değiştiğini kaydetti. Yine aynı ülke kalkınma bankalarının dağıttıkları kredilerin ülke GSYH'lerinin yüzde 10'u ile yüzde 13'ü oranında olduğuna işaret eden Bahçivan, bu büyüklüklere ulaştığı takdirde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın Türkiye'nin aktif büyüklüğü olarak en büyük bankası haline geleceğini ve Türkiye sanayisinin bir üst lige yükselmesine önemli katkılar sağlayacağını anlattı. Sermayesi güçlü, proje finansmanı modeli ile büyük yatırımları fonlayan ve gerektiğinde ortak olabilen, ucuz ve uzun vadeli finansman sunan bir kalkınma bankacılığı modelinin Türkiye için hayati öneme sahip olduğunu belirten Bahçivan, AR-GE, inovasyon ve teknolojik ürün üretimi alanlarında sağlayacağı finansal desteklerle, Türkiye'de yer alan sanayi şirketlerinin yeni ve yüksek katma değerli ürünler geliştirmesini sağlayacağını ve uluslararası firmalarla rekabet gücünü artıracığını vurguladı.

### **"PROJENİN NİTELİĞİ, YATIRIMIN KENDİSİ BİR TEMİNAT OLARAK DEĞERLENDİRİLEMEYOR"**

Yatırım kredileriyle ilgili teminat sisteminde değişen Bahçivan, "Ülkemizde projenin niteliği, yatırımın kendisi ne yazık ki bir teminat olarak değerlendirilemiyor. Genellikle nakdi teminat istendiği için şirketlerimiz teminat bulmakta büyük güçlük çekmekte, yüksek maliyetlere katlanmak zorunda kalıyor. Ülkemizde artık nitelikli yatırımların tapuya, gayrimenkule bağlı bu tür eski tip teminat alışkanlıklarından kurtarılması gerektiğini

hep birlikte başaracağımızdan hiç kuşku duymadığımı özellikle ifade etmek istiyorum" şeklinde konuştu.

### **KISA ÇALIŞMA ÖDENEĞİ, İSTİHDAMIN KORUNMASINDA ETKİLİ OLDU**

Kısa çalışma ödeneğinin istihdamın korunmasına önemli katkıda bulunduğunu dile getiren Bahçivan, haziran ayı ile başlayan normalleşme sürecinde birçok sektörden işlerin açılmasına yönelik olumlu sinyaller almaktan memnuniyet duyduklarını kaydetti. Bahçivan, ancak pandeminin etkisinin devam edeceği, birçok sektör için gerçek anlamda toparlanmanın uzun süre gerçekleşmeyeceği dikkate alındığında istihdamın korunması için kısa çalışma ödeneğinin en az üç ay ve hatta yıl sonuna kadar uzatılması ve istihdamın korunmasına katkıda bulunacak diğer desteklerin süratle hayata geçirilmesini zorunlu gördüklerini ifade etti.

İSO'nun Covid-19 ile ilgili yaptığı çalışmalara da değinen Bahçivan, "Odamız organizasyonunda 5 Haziran Cuma günü Eximbank Genel Müdürü Sayın Ali Güney ve genel müdür yardımcılarının katılımıyla Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Desteklerini ele aldığımız etkinliği gerçekleştirdik. Benzer şekilde 15 Haziran

Pazartesi günü bu kez KOSGEB Başkanı Sayın Prof. Dr. Cevahir Uzkuurt'u başkan yardımcıları ve daire başkanları ile birlikte geniş bir kadro ile Odamız etkinliğinde ağırladık. Sanayimize yönelik KOSGEB desteklerini ele aldığımız toplantı hem Odamız hem de KOSGEB açısından çok faydalı geçti. Sektörel derneklerimizden gelen davetlere bu dönemde de mümkün olduğunca katılarak hem sektörlerimizin güncel sorunlarını öğrenmenin hem de Oda olarak yaptığımız çalışmaları kendileri ile paylaşmanın gayreti içinde olduk. Geçtiğimiz ay başlattığımız ve önümüzdeki Yeni Normal sürecinde sektörlerimizi bekleyen fırsat ve riskleri ele aldığımız Covid-19 Sonrası Sektörel Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları projemize yönelik çalışmalar bu dönemde de son hızıyla devam etti. Geçtiğimiz üç haftalık süreçte Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerimizin katılımıyla 17 sektör toplantısı gerçekleştirerek sizlerin değerli görüş ve önerilerini raporumuza dahil etmenin gayreti içinde olduk. Temmuz ayı başında tamamlamayı hedefliyoruz."

#### **"İSO-COVID-19 ÖZELİNDE SALGIN HASTALIKLARLA MÜCADELE EL KİTABI KAMUOYUYLA PAŞLAŞILDI"**

İSO-Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklara Mücadele Standardı çalışmasından bahseden Bahçivan, projenin en önemli ve kapsamlı aşamasını oluşturan el kitabını tamamladıklarını ve 17 Haziran tarihinde bir basın bülteni ile kamuoyuna duyurup sanayimizin kullanımına sunduklarını aktardı. Yeni normale geçerken sanayi tesislerinde gerekli sağlık ve hijyen önlemlerinin alınmasını ve bunun bir standart şeklinde uygulanmasını kapsayan projede, el kitabını takiben prosedürler, talimatlar ve soru formlarının da süratle tamamlanarak önümüzdeki günlerde kullanıma sunulacağını anlattı.

Sanayi tesislerinde pilot uygulamalara başladıkları projeye özel bir web sayfası da oluşturdıklarına değinen Bahçivan, firmaların, bu web sayfasında Covid-19 özelinde risk gruplarını belirleyebileceklerini, standart ile ilgili tüm dokümanları ve gelişmeleri takip edebileceklerini ve eğitim filmleri ile çalışanlarını eğitebileceklerini söyledi.

İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay:

#### **"SANAYİNİN DAMARLARINDAKİ KAN FİNANSMANDIR"**



**H**aziran ayı Meclis toplantısı İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay tarafından açıldı. Okyay, toplantıyı açarken özetle şunları söyledi: "Sanayiye canlı bir organizma olarak düşünürsek, sanayinin damarlarındaki kanın da finansman olduğunu söylemek yanlış olmaz. Finansmana erişim imkanlarımızın kısıldığı, maliyetlerimizin arttığı dönemlerde bizim de kimyamız bozuluyor. Odamızın medarı iftihar işlerinden olan 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında bu manzarayı net olarak görüyoruz. Biz, Covid-19'dan sonra geçtiğimiz yeni normalde, üretim ekonomisinin merkeze oturduğu bir yapı bekliyor ve talep ediyoruz. Bu geçiş döneminde üretim, finansman ve istihdam kabiliyetimizi güçlü tutmaya dönük tedbirler; ardından da bize küresel pazarlarda rekabet avantajı yaratacak adımlar bekliyoruz. Finansman şüphesiz ki beklediğimiz bu adımların en hayati olanı.

Dünyada salgının getirdiği olumsuzluklarla mücadele için 9 trilyon dolara yakın finansman paketinin açıklanması, bunun önemini bir kez daha gözler önüne seriyor. Doğru politikalarla risk primimizin hızlıca makul seviyelere düşürülmesine dönük güven verici adımların atılacağına inanıyoruz. Bununla birlikte, yalnızca banka destekleriyle değil sermaye piyasamızın derinleşmesi, enstrümanların çeşitlenmesi, yatırım yapma ortamının iyileşmesi, yabancı sermayenin ilgisinin devam etmesi ve artması da çok büyük önem taşıyor.

Bugün küresel finans merkezi endeksinde 53'üncü sırada bulunan İstanbul'u ancak bu adımları atıp, uluslararası yatırımcıların beklediği şartları yerine getirerek ilk sıralara taşıyabiliriz."



*Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü İbrahim Halil Öztop:*

# YATIRIMA DESTEK TL KREDİSİ

**İLE YATIRIMCIYI FAİZ VE DÖVİZ KURUNDAKİ  
DALGALANMALARA KARŞI KORUYACAĞIZ”**

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü Halil Öztop, devletçe ve milletçe sorumlu davranarak Covid-19 salgınına karşı krizi aşmak için var güçleriyle çalıştıklarını belirtti. Alınan ekonomik tedbirlerle üretim potansiyelinin desteklenerek, Türkiye’nin tekrar büyüme patikasına döneceğini anlatan Öztop, bu konuda inançlarının tam olduğunu ifade etti. Kalkınma Bankası’nın yeniden yapılanmasında İSO Başkanı Erdal Bahçivan’dan da büyük destek gördüklerini belirten Bahçivan, banka olarak faaliyet alanlarını geliştirdiklerini anlattı.

**T**ürkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü İbrahim Halil Öztop, İSO Meclis Üyeleri'ne seslenerek, Covid-19 salgını sürecinde devletçe ve milletçe sorumlu davranarak krizi aşmaya çalıştıklarını söyledi. Özellikle üretim sektöründeki şirketlerin salgın ile ilgili tedbirlere

uymasının hayati önem taşıdığını anlatan Öztop, mart ayında nakit akış aksaklıkları görülmeye başladığını belirtti. Ekonomik İstikrar Kalkanı paketine ek olarak, Merkez Bankası'nın tedbirler uyguladığını belirten Öztop, parasal ve mali tedbirlerin üretim potansiyelini destekleyerek ekonomideki olumsuz etkileri bertaraf ederek Türkiye'nin tekrar büyüme patikasına döneceğine inandığını vurguladı.

Kalkınma Bankası'nın yeniden yapılanmasında İSO Başkanı Erdal Bahçivan'dan da büyük destek gördüklerini belirten Bahçivan, banka olarak faaliyet alanlarını geliştirdiklerini anlattı. Genel merkezin Ankara'dan İstanbul'a taşındığını hatırlatan Öztop, 1975 yılında kurulduklarını ve kendilerini 45 yıllık yep yeni

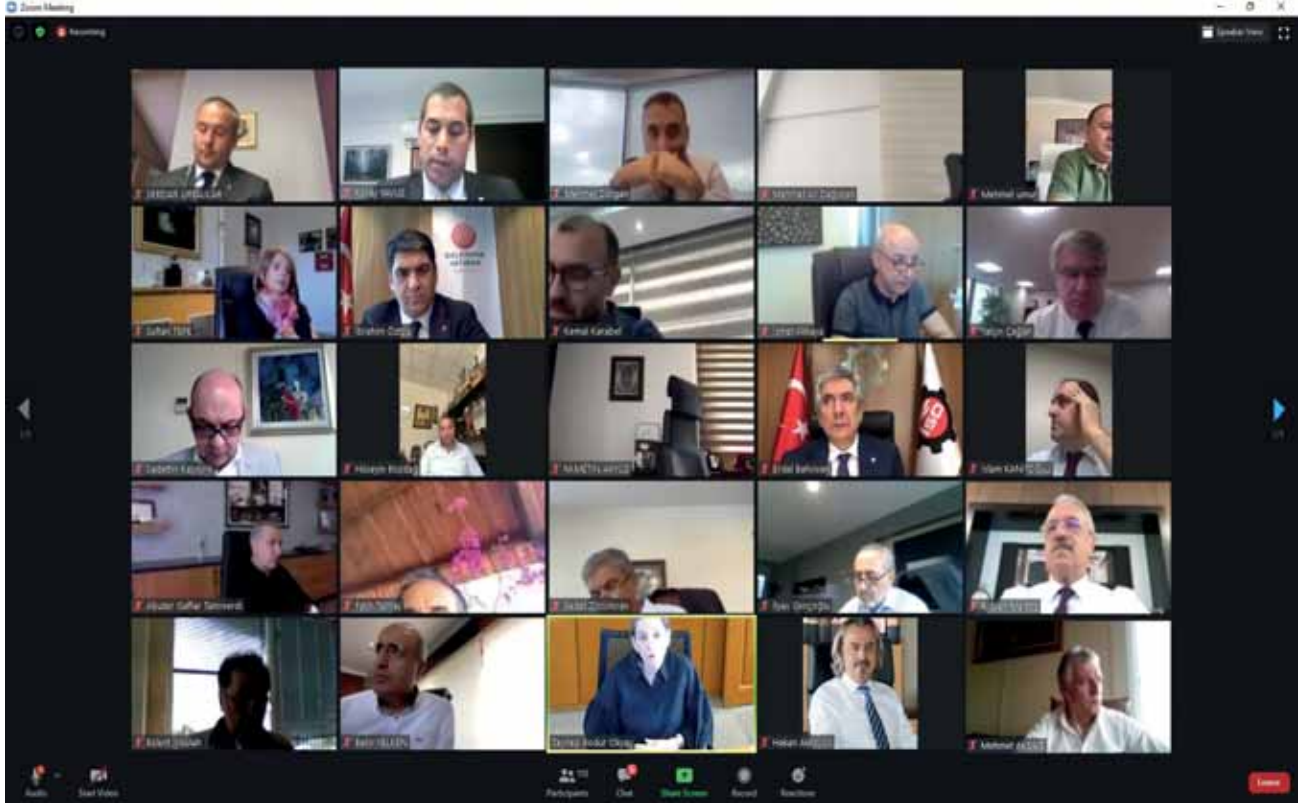
banka olarak tanımladıklarını kaydetti. Yakın zamanda Türkiye Kalkınma Fonu'nu kurduklarını ifade eden Öztop, reel sektör yatırımlarına uygun koşullarda finansman imkanı sağladıklarını ve yaptıkları çalışmalar ile bölgesel kalkınma farkının azaltılmasına katkıda bulunduklarını dile getirdi.

#### **“2020 YILINDA İLAVE KAYNAKLAR 1.5 MİLYAR DOLARA ULAŞACAK”**

Yatırım kredileri alanında uzmanlaşmış olmalarına rağmen işletme sermayesi eksikliklerini gidermek için de çalışmalarını sürdürdüklerine değinen Öztop, uluslararası kalkınma kuruluşlarından salgınla mücadele için Türkiye'ye ayrılmış fonları temin edip yılın ikinci yarısında işletme sermayesi olarak firmalara temin etmek için çalıştıklarını söyledi.

Son 15 yılda Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi ile uluslararası finansman kuruluşlarından sağlanan uzun vadeli kaynak





tutarının toplam 3.6 milyar dolara ulaştığı bilgisini veren Öztöp, 2020 yılında ilave kaynakların 1.5 milyar dolara ulaşacağını öngördüklerini kaydetti. Sağladıkları uluslararası kaynaklar aracılığıyla güneş, rüzgar, hidrolik, jeotermal projelerin yanı sıra çöp gazı ve enerji verimliliği projelerine de finansman desteği sunduklarını anlatan Öztöp, kredi portföylerinin yüzde 54'ünü yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin oluşturduğunu dile getirdi.

### **“YÜZDE 7,75 SABİT FAİZLE YATIRIM TAAHHÜTLÜ AVANS KREDİSİNİ KULLANIMA SUNDUK”**

Halil Öztöp, verimliliği ve katma değeri yüksek üretim yapan sektörleri ve yatırımcıları desteklemek üzerine 8 Haziran'da 18 milyar TL'lik 10 yıla kadar vadeli yüzde 7,75 sabit faizle Yatırım Taahhütlü Avans Kredisini kullanıma sunduklarını belirterek şu bilgileri paylaştı: “Böylelikle salgının Türkiye ekonomisi üzerindeki etkilerinin sınırlandırılmasına katkıda bulunacak, yatırımcıyı faiz ve döviz kurundaki dalgalanmalara karşı koruyacağız. İşletmelerde salgının etkisi ile

görülen ‘işletme sermayesi’ eksikliklerinin giderilmesi için de çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kullandıracağımız kredilerin teminatları arasına KGF kefaletini de ekledik. Dünya Bankası'ndan Kayıtlı İstihdamın Artırılması Projesi kapsamında 316 milyon avroluk finansman temin ettik. Bu proje ile, belirlediğimiz 24 ilimizde işlerini büyütmek ve geliştirmek isteyen özel sektör işletmelerine teknik yardıma erişim imkanı sağlayarak kayıtlı istihdamın artırılmasına destek olmayı hedefliyoruz. Bu yıl kalkınma finansmanı kuruluşlarından temin edeceğimiz ilave kaynakların yaklaşık 1,5 milyar dolara ulaşacağını öngörüyoruz. Sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı için ekonomiyeye uzun vadeli yeni kaynaklar kazandırırken, yatırım bankacılığında da aktif rol oynadık. Ülkemizdeki birçok şirket ve girişime yatırım yapmak üzere Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında yer alan Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu'nun

kurulması için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile bir protokol imzaladık. Teknoparkları canlandıracak 350 Milyon TL'lik Teknoloji ve İnovasyon Fonu aracılığıyla özellikle start up'lara ortak olmayı hedefliyoruz. 400 Milyon TL'lik Bölgesel Kalkınma Fonu ile de nispeten ölçeği daha büyük şirketlere ortak olmak suretiyle yatırımları desteklemeye devam edeceğiz. Önümüzdeki dönemde Eurobond ihracı ve yurtiçinde tahvil ihracı ile kaynaklarımızı çeşitlendirip sanayiye ve iş çevresine sunmayı planlıyoruz.”

#### **“TÜRKİYE’NİN GELİŞİMİNE KATKI SAĞLAMAK ÜZERE ÇALIŞMALARA DEVAM EDECEĞİZ”**

Öztop, 2023 hedeflerimiz için bir yol haritası olan 11. Kalkınma Planımız ve Yeni Ekonomi Programı çerçevesinde, Türkiye’ye kazandırılan yeni kaynaklarla, Türkiye’nin gelişimine katkı sağlamak üzere çalışmalara devam edeceklerini belirtti. İmzacısı oldukları UN Global Compact’ta yer alan 10 ilke çerçevesinde belirlenen sürdürülebilir kalkınma amaçlarının bankanın tüm faaliyetlerinin özünü oluşturduğunu anlatan Öztop, “Bildiginiz gibi,

Birleşmiş Milletler’in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yönelik 17 ilkesi var ve bunlar toplumsal, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik uygulamalarını içeriyor. Önümüzdeki dönemlerde bu ilkelerin tamamını faaliyetlerimize yansıtabilirmek için çalışmalarımız sürüyor. Sürdürülebilir kalkınmaya destek olma temel hedefiyle; dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla hareket ediyoruz. Tüm paydaşlarımızı da bu bilince ortak ederek yaşadığımız ülkeye ve dünyaya değer katma odaklı çalışmaya devam ediyoruz” diye konuştu. Kredilendirdikleri projelerin her aşamasında amaca uygunluğunu takip ettiklerini, danışmanlık tecrübeleriyle sanayicinin tüm iş süreçlerinde yanında yer aldıklarını anlatan Öztop, onlarla birlikte çalıştıklarını söyledi. Öztop, “45 yıllık bankacılık deneyimimizi Türk sanayisinde verimli, karlı ve sürdürülebilir işletmelerin gelişebilmesi için kullanıyoruz” dedi.





İSO Meclis Başkan Yardımcısı *Serdar Urfalılar*:

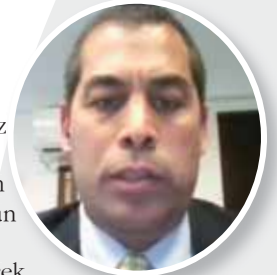
## “Türkiye ikinci tedarikçi ülke olarak görülüyor”

“Türkiye’nin çok güçlü bir sektörü olan yapı malzemeleri, 2017-2019 senelerinde 22 küsur milyar dolar ihracat gerçekleştirdi. Türkiye yapı malzemelerinin fiyat-kalite performansı oldukça iyi. Yaşadığımız pandemi sürecinde tedarik zincirlerinin kısaldığı bu dönemde, hem Avrupa Birliği ülkeleri hem etrafımızdaki ülkeler, sadece Çin’le yürüyemeyeceklerini anladıkları için ciddi arayış içine girdiler. Kimileri Türkiye’yi ikinci tedarikçileri olarak seçerken, kimileri de seçmek için şu anda araştırmalarını yapıyor. Kendi sektörümde biz de çok yakından duyuyoruz. Amerika’dan, Kanada’dan, çeşitli Avrupa Birliği ülkelerinden, Avustralya’dan kendilerine tedarikçi bulmak adına dolaşan firmalar var. Dolayısıyla sektörümüzün tek sıkıntısı ölçektir. Dolayısıyla Çin’le önümüzdeki dönemde rekabetimizde hepimizin ölçek olarak daha da büyümesi gerekiyor. Fabrikalarımızı büyütmek ve yeni fabrikalar kurmak adına yeni imkanlara sahip olmak istiyoruz.

İSO Meclis Üyesi *Koray Yavuz*:

## “Yatırımcıdan teminat mektubu istenecek mi?”

“Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası yayımlanan uygulama talimatının 7’nci Maddesinin 1’inci Bendinde “Kredi değerliliği ölçütlerinin kontrol ve takibi aracı banka tarafından yapılır. Merkez Bankası İstanbul Şubesinde firmaların kredi değerliliğinin araştırılması veya izlemesi yapılmaz” hükmü yer alıyor. Yani bu kapsamda Kalkınma ve Yatırım Bankası yapılacak bu değerlendirmede 7’nci maddenin devamında yer alan ölçütlere mi bakılacak? Yoksa ilave ölçütler mi olacak? Ayrıca bunun devamı olarak da aracı banka tarafından herhangi bir teminat, senet haricinde istenecek mi? Yatırımcıdan teminat mektubu istenebilecek mi? Bu soruların yanıtlarını öğrenmeyi arzu ediyorum. Ayrıca krediye ilişkin vadeyi, anapara ödemesiz dönemi, geri ödeme planını, yani bu projenin nakit akışını kimin belirleyeceği konusu önemli. Bu sorunun yanıtını da merak ediyorum.”



İSO Meclis Üyesi *Ömer Karadeniz*:

## “Yatırım taahhütlü avans kredisi cazip fırsatlar sunuyor”



“Yatırım taahhütlü avans kredisi konusunu son derece pozitif olarak görüyoruz. Yatırım yapmak isteyen işletmelerimiz açısından bu kredi oldukça cazip bir fırsat sunuyor. Böyle bir çalışma yaptığınız için bütün sektörüm adına öncelikle teşekkür etmek istiyorum. Öte yandan bu kredinin minimum tutarı olan 20 milyon TL, büyük çoğunluğu KOBİ’lerden oluşan sektörümüz açısından baktığımızda yüksek kalıyor. Bu konuyla ilgili bize geri dönüşler oluyor. Minimum destek tutarının sektörel bazda daha aşağı çekilmesi gibi bir çalışılma var mıdır veya olacak mıdır diye merak ediyorum.”

# SİZ DE BİR KIZ ÖĞRENCİNİN GELECEĞİNE DESTEK OLABİLİRSİNİZ

[www.demirkentegitimvakfi.com](http://www.demirkentegitimvakfi.com)

*"Hayal Bizim Gelecek Sizin"*



*Demirkent*  
EĞİTİM VE ARAŞTIRMA VAKFI



İSO Meclis Başkan Yardımcısı *Fikret Kaya*:

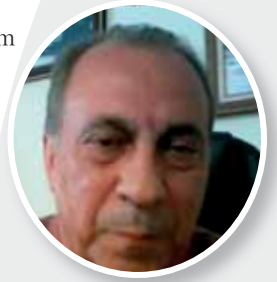
### “Nihai ürün desteklenmeli”

“**P**olisaj makinelerinde, diğer yan makinelerde ne yazık ki yurt dışından çok uygun fiyatlara ve de rekabet edici şekilde çok seri üreten makineler üretiliyor. Burada nihai ürünün desteklenmesi konusu çok önemli. Biz hem enflasyonu düşürücü hem de rekabet edebilmemiz için proje bazında yalnız yerli makinelere destek değil, nihai ürünün daha ucuza mal olması, daha çok rekabetçi olması, daha çok istihdam sağlayacak olması açısından çalışmalarımızı yürütüyoruz. Hatta biz bu malı çok üretmediğimiz için Uzak Doğu'dan da çok miktarda ürün ithalatı yapıyor. Yani bu durumun ticari açığa da faydası var. Ne yazık ki bunu da kötü niyetle kullananlar oluyor. Bir pres veyahut da bir polisaj makinesi üç katı fiyatına yerli makine fiyatı olabiliyor. Sonuçta bu makineler hem teknolojik değil hem daha pahalı. Üstelik teslim zamanı da uzun. Onun için bu konu çok önemli diye düşünüyorum.”

İSO Meclis Başkan Yardımcısı *Adem Genç*:

### “Önceden kredi çekmiş firmalara refinansman imkanı getirilecek mi?”

“**Y**enilenebilir enerji konusunda yatırım yapmış ve bu konuda yatırım yapan birçok firma son birkaç yılda sıkıntıya girdi. Kredi almış bir firma olarak çok sıkıntı çektiğimizi söylemek istiyorum. Faizler çok yükseliyor. Yaşadığımız bu kritik günlere rağmen hiçbir gün ödemelerimizi aksatmadan yaptık. Ancak Kalkınma ve Yatırım Bankası'ndan istediklerimizi alamadık. Bu gibi firmalara refinansman imkanı sağlanıyor mu, diye merak ediyorum. Sağlanması lazım diye düşünüyorum. Çünkü neticede bu yatırımların ekonomiye kazandırılmasına devam ediyoruz. Bu yatırımların yok olup gitmesine izin vermemek gerekiyor diye düşünüyorum.”



İSO Meclis Üyesi *Ender Yılmaz*:

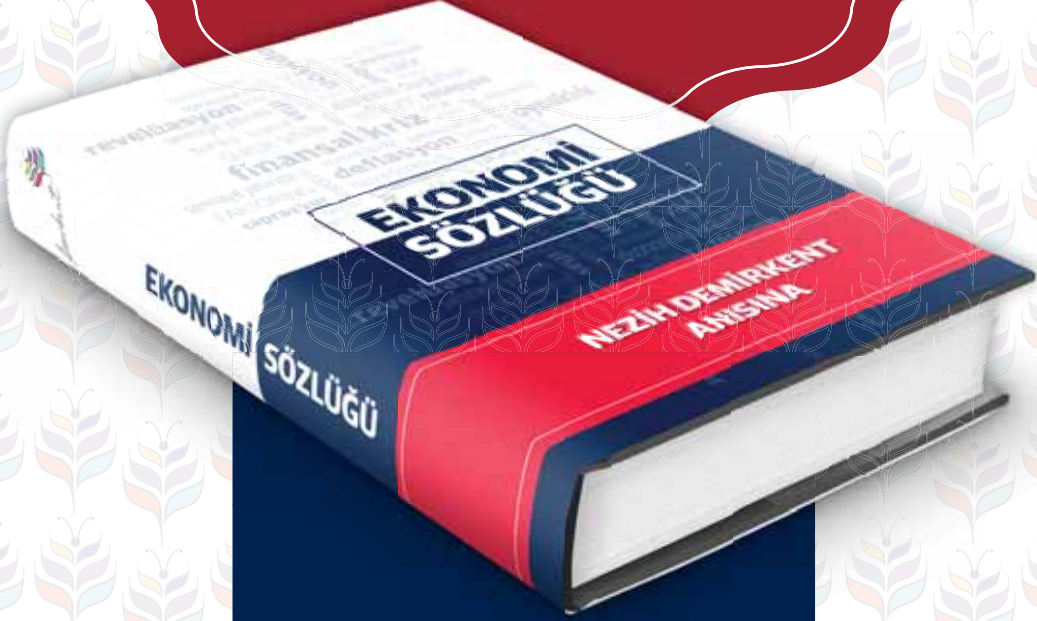
### “Krediler bir avans şeklinde mi verilecek?”



merak ediyorum.”

“**Ö**ncelikle kredi kullanımının nasıl olacağını merak ediyorum. Kredi, bir avans şeklinde mi verilecek? Diyelim ki uzun vadeli siparişlerimiz var. Bir yıl sonra teslim edilecek makine siparişlerimiz, 1,5 yıl sonra. O aşamada mı kredi kullandırılacak? Sonra o süreç içinde para bitti denebilir mi? Paranın hepsi hesabımıza yatırılacak mı? O da çok işimize gelmez çünkü siparişler teslim edildikten sonra faiz işlesin isteyebiliriz. O bir sonrası aşaması mı? Çünkü bir sene sonra teslim edilecek makinelerin parasını da ödemek işimize gelmez. Örnekleme gerekirse yatırım teşvik belgemizin 200 milyon olduğunu kabul edelim. Biz onun 50 milyonunu talep edebilir miyiz? Böyle bir şey olduğunda, bir projenin tamamını, teşvik belgesindeki tamamını mı vermek istiyoruz diye bir konu olabilir mi diye

BİR SÖZLÜK ALARAK YA DA VAKFIMIZA  
BAĞIŞTA BULUNARAK ÜNİVERSİTELERİN  
TARİH BÖLÜMLERİNDE OKUYAN KIZ  
ÖĞRENCİLERE BURS İMKANI SAĞLAYABİLİRSİNİZ.



Bir **SÖZLÜK**  
Bir **ÖĞRENCİ**  
Bir **GELECEK**



*Demirkent*  
EĞİTİM VE ARAŞTIRMA VAKFI

*"Hayal Bizim Gelecek Sizin"*

[www.demirkentegitimvakfi.com](http://www.demirkentegitimvakfi.com)

# İSTANBUL SANAYİ ODASI ÇALIŞANLARI VE ÜRETİMİ KORUYAN COVID-19 STANDARDINI AÇIKLADI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), pandemi ile mücadelede insan sağlığı başta olmak üzere tüm sanayi üretim tesislerinin güvenliği ve sürdürülebilirliği için “Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı” hazırladı. Çalışanların sağlığını ön planda tutan çalışma, işyerlerinde risk oluşturmayacak koşulların yaratılması amacıyla alınacak önlemleri içeriyor. Salgınla mücadelede üretim sürecindeki herkesin yapması gerekenleri belirleyen standartlar, sanayi firmalarında sistemli bir yapı kurulmasına imkan sağlıyor.



**İSTANBUL  
SANAYİ ODASI**

# **İSO COVID - 19 ÖZELİNDE SALGIN HASTALIKLARLA MÜCADELE EL KİTABI**

Pandemik COVID-19'a özel  
uygulamalara yönelik  
hazırlanmıştır.



**2DR  
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ**

Kılavuz No:2DR-2020

Hazırlama Tarihi:23.05.2020

Rev. No:0/Rev

İSO Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele  
Standardı'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

[www.iso.org.tr/covid-19-standardi](http://www.iso.org.tr/covid-19-standardi)



**I**stanbul Sanayi Odası (İSO), pandemi ile mücadele kapsamında başta milyonlarca çalışanın sağlığı olmak üzere tüm sanayi üretim zincirinin güvenliği ve sürdürülebilirliği için hayati öneme sahip bir hizmete imza attı. İSO, 2DR İş Sağlığı ve Güvenliği firması ile iş birliği yaparak, “yeni normal” olarak adlandırılan süreçte Türk sanayisinde alınacak önlemlere yönelik “Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı”nı geliştirdi.

## İŞE GİDİŞ VE EVE DÖNÜŞE KADAR TÜM SÜREÇLER BELİRLENDİ

Uluslararası gereklilikleri karşılayan ve geliştirilen standart çalışmasının en kritik dokümanı olan “İSO Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele El Kitabı”, çalışanlara yönelik kapsayıcı ve detaylı bilgilendirmeler barındırıyor. El kitabı, iş yerlerinde çalışmaya elverişli koşulların oluşturulması, üretimin iş sağlığı ve güvenliği açısından risk oluşturmayacak şekilde sürdürülebilir olması ve sistemli bir yapı kurulması amacını taşıyor. İş yerlerinin aşına olduğu yönetim sistemlerinin bileşenlerini içeren, kolay, akıcı ve anlaşılabilir bir dile sahip olan çalışmanın en önemli bileşeni ise

Covid-19 ve diğer salgın hastalıklar açısından iş yerlerinin üretime devam etmelerini sağlayacak izlenebilir, ölçülebilir ve denetlenebilir bir standart ve ilgili dokümantasyonun oluşturulması oldu.

## DÜNYADA BİR İLK; RİSK SINIFLANDIRILMASI YAPILDI

Çalışma kapsamında dünyada bir ilk olarak Covid-19 özelinde risk sınıflandırılması da gerçekleştirildi. Risk ölçüm tablosu ve puanlama sistemi sayesinde sanayi tesislerinin risk grupları; bulundukları ilçe, çalışan sayısı, sahip oldukları kapalı ve açık alan miktarı gibi çeşitli kriterlere göre kolayca belirlenebilecek. Böylece şirketler, risk gruplarına özel olarak hazırlanan önlem ve uygulamaları rahatlıkla hayata geçirebilecek. “Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele El Kitabı” başta olmak üzere prosedürler ve talimatlar ile desteklenecek standart çalışması, kısa filmler ile de bir çalışanın evinden işyerine ulaşması, işyerinde geçirdiği süre ve işyerinden evine dönüşüne

## Çalışanı koruyan Kovid standardı

**İstanbul Sanayi Odası (İSO),** pandemi ile mücadelede insan sağlığı başta olmak üzere tüm sanayi üretim tesislerinin güvenliği ve sürdürülebilirliği için, “Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı”nı hazırladı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdoğan Bulutcuoğlu**, “Yeni normalde üretim sürecinde bir çalışmamızın dahi zarar görmemesi amacıyla



## İSO'dan sanayi işçilerine Kovid-19 kalkanı

**İstanbul Sanayi Odası (İSO),** pandemi ile mücadelede insan sağlığı başta olmak üzere tüm sanayi üretim tesislerinin güvenliği ve sürdürülebilirliği için, “Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı”nı hazırladı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdoğan Bulutcuoğlu**, “Yeni normalde üretim sürecinde bir çalışmamızın dahi zarar görmemesi amacıyla

## İSO'DAN SALGIN HASTALIKLA MÜCADELE EL KİTABI Çalışanlar ve üretim için COVID-19 standardı geldi

**İstanbul Sanayi Odası (İSO),** 2DR İş Sağlığı ve Güvenliği firması ile iş birliği yaparak, “yeni normal” olarak adlandırılan süreçte Türk sanayisinde alınacak önlemlere yönelik “Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele El Kitabı”nı hazırladı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdoğan Bulutcuoğlu**, “Yeni normalde üretim sürecinde bir çalışmamızın dahi zarar görmemesi amacıyla



**İSO'dan salgın hastalıkla mücadele el kitabı**... **İSO'dan salgın hastalıkla mücadele el kitabı**... **İSO'dan salgın hastalıkla mücadele el kitabı**...

**Dünyada bir ilk: Risk sınıflandırılması**... **Dünyada bir ilk: Risk sınıflandırılması**... **Dünyada bir ilk: Risk sınıflandırılması**...



**İSO'dan Covid-19 standardı**... **İSO'dan Covid-19 standardı**... **İSO'dan Covid-19 standardı**...

**Çalışanların sağlığı öncelikli**... **Çalışanların sağlığı öncelikli**... **Çalışanların sağlığı öncelikli**...



kadar her süreçte yapılması gerekenleri açıklıyor.

Çalışmada aradan geçen zaman zarfında karşımızdaki düşman ile ilgili edinilen kanıta dayalı bilgiler ışığında planlanmış önleme ve kontrol yöntemleri paylaşıyor. Rehberde tavsiye edilen tüm önlemler, uygulamalar, talimatlar Covid-19 virüsünün bilimsel çalışmalar ile tespit edilmiş güçlü ve zayıf yanlarını ortaya koyarak basit fakat bilimsel bir dil ile anlatılacak bu güçlü ve zayıf yanlar ile virüsle savaşta yardımcı olacak uygulamalar, ekipmanlar gerekçe ve özellikleri ile ortaya konuyor.

Çalışma ile bilgi yoğunluğu, karmaşası, yanlış yorumlamalar ve doğru zannedilen yanlışların ortadan kaldırılması amaçlanıyor. Aynı zamanda çok basit fakat yüzde yüz doğrulukla uygulanması gereken bazı önlemlerin salt dikkate alınmaması ve/veya yorumlanarak uygulanması sonucu oluşabilecek basit hata ile kontrolden çıkabilecek bir durumun tekrarlanmaması hedefleniyor. Çalışmanın bazı bölümlerinde yaşanan örnekler ile mekanizmaları farkındalık ve eğitim amaçlı "Zararı Bil Zarar Verme" prensibine bağlı olarak paylaşıyor.

Kılavuz, toplu alanlardan biri olan işletmelerin pandemi sürecinin ele alınması ve etkin bir yönetim sistemi kurulması için atılması gereken temel adımları içeriyor. Kılavuz, mevcut koşullar göz önünde bulundurularak hazırlandı ve revizyona açık olarak tanımlanıyor. Kılavuz hazırlanırken süreç yaklaşımı ve risk kavramı benimsendi.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı *Erdal Bahçivan*:

## “DÜNYA ÖNEMLİ BİR SINAVDAN GEÇİYOR”



**İ**SO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, “Dünyamız, insan sağlığı, ekonomi ve sosyal alanda çok önemli bir sınavdan geçiyor. İSO olarak bu çalışmamızı, yeni normalde yeni kurallara sahip üretim sürecinde asıl önceliğimiz olan tek bir çalışanımızın dahi zarar görmemesi amacıyla başlattık. İnsanımızın sağlığı her şeyin üstündedir. Hiçbir üretim, çalışanlarımızın sağlığından önemli değildir” dedi. Sanayinin pandemide yaşadığı zorluklara rağmen üretimini kesintisiz yerine getirerek üretimin ne kadar kritik olduğunu bir kez daha gösterdiğine dikkat çeken Bahçivan, “Her zaman söylediğimiz gibi, Türkiye üretmek, üretim gücünü ayakta tutmak zorunda. İnsanımızın sağlığı, üretimin tüm süreçlerini de güvenli ve sürdürülebilir bir hale dönüştürecek. Bu çalışma ne sadece çalışanların ne de işverenin sorumluluğuna bırakılmayacak kadar hassastır. Uygulanması konusunda hepimizin omuz vermesi gerekiyor. Bu çalışmanın çok önemli bir boşluğu dolduracağına ve üretim dünyamıza çok faydalı olacağına inanıyorum. Tabii ki çalışanlar da üretim ortamında sağlıklarının korunması için sürecin işleminde rol üstlenmeli ve gerekenlerin takipçisi olmalıdır” dedi.

## İSO, İŞYERLERİNDE COVID-19 VE SALGIN HASTALIKLARLA MÜCADELE EĞİTİMLERİ GERÇEKLEŞTİRDİ

**C**ovid-19 pandemisi ile birlikte işyerlerinde sağlıklı çalışma ortamlarının oluşturulması büyük önem kazanmaya başladı. Bu yeni süreç ile ilgili olarak İstanbul Sanayi Odası (İSO), Covid-19 özelinde salgın hastalıklarla mücadele standartları hakkında üyelerini bilgilendirme seminerlerine başladı.

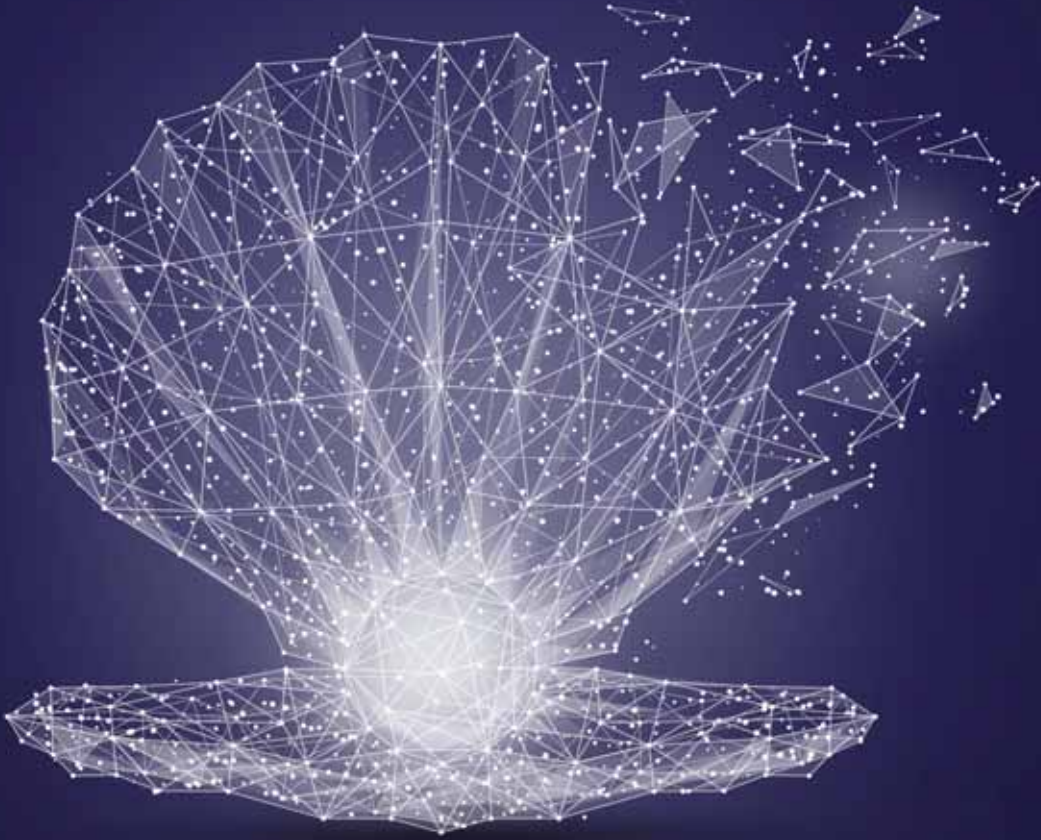
Bu konudaki ilk adım da 29 Mayıs 2020'de "Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı" adıyla video konferans üzerinden gerçekleştirildi. İSO'nun eğitim seminerine Meslek Komitesi üyeleriyle firmaların kalite güvence sistemi yöneticileri ve İş Sağlığı Güvenliği uzmanları yoğun ilgi gösterdi. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat moderatörlüğünde gerçekleşen seminerde, Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Metalürji Fakültesi Biyomühendislik Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmet Pişkin konuyla ilgili detaylı bir sunum yaptı. Seminerde Op. Dr. Cüneyt Şelli ve İSG Uzmanı Hamit Kürşat Demiryürek sunum sonrasında sanayicilerden gelen soruları yanıtladı.

Projenin, 5 Haziran 2020'de video konferans yöntemiyle gerçekleşen "Çalışanların İşyerine Ulaşımı ve İşyerine Giriş Uygulamaları" ikinci eğitimine de İSO Meslek Komitesi üyeleri, firmaların kalite güvence sistemi yöneticileri ile İş Sağlığı Güvenliği uzmanları yoğun ilgi gösterdi. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat moderatörlüğünde gerçekleşen seminerde, İSG Uzmanı Hamit Kürşat Demiryürek konuyla ilgili eğitici ve ayrıntılı bir sunum yaptı. Bu sunum sonrasında gelen soruları Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Metalürji Fakültesi Biyomühendislik Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmet Pişkin ile Op. Dr. Cüneyt Şelli birlikte yanıtladı. Toplantının sonunda İSG Uzmanı Hamit Kürşat Demiryürek, Prof. Dr. Mehmet Burçin Pişkin ve Op. Dr. Cüneyt Şelli katılımcıların sorularını yanıtladı. Bir diğer toplantı ise 18 Haziran 2020'de

yapıldı. Standardın işyerlerinde nasıl uygulanacağına ilişkin sunum ve bilgilendirmelerin yapıldığı son seminer, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat moderatörlüğünde geniş bir katılım ile ve video konferans yoluyla yapıldı. Seminerin açılışını İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat yaparken, Op. Dr. Cüneyt Şelli, Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya-Metalürji Fakültesi Biyomühendislik Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmet Pişkin ile İSG Uzmanı Hamit Kürşat Demiryürek da konuşma ve sunumlarıyla, söz konusu standartlar hakkında katılımcıları bilgilendirdi. Sunumların ardından katılımcılardan gelen sorular yanıtladı.



Markanızı, buluşunuzu, tasarımınızı  
***37 yıldır koruyoruz.***



# ARAŞTIRMA

Yeni Normal

TÜRKİYE'DE  
VE DÜNYADA

# YENİ NORMAL

Koronavirüs daha ilk günden itibaren insanlığın “normalini” değiştirdi. Bilinen bütün ezberleri çöpe attı. İş yaşamından sosyal yaşama, sanayi üretiminden hizmet sektörüne, ofis çalışmalarından seyahatlere kadar artık hiçbir şeyin eskisi gibi olmayacağı açık. En azından yakın geleceğe kadar kimse eski alışkanlıklarına dönmeye cesaret edemeyecek. Bu nedenle dünyada Koronavirüs ile birlikte başlayan yeni davranış kodlarını araştırdık ve yavaş yavaş oluşmakta olan “yeni normal”i masaya yatırdık.

**D**ünya, aralık ayının ortalarında Çin'den gelen ilk haberlerden itibaren artık eski dünya değil. Seyahatler açısından, üretim açısından, sosyal davranış açısından, eğitim açısından ve daha birçok insani davranış açısından

tüm paradigmlar yerle bir oldu. Artık insanlık bütün bu süreçlerle ilgili yeni bir döngü içinde. Her davranışın yeni kodları oluşuyor, yeni biçimlerde hareket ediyor. Kısacası insanlık evlerde, fabrikalarda, ofislerde, otobüslerde, uçaklarda, otellerde, restoranlarda ve tüm sosyal alanlarda "yeni bir normal"e doğru evriliyor. Türkiye'de de farklı değil. İlk Koronavirüs vakasının tespitiyle birlikte 15 Mart'tan itibaren faaliyetleri geçici süreyle durdurulan ve önemli bir bölümü de evden çalışmaya geçen işyerleri, belirlenen kurallara uymak koşuluyla 1 Haziran itibarıyla yeniden faaliyetlerine başladı. Hem büyük ölçekli hem de KOBİ boyutundaki pek çok iş yeri, belirlenen kurallar çerçevesinde işbaşı için tüm önlemlerini aldı. Çalışanların can güvenliği için özellikle hijyen ve mesafe kuralları ön planda tutuldu. Bazı işyerleri çalışma modellerinde değişikliğe giderken, bazıları ise aynı sistemde çalışmalarına devam kararı aldı.

Özellikle kalabalık işyerlerinin yeni döneme yönelik olarak belirlediği modeller arasında ev-ofis, uzaktan çalışma ve esnek ya da dönüşümlü çalışma yöntemleri bulunuyor. Bazı iş kolları yüzde 50 kapasite ile hizmet vermeye başlarken, bir kısım işyeri de kademeli geçiş planlıyor.

Dolayısıyla her şirket, işyerinin fiziksel şartlarını göz önünde bulundurarak, kendi yapısına yönelik gerekli tedbirleri alıyor.

## EVDEN/UZAKTAN ÇALIŞMA MODELİ BENİMSENDİ

Hiç şüphesiz "yeni normal" iş dünyası için yeni bir kavram. Bu konuda pek çok şirket adaptasyon sorunu yaşasa da geçen üç aylık karantina dönemiyle belirli tecrübeler kazanıldı. Elde edilen deneyimlerin başında da evden çalışma sistemi geliyor. Dünyanın pek çok ülkesinde uygulanan evden çalışma yöntemi henüz





Türkiye için yeni bir kavram olsa da geçen karantina dönemiyle adaptasyon süreci tamamlanmış oldu. Koronavirüs ile kurumların evden/uzaktan çalışmaya yüksek oranda geçtiği görülüyor. Pandemi dönemi öncesinde uzaktan çalışmaya en mesafeli duran kurumların dahi bu dönemi tecrübe etmeleri ve pozitif bir algı ile devam etmeleri, fiziksel ofis yapılanmaları ve ofis içi çalışma düzenine yaklaşımda da önümüzdeki dönemde bazı değişikliklerin olacağının sinyali veriliyor. Yapılan araştırma sonuçlarına göre, iş verimliliğine uzaktan çalışmanın en yüksek negatif etkisinin (teknolojik yeterlilik sonrasında) performansın ölçülmesi ve geri bildirim

olduğu görünüyor. Bu noktada, 2021 yılı ile birlikte, önümüzdeki dönemde performans yönetim sistemlerinin de gözden geçirileceği ve uzaktan çalışma doğrultusunda ekip çalışma dinamiklerini de göz önünde bulunduran yaklaşımlar ile yeniden projelendirileceği öngörülüyor.

### KORONAVİRÜS SONRASI İŞ DÜNYASI

Koronavirüs salgının süresinin belirsiz olmasıyla bir anda evden çalışma yöntemini benimseyen Türkiye, yeni normal döneme geçilmesiyle gerekli prosedürleri incelemeye başladı. Korona sonrası iş dünyası, iş

gücünün uzaktan nasıl yönetileceği konusunda yeni stratejileri araştırmak için kolları sıvadı.

Çalışanların aynı fiziksel ortamı paylaşmadan uzaktan çalışabilmesini mümkün kılmak için iş araçlarının erişilebilirliği hem de konuya yaklaşımı belirlenmeli. Bu konuda hiç şüphesiz uzaktan çalışma için gerekli şartların olgunlaşması gerekiyor.

Aslında yaşanan bu kriz öncesinde bir süredir artan

dijitalleşme/dijital dönüşüm uygulamaları; bir işletmeyi oluşturan birçok fonksiyonun, çalışanların fiziksel bir ortamı paylaşmasına gerek kalmadan da yönetebileceğini kanıtlar nitelikteydi. Öte yandan altyapının sağladığı imkanın yanında çalışanları baz alan birçok araştırma da iş gücünün büyük oranda bu yaklaşıma hazır olduğunu gösteriyordu. Amerikalı bir firmanın bine yakın profesyonel çalışanıyla yaptığı bir ankete göre, uzaktan çalışma isteğinin ilk üç sırasını tasarruf, her yerden çalışma imkanındaki artış, aile ile daha fazla zaman geçirme imkanının oluşturduğu görülüyor. Ankete katılanların yüzde 66'sı 2030 yılında ofislerin atılacağını düşünüyor. Katılımcıların yüzde 42'si evden

# ARAŞTIRMA Yeni Normal

çalışmayı çok daha verimli bulduğunu ifade ediyor. Yine 2 bin 500 kişiyle yapılan bir başka ankette, uzaktan çalışmayı tavsiye etme oranı yüzde 95'i buluyor. Uzaktan çalışma konusunda tercih edilen lokasyonlar arasında ev, yüzde 84 oranında ilk sırayı alıyor. Ankete katılanların yüzde 8'i ise uzaktan çalışma söz konusu olduğunda ortak çalışma alanlarını tercih edeceğini belirtti.

Ayrıca bu araştırma; özellikle konsantrasyon ve problem çözme yetkinliklerini daha fazla kullanan çalışanların ofis ortamında bu süreçte kesintiler yaşadığını ortaya koydu. Bunun yanında makale yazma ya da rapor hazırlama gibi görevler evden gerçekleştirilebilecekken, şirkete dair çeyrek değerlendirme görüşmelerinin yüz yüze yapılmasının daha faydalı olacağı ortaya çıktı. Tüm bu veriler ışığında, çalışanların tercihleri ve altyapı uygunluğunu sağlamak kadar bunların sürdürülebilirliği de önemli. Kısacası uzaktan çalışmayı verimli kılacak bir kültürel yaklaşıma ihtiyaç var. Bu aşamada yeni ve alışık olmadığımız bir gerçeklik yaşatan Koronavirüs salgını sonrası yeni bir dünya düzenine uyum sağlaması gerekliliği ortaya çıkıyor.

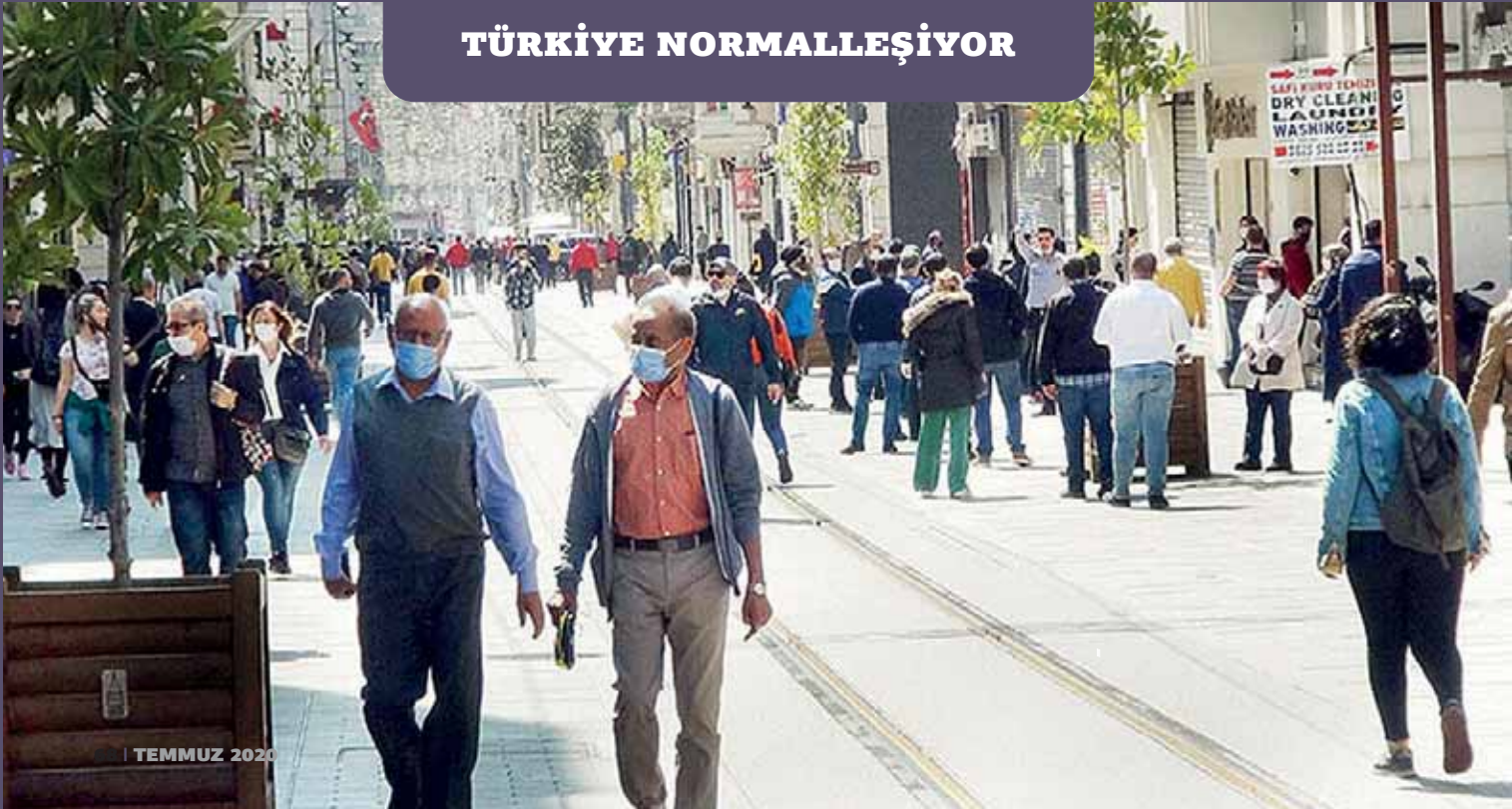
Sonuç olarak, geleceğin iş dünyasını yakalamak bugünden hazırlanmakla mümkün... Koronavirüs ile bir süreliğine de olsa uzaktan çalışmaya geçen iş dünyası, yakın geleceğin yeni normali olmaya aday görünüyor.

## İLETİŞİMDE SON TREND VIDEO KONFERANS

1 Haziran itibarıyla iş başı yapan çalışanların yüzde 75'i tam zamanlı işine dönerken, evden/uzaktan çalışmayı tercih edenlerin oranı ise yüzde 25 oldu. Geçen bu dönem içinde müşteri ziyaretleri ileri bir tarihe ertelenirken, toplantılar daha çok dijital ortamda yapılmaya başlandı. Şüphesiz dijital ortamın en önemli ayağını video konferans uygulamaları oluşturuyor. İletişimde son trend olarak görülen video konferans uygulamaları özellikle karantina döneminde tüm iş dünyasının eli ayağı olma başarısını gösterdi. Yeni normal dönemi yaşayan iş dünyası, belli ki bu yöntemi bir süre daha devam ettirecek.

Girişimciler açısından pek çok fırsat sunan video konferans uygulaması, ekran paylaşımları sırasındaki deneyimin iyileştirilmesi, katılımcıların dikkat seviyelerinin ve ilgilerinin analizi, çok kişinin katıldığı konferanslarda iki ya da belirli sayıda kişinin basit bir şekilde ayrı sohbet alanları oluşturabilmesi özelliğiyle dikkat çekiyor. Öte yandan video konferans uygulamasıyla toplantılar kaydedilip, bu içerikler gerektiğinde

## TÜRKİYE NORMALLEŞİYOR





tekrar yararlanılması, yanlış anlaşılmalari minimuma indirebilir. Görüşmelerin dijital ortamda gerçekleştirilmesinden dolayı, elde edilen verinin analiziyle de çalışanların zamanı daha verimli kullanmalarına yönelik aksiyonlar alınabilir. Özellikle İstanbul trafiğinin yoğun temposu düşünüldüğünde video konferans uygulaması ayrıca zaman tasarrufunun da önünü açıyor. Video konferans uygulamalarının yeni normalde yerini alması, uzun mesafe katedilmesi gereken,



bu nedenle de ciddi zaman kaybına neden olan toplantıların artık daha verimli gerçekleşmesini sağlayacak.

### **KORONAVİRÜS SONRASI NASIL BİR OFİS HAYATI BİZLERİ BEKLİYOR?**

Koronavirüs, kişisel alışkanlıklarımız

*Bir sağlık sorunu olmanın ötesinde küresel ekonomik ve toplumsal krize neden olan Koronavirüs'ün ardından "yeni normal"e alışmaya çalışan Türkiye, geleceğe yönelik bazı adımlar atıyor. Uzmanlar bu konuda şirketlerin kendilerine yönelik bir rehber hazırlamasını öneriyor. Koronavirüs salgının yarattığı toplumsal ve finansal şok ile kriz ortamından yeni ve gelişmiş sistemlerin yaratılmasına uzanan geçişi yönetmek üzere atılması gereken adımları; çözümle, direnç kazan, yeniden başla, yeniden tasarla ve reform yarat olarak sıralayabiliriz.*

#### **ÇÖZÜMLE**

Neredeyse tüm ülkelerde kriz yönetimi çalışmaları tüm hızıyla devam ediyor. Halk sağlığı için geniş çaplı çalışmalar yürütülüyor. Sağlık sistemleri personel, yatak ve medikal ihtiyaçların karşılanması konusunda çok yoğun çalışmalar yürütülüyor. İşlerin devamlılığı, çalışan sağlığı ve güvenliği için çalışmalar yoğun bir şekilde sürüyor, evden çalışma yaygınlaşıyor. Çoğu şirketin operasyonlarında ciddi yavaşlamalar olsa da yeni iş modelleriyle varlığını sürdürüyor. Örneğin eğitim kurumları, online eğitim modeliyle çalışmalarına devam ediyor. Pek çok şirket yöneticisi bu aşamaya odaklanmış durumda. Şimdilik istenen hareketlenme sağlanmış olmasa da zamanla sorunların çözümüne yönelik gerekli aksiyonların alınması gerekiyor.

#### **DİRENÇ KAZAN**

Küresel salgın, halihazırda sorunlar yaşanan ekonomik ve finansal sistemin 'metastaz' yapmasına neden oluyor. Halk sağlığını korumak için alınan önlemler, ekonomik hareketliliği azaltırken, vatandaşların ve kurumların mali refahını riske edebiliyor. Hızla artan likidite ve borç ödeme gücündeki zorluklar, hükümetlerin ve merkez bankaların finansal sistemlerin işlerliğini sağlama çabalarına rağmen pek çok endüstriyi derinden sarsıyor. Bu zorluklar karşısında direnç kazanmak hayati bir ihtiyaç. Likidite ve borç ödeme gücü gibi kısa vadeli konularda nakit yönetimi büyük bir önem taşıyor. Bununla birlikte iş dünyasının bu kısa vadedeki zorlukların ardından gelecek olan, sektör ve rekabet yapılarını altüst edebilecek şok dalgalarını yönetmek üzere çok daha kapsamlı direnç planlarına ihtiyaçları var. Nüfusun büyük çoğunluğu belirsizlikleri ve finansal baskıları hissedecek. Hükümetler, iş dünyası ve sivil toplumdan liderlerin

# ARAŞTIRMA Yeni Normal

üzerinde kalıcı etki yarattığı gibi çalışma şeklimizde de değişiklikleri beraberinde getirdi. Dolayısıyla ofis hayatı artık bıraktığımızdan çok daha farklı olacağı benziyor. Bu noktada da tüm çalışanlar bu yeni normale hazır olmak zorunda...

Pek çok şirket yeni normal hayatın başlamasıyla, esneklik, dağınık çalışma biçimi, daha fazla alan ve temizlik gibi

konuları masaya yatırmaya başladı. Bu bağlamda önümüzdeki günlerde ofislerde pek çok değişimler gözlenecek. Bunların başında sosyal mesafe gelirken, temassız teknolojiler ve hijyen-sağlık kuralları ön plana çıkacak.

## YENİ TASARIMIN ODAĞI:

### SOSYAL MESAFE

Uzaktan çalışma fikrinin giderek popülerlik kazandığı su götürmez bir gerçek. Yapılan bir araştırmaya göre, ABD işgücünün yüzde 80 ila 90'ı en azından yarı zamanlı olarak uzaktan çalışmak istiyor. Önümüzdeki dönemde esnek çalışma modelleri daha çok ön plana çıkarken, bu yeni çalışma modelleri ofis alanlarının tasarımında bir evrime yol açacak. Bir başka deyişle tüm çalışanların bir arada dört duvar arasına sıkışıp dirsek temasında çalıştığı dönem geride kalacak ve yıllar içinde 1 metreye kadar gerileyen ofis masaları arasındaki mesafe yeni ofis tasarımlarında sosyal mesafe kuralı gözetilerek tekrar aralanacak.

### TEMASSIZ TEKNOLOJİLER MARKAJDA

Salgın ile birlikte "temassız ödeme",

Koronavirüs öncesi de güçlüklerin yaşandığı toplumsal uyum ve bütünlüğün sağlanması için zorlu kararlar almaları gerekecek.

### YENİDEN BAŞLA

Durdurulan işlerin yeniden başlatılması ve operasyonel sağlığın kazanılması, şu an Çin'de kurumların deneyimlediği üzere, oldukça zorlu bir süreç. Koronavirüs, pek çok coğrafyada birden küresel tedarik zincirlerinde yıkıcı etkiler yaratıyor, bu da çoğu endüstride şirketlerin tüm tedarik zincirini yeniden aktive etmeleri gerekeceği anlamına geliyor. Zincirin en zayıf halkası, başarının da belirleyicisi olacak, aksi takdirde şirketlerin yeni işe alımlar yapmak, eğitim vermek ve eski iş gücü verimliliğini sağlamak gibi bir sürece girmeleri gerekecek. Dolayısıyla şirketler, tüm iş sistemlerini yeniden değerlendirmeli ve işe yeniden başlama sürecini belirli bir hız ve ölçekte gerçekleştirerek efektif bir üretime geçmek üzere aksiyonlarını planlamalı.

### YENİDEN TASARLA

Böyle büyük çaplı bir şok, bireylerin bir vatandaş, çalışan ve tüketici olarak tercihleri ve beklentilerinde değişimler yaratacak. Bu değişimlerin yaşama, çalışma ve teknolojiyi kullanma biçimlerine olan etkileri ise gelecek birkaç hafta içinde daha net anlaşılacak. Bu beklenti ve ihtiyaçları kavrama ve öngörme yetenekleri güçlü olan şirketler, kendilerini yeniden



“temassız teslimat”, “temassız sevkiyat” gibi söylemleri sıkça duymaya başladık. Şirketlerin de bundan sonraki süreçte hijyen kurallarını üst seviyeye taşımak adına “temassız teknolojilere” daha fazla yatırım yapması bekleniyor. Temas noktalarını azaltmak için ofislerde önümüzdeki dönemde sensörler kullanılarak açılıp kapanan elektrik anahtarlarını, asansör ve ofis kapılarını sıkça göreceğiz. Buna ek olarak ofis giriş/çıkış noktalarında termal kontroller ön plana çıkarken, havanın sirkülasyonunu sağlamak adına da üst düzey teknolojik sistemlerle gerçekleştirilen havalandırma sistemlerine ilgi artacak.

#### **HİJYEN VE SAĞLIK KURALLARI ÖN PLANDA**

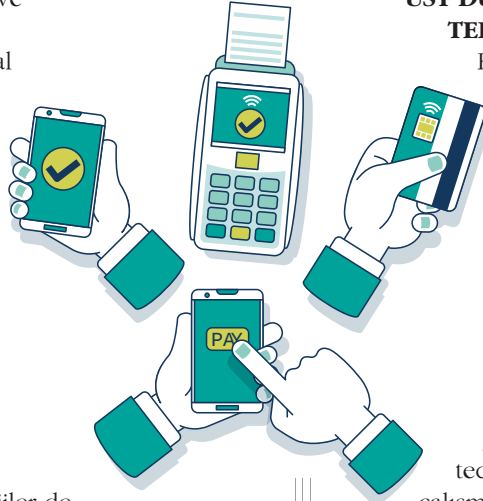
Ofislerde sanitasyon sağlamak adına tasarımlar da değişiklik gösterecek. Ofislerde masa üstünü temiz tutabilmek için açık raf üniteleri yerini çekmeceli dolaplara bırakırken, mobilyaların içine yerleştirilmiş teknolojiler de yine şirketlerin daha fazla ilgisini çekecek. Ayrıca ofis içinde görsel talimatlar/yönlendirmeler artacak. Örneğin; mevcut salgın sırasında birçok hastanede

uygulandığı gibi çalışanları saat yönünde yürümeye teşvik ederek, teması en aza indirmek için tek yönlü akış oluşturmak uygulanabilecek seçenekler arasında yer alacak.

#### **ÜST DÜZEY TEKNOLOJİ ŞART**

Kurumlar daha cesur bir şekilde esnekliği getirecek politikaları çalışma şekillerinin içine almaya başlayacak. Bu duruma istinaden ofisler önümüzdeki dönemde çok daha teknolojik olacak ve ofis içindeki/ dışındaki herkesi çok daha erişebilir kılacak.

Böylece firmalar erişim ve güvenlik gibi temel konularda tedirgin olmadan farklı hibrit çalışma şekillerini yürütebilirken; mobil olan bir çalışan, evde olan bir çalışan ve farklı bir ofiste olan bir çalışan kolayca ekiplerine bağlanabilecek.



tasarlayabilecek ve böylece çok güçlü büyüme ve gelişim fırsatları yakalayacak. Bugün online dünyada temassız ticaretin tüketici davranışlarını tamamen değiştirecek şekilde geliştirilebileceği ortada. Ancak verimlilik ihtiyacının dirençlilik ihtiyacına dönüşmesi ile birlikte bundan çok daha büyük değişimler gerçekleşebilir; örneğin, üretim ve tedarik çalışmaları son kullanıcıya daha yakın yerlere taşınırsa bu, tedarik zincirinde küreselleşmenin sonu olabilir.

#### **REFORM YARAT**

Yaşanan bu şok, Koronavirüsün yerel bir sorun yerine küresel bir krize dönüşmesine neden olan etkenlerin kısıtlanması ya da ortadan kaldırılmasına yönelik bir eğilim yaratabilir. Hükümetler ekonomik hareketliliği şekillendirmede daha aktif bir rol almak üzere vatandaşları tarafından cesaretlendirilebilir ve desteklenebilir. Toplumlar benzer bir sağlık krizinin yeniden yaşanmasının önüne geçmeyi teşvik edecekleri için iş dünyasının liderleri, politikalar ve regülasyonlardaki ilgili değişimleri öngörmeliler, bu konuda yeni reformlar yaratılabilir.

Finans sistemi ve ekonominin yöneticileri, geçmiş küresel finansal krizden elde ettikleri tecrübeler ışığında, bu salgının etkilerinde olduğu gibi ani ve şiddetli oluşan küresel krizlere dayanacak şekilde sistemi güçlendirmeli.

# “YENİ NORMAL” İLE HANGİ YASAKLAR KALKTI?

Türkiye’de 1 Haziran’dan itibaren Koronavirüs salgını tedbirleri kapsamında getirilen pek çok kısıtlama kaldırıldı. Ancak maske, sosyal mesafe ve hijyene dikkat etme şartları devam ediyor. Restoran, kafe, çay bahçeleri, spor salonları, plajlar yeniden açıldı, kamu normal mesaisine döndü. Şehirlerarası seyahat kısıtlaması kalkarken, THY de iç hat seferlerine başladı. Yeni sürecin ayrıntılarını haberimizde okuyabilirsiniz...

**K**oronavirüse karşı alınan önlemler kapsamında 2,5 aydır süren kısıtlamalar virüsün etkisini yavaş yavaş yitirmesiyle kaldırıldı. Eski hayatımıza dönüş, ‘Yeni Normal’ diye tabir edilen dönem 1 Haziran itibarıyla başladı. Tabii virüsün tamamen ortadan kalkana kadar önlemlerle yaşamayı sürdüreceğiz.

Yeni normal hayatımıza başladığımız şu günlerde 15 şehir için getirilen seyahat kısıtlaması son buldu. Restoran, lokanta, kafe, kiraathane, pastane, çay bahçeleri açıldı. Ancak eğlence ve nargile mekanları kapsam dışında olacak. Bireysel sporlarla ilgili sınırlamalar da kaldırıldı. Spor salonları, spor tesisleriyle içlerindeki tesisler, 00.00’a kadar hizmet verebilecek. Spor salonlarındaki buhar

banyosu ve sauna bölümleri kapalı kalacak. Halı sahalar, tenis kortları da faaliyetlerine yeniden başladı. Plajlar, müzeler, milli park ve bahçeler, belirli kurallar çerçevesinde çalışmalarını sürdürüyor. Sokağa çıkma yasağına tabii olan çocuk ve gençler; aile büyükleriyle birlikte kreş/gündüz bakımevlerine gidebilecek, seyahat edebilecek. Kreşler ve gündüz bakım evleri de açıldı. Hayvan satış yerleri faaliyetlerine başlarken, hipodromlar ise 10 Haziran’dan itibaren çalışmalarını sürdürüyor.

## KAMU NORMAL MESAİSİNE BAŞLADI

İdari izinde bulunan veya esnek çalışma sistemine dahil olan kamu personeli, normal

mesaiye başladı. Eczanelerin açılış-kapanış saatleri hafta içi ve cumartesi günleri 09.00-19.00 olarak uygulanacak. Kütüphaneler, millet kütüphaneleri, gençlik merkezleri, gençlik kampları belirlenen şartlar dahilinde faaliyetlerini sürdürebilecek. Deniz turizmi, balıkçılığı ve taşımacılığıyla ilgili sınırlamalar da belirlenen kurallar dahilinde kaldırıldı.

### **KONSERLER BAŞLIYOR**

Açık havada oturma alanları bulunan yerlerdeki konserler saat 24.00 ile sınırlı olmak şartıyla başlayabilecek. Yol güzergahlarındaki dinlenme tesisleri de tekrar hizmet vermeye başladı. İstinaf ve vergi mahkemelerinin duruşma ve keşif haricindeki tüm yargısal faaliyetleri başlayacak. Adli ve idari yargı ilk derece mahkemelerinde duruşma ve keşifler ise 16 Haziran'da uygulamaya geçti. Sinema, tiyatro ve gösteri merkezleri 1 Temmuz'dan itibaren faaliyete geçebilecekler. Milli parklar gibi parklar 18 yaş altı, 65 yaş üstü için ücretsiz olacak. Nikah salonları 15 Haziran'da, düğün salonları belirlenen kurallara uygun şekilde 1 Temmuz'dan itibaren hizmete başlayabilecek.

### **65 YAŞ ÜSTÜ UYGULAMASI SONA ERDİ**

Cezaevlerinde kapalı görüşler yapılabilecek. Özel okul öncesi eğitim kurumları, yabancı dil, bilgisayar gibi kurslar ile sürücü kursları da tekrar açıldı. 20 yaş altıyla ilgili sokağa çıkma uygulaması önce 18 yaşa indi. Daha sonra ise tamamen ortadan kalktı. Yani, 18 yaş altının tamamı, ebeveynlerinin yanında olması kaydıyla istedikleri zaman sokağa çıkabilecek. 65 yaş ve üstünün sokağa çıkma sınırlaması ise artık sona erdi. 65 yaş üstü vatandaşlar 10.00 ile 20.00 saatleri arasında dışarı çıkabilecek.

### **MASKE VE MESAFE ŞARTI**

Sağlık Bakanlığı, 'Yeni Normal' dönemde yeme-içme sektöründeki işletmelere yönelik rehber hazırladı. 'Restoran, lokanta, kafe, pastane, börekçi, tatlıcı ve içinde yeme-içme hizmeti sunan işletmelerde alınması gereken önlemler' başlıklı rehberde şunlar kaydedildi: İşletme genelinde Covid-19 ve hijyen kurallarını kapsayan bir protokol düzenlenmeli. Genel kullanım alanlarına ve oturma düzenine ilişkin sosyal mesafe planı hazırlanmalı, tesisin misafir kapasitesi sosyal mesafe planına göre belirlenmeli, bu kapasiteye uygun sayıda misafir kabul edilmeli ve kapasite bilgisi tesisin girişinde görülebilir bir yer asılmalı.

### **HAVA, KARA VE DENİZ ULAŞIMI YENİDEN BAŞLADI**

Normalleşme süreciyle birlikte hava, kara ve deniz ulaşımı

yeniden başladı. Türk Hava Yolları iç hat seferlerine başladı. THY, ilk uçuşunu İstanbul'dan Ankara'ya yaptı. Kabin ekibi ve yolcuların birbirleriyle temasını azaltmak için uçak içindeki ikramlar kutu içinde yolculara veriliyor. Bütün malzemeler tek kullanımlık olacak. Çay ve kahve servisi yapılmayacak.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu, İstanbul'da Marmaray, Ankara'da Başkentray'ın seferlerinin azalan yolcu talebine bağlı olarak düşürüldüğünü, 28 Mayıs'ta seferlerine yeniden başlayan YHT'lerden sonra Marmaray ve Başkentray'da da normalleşme programının uygulanacağını açıkladı. Karaismailoğlu, ayrıca sağlık çalışanlarının üç ay daha Marmaray ve Başkentray'dan ücretsiz yararlanmaya devam edeceklerini söyledi.

### **TOPLU TAŞIMADA YÜZDE 50 KURALI KALKTI**

İstanbul'da Valilik genelgesi gereği, metrobüs, metro, otobüs gibi tüm toplu ulaşım araçlarında yüzde 50 kuralı kaldırıldı. İBB de bu kararları uygulamayı sürdüreceğini duyurdu. Deniz ulaşımında da turistik amaçlı ve gezinti gemileri dahil tüm gemilerde yolcu taşımacılığı başladı. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, esnaf ve sanatkarın salgın sürecinden normalleşme sürecine kademeli geçişi hakkında açıklamalarda bulundu. Türkiye'de yaklaşık 2 milyon esnaf ve sanatkarın faaliyet gösterdiğini anlatan Pekcan, bugünden itibaren birçok esnaf ve sanatkarın ticari faaliyetlerine kaldığı yerden devam edeceğini belirtti. Koronavirüs salgını ile yürütülen mücadele kapsamında uzun süredir kapalı olan mesire alanları, normalleşme süreciyle birlikte yeniden açıldı. Orman Genel Müdürü Bekir Karacabey, belirlenen kurallara çerçevesinde Türkiye genelindeki bin 538 mesire yerini açıldığını belirtti. Karacabey, "İllerdeki veriler ve salgının yayılma durumuna göre vatandaşlar maske takarak ve sosyal mesafe kurallarına uyarak bu alanları kullanabilecek" dedi.



# 24. GRUP

## Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii

**B**üro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii Meslek Komitesi'ne üye firmalar büro, okul, ibadethane, otel, lokanta, sinema, tiyatro vb. kapalı alanlar için mobilya imalatı yapıyor. 24. Grup Üyeleri aynı zamanda mağazalar için tezgah, banko, vitrin, raf, çekmeceli dolap vb. özel mobilya imalatı da üretiyor. İSO'da 332 üye ile temsil edilen 24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii Meslek Komitesi'nin üye sayısı ise beş kişi. 24. Grup, İSO Meclisi'ne iki üye gönderiyor. İSO Meclis Üyeleri, Aydın Aslandağ ve Davut Karaçak'tan oluşuyor. Başkanlığını Selim Gül'ün yaptığı Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii Meslek Komitesi'nde şu temsilciler yer alıyor:

**AYDIN ASLANDAĞ**  
ASLANDAĞ AHŞAP  
ANONİM ŞİRKETİ  
*Meclis Üyesi*

**DAVUT KARAÇAK**  
TD TECH DESIGN MOBİLYA SANAYİ VE  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
*Meclis Üyesi*

**SELİM GÜL**  
GÜL MOBİLYA DEKORASYON TAAHHÜT  
İNŞAAT NAKLİYAT SANAYİ VE TİCARET  
LİMİTED ŞİRKETİ  
*Meslek Komitesi Başkanı*

**İNCİ AÇIK ŞENEL**  
İNCİ OKUL VE OFİS MOBİLYALARI  
EĞİTİM ARAÇLARI OYUNCAK İNŞAAT  
SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ  
*Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı*

**KORAY ÇALIŞKAN**  
ÇALIŞKAN OFİS MOBİLYALARI ANONİM  
ŞİRKETİ SULTANBEYLİ ŞUBESİ  
*Meslek Komitesi Üyesi*

24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii Meslek Komitesi'nden sektörün gündeminde olan konu başlıkları ve yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi aldık.



**Davut Karaçak**  
**Meclis Üyesi**

**TD TECH DESIGN MOBİLYA SANAYİ  
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

Mobilya sektörü; sağladığı istihdam olanakları, birçok sektörle olan doğrudan ve dolaylı ilişkisi, güçlü bir ekosistem için gerekli olan argümanları sağlaması açısından oldukça önemli bir sektördür. Biz Loda Mobilya olarak katma değeri yüksek ve üretime dayalı bir çalışma anlayışı benimsiyoruz. Şu anda en önemli gündem konumuz, pandemi ile birlikte duraklama dönemine giren sektörü canlandıracak ekonomik tedbirler ve uygulanması beklenen teşviklerdir. Son olarak Sn. Berat Albayrak'ın açıkladığı istihdam kalkını paketinin mobilya endüstrisi için can suyu olacağını söylemek mümkündür.

Sektörün güçlü yönlerini ele aldığımızda; gerek coğrafi konumumuz gerekse yüksek iş gücü potansiyeli öne çıkıyor. Aynı zamanda; kalite ve ihracat bilincinin artması, sektörün uluslararası pazarlara açılması, ürün çeşitliliğinin giderek artması, üretim ve kalite standartlarının artması, sektöre ait mesleki çatı kuruluşların birçok uluslararası kuruluşlara üye olmaları da diğer güçlü yönler olarak sıralanabilir.

Sektör ile ilgili en büyük sorun tasarım ve AR-GE'dir. Unutulmamalıdır ki, her ülke sahip olduğu markalar kadar güçlü ve her sektör tasarım yeteneği kadar rekabetçidir. Sektörün öne çıkan üreticilerinin marka olgusuna verdiği önemi ve yaptıkları yatırımı, orta ve küçük ölçekli firmaların da yapmaları gerekiyor. Dolayısıyla en kısa zamanda "Türk Mobilyası Kimliği" ile marka oluşturulmalıdır. Aynı zamanda eğitilmiş ve nitelik eleman sıkıntısı, organize sanayi için uygun fiziki şartların sağlanamaması da önemli sorunlar arasında gösterilebilir. AR-GE, tasarım ve inovasyon odaklı bir mobilya sektörünün ülke ekonomisinin geleceği için çok önemli bir güç yaratacağı kanaatindeyiz.



**Koray Çalışkan**  
**Meslek Komitesi Üyesi**

**ÇALIşKAN OFİS MOBİLYALARI  
ANONİM ŞİRKETİ SULTANBEYLİ  
ŞUBESİ**

Mobilya sektörü son 15 yılda ihracatını 200 milyon dolarlardan 3,5 milyar dolara taşıyan, ithalatın sadece 500 milyon dolar olduğu, inşaat sektörüyle büyüyen Türkiye'nin önemli sektörlerinden biri durumuna geldi. Mobilya sektöründe mağazalar da dahil edildiğinde neredeyse 65 bin işyeri bulunuyor ve sektör, doğrudan 200 bin kişiye istihdam sağlıyor. Yine sektörümüzde 10 bin ihracatçı ve 36 bin üretici bulunuyor. İhracat rakamlarımıza baktığınız zaman her yıl yüzde 20-25 arasında bir artış söz konusu. 2019 yılında da ihracatta 3,5 milyar dolar rakamını yakaladık. Bu yıl için hedefimiz 4,5 milyar dolardır. Ancak mart ayının ikinci yarısında alınan tedbirler kapsamında gümrük kapılarında yaşanan sıkıntılar, ihracatta kayıplara neden oldu. Yeni normalleşmeyle birlikte ise hem iç pazarda hem de ihracatımızda çarklar yeniden daha hızlı dönmeye başladı. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hem tüketicinin hem de üreticinin yüzünü güldüren kararlar çıktı. Hem yerli üretim yapacak mobilya firmalarına destek paketi açıklandı hem de minimum 3 bin ila maksimum 30 bin arasında mobilya alacaklara kredi avantajı sunuldu. En azından yılı geçen sene için satış hacmi ve ihracat rakamlarıyla aynı düzeyde kapatacağımızı öngörüyoruz. 24. Grup Sanayi Komitesi olarak sektör temsilcileriyle birlikte çalışarak, dünyada "Türk mobilyası" markasının oluşumu için önemli atılımlarda bulunuyoruz. Bunlardan bir tanesi başkanlığını yürütmüş olduğum MODOKO ile mobilyacıların ihtiyacı olan imalat yeri konusunu çözmemiz. Yer konusunda şu anda imza aşamasına gelmiş bulunuyoruz. Hedefimiz yıl sonuna kadar bu yeni projemizi hayata geçirebilmek.

# 35. GRUP

## Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii

**P**lastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi'ne üye firmalar birincil formda poliamitler, üre reçineleri, melamin reçineleri vb. plastik ham maddelerin imalatını yapıyor. 35. Grup üyeleri plastikten sofa, mutfak, banyoda kullanılan eşya, dikişsiz giyim eşyası ve giysi aksesuarlarının imalatı ile plastikten büro ve okul malzemelerinin imalatını da gerçekleştiriyor. İSO'da 605 üye ile temsil edilen 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi'nin üye sayısı ise yedi kişi. 35. Grup, İSO Meclisi'ne üç üye gönderiyor. İSO Meclis Üyeleri, Ömer Karadeniz, Oğuzhan Durmuş ve Erkan Aydın'dan oluşuyor. Başkanlığını Ömer Karadeniz'in yaptığı Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi'nde şu temsilciler yer alıyor:

### ÖMER KARADENİZ

METE PLASTİK SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ  
*Meslek Komitesi Başkanı*

### OĞUZHAN DURMUŞ

TİTİZ PLASTİK DIŞ TİCARET  
VE SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ  
*Meslek Üyesi*

### ERKAN AYDIN

AYDINLAR PLASTİK SANAYİ  
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
*Meslek Üyesi*

### MUSTAFA KEMAL ALBAYRAK

ALBAYRAK MELAMİN PLASTİK  
İMALATI SANAYİ VE TİCARET  
*Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı*

### ELİF DERYA ELMAS

BURSEV PLASTİK VE DIŞ  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
*Meslek Komitesi Üyesi*

### CELAL ALTAN

ALTAN PLASTİK SANAYİ VE  
TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ  
*Meslek Komitesi Üyesi*

### ARIF İZZET İLTER

METPLAS METAL VE PLASTİK  
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
*Meslek Komitesi Üyesi*

35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi'nden sektörün gündeminde olan konu başlıkları ve yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi aldı.



**Ömer Karadeniz**  
*Meclis Üyesi / Meslek Komitesi Başkanı*  
**METE PLASTİK SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ**

Bilindiği üzere Türk plastik sektörü 10 milyon ton üretim kapasitesi ile Avrupa'da ikinci, dünyada ise yedinci sırada yer alıyor. Sektör bu üretimi ile ekonomimize yıllık 35 milyar dolar dolayında katkı sağlıyor ve 350 bine yakın kişiyi istihdam ediyor. Sektörün yapısal sorunlarının başında ham maddede ithalata bağımlı yapısı geliyor. Uzun yıllardır süre gelen bu sorun sektörümüzü kur şoklarına açık hale getirirken ham madde tedariği konusunda da sıkıntılara yol açıyor. Yakın dönemde açıklanan petrokimya yatırımlarının hayata geçirilmesi talebimizin bir kısmını yurt içinden tedarik edebileceğimiz anlamına gelse dahi söz konusu yatırımlara yenilerinin eklenmesi ve ihtiyacımızın çok daha büyük bir bölümünün yurt içinden karşılanması önem arz ediyor. Gerek plastik sektörü gerek tüm imalat sanayinin ana sorunlarından bir diğeri ise işletmelerimizin sermaye yapılarının zayıf olmasıdır. Bu sebeple iç ve dış kaynaklı ekonomik kriz dönemlerin bir çok işletmemiz konkordato ve iflasa sürüklenmektedir. Mevcut durumda salgın sebebiyle bu sorun daha da derinleşmiştir. Bu derinleşmenin bir diğer sebebi ise sanayi elektriği fiyatlarında yaşanan hızlı artıştır.



**Oğuzhan Durmuş**  
*Meclis Üyesi*  
**TİTİZ PLASTİK DIŞ TİCARET VE  
SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ**

Ülkemiz, Plastik Ev ve Mutfak Eşyaları sektörü olarak dünyanın sayılı üretici ve ihracatçısı ülkeler arasında yer alıyor. Son beş yıllık dönemde istikrarlı bir şekilde ihracat rakamlarını arttıran sektör, 2015-2019 döneminde yüzde 27 artışla 440 milyon dolarlık ihracat büyüklüğüne ulaştı. Dünyanın en büyük plastik ev ve mutfak eşyaları üreticisi ülkelerinden biri olmamıza rağmen aslında en büyük sorun birim ihracat değerlerimizde; 2015 yılında birim ihracat kg değerimiz 3.11 dolar iken 2019 yılında bu rakamın 2.65 dolara gerilemesi üretimin daha basit ve karsız ürünlere kaydığının bir göstergesi. Üstelik en büyük 10 ihracatçı ülkenin birim ihracat kg değerleri de Türkiye'nin üzerinde. Örnek olarak Çin için bu rakam 4.41 dolar, son beş yılda ihracatını önemli derecede artıran Polonya'da ise 4.33 dolar. Bize rakip ülkelerin ihracatlarını artırırken birim ihracat kg değerlerini de artırmaları buna karşın bizim kg değerlerimizin düşüş trendinde olması üzerinde düşünmemiz gereken önemli bir konu.



**Mustafa Kemal Albayrak**  
*Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı*  
**ALBAYRAK MELAMİN PLASTİK  
İMALATI SANAYİ VE TİCARET**

COVID-19'un etkisiyle tüm dünya ticaretinde bir yavaşlama olduğu aşikar. Satışların ciddi bir şekilde düştüğü bu gibi dönemlerde bir "B Planı"na sahip olmak çok önemli. Farklı kategorilerde üretim yapan firmalarımız, uzun vadeli bir planla durumu eşleştirdiğinde süreci hem çok daha hızlı hem de çok daha verimli atlatabilirler. Örnek vermek gerekirse Albayrak Melamin&Plastik olarak biz hem ev ve mutfak gurubunda hem de endüstriyel mutfak gurubunda ürünler üretmekteyiz. Tüm kafe, restoran ve eğlence merkezleri gibi yerlerin kapanması endüstriyel mutfak ürünleri pazarında ciddi bir daralmaya sebep olurken, toplumun karantina sürecinde hayatı eve sığdırması ev ve mutfak eşyaları pazarında aynı daralmayı göstermemesine sebep oldu. İlerleyen dönemler için de hem firmamızın hem de sektörümüzün öngörüsü, ibreyi daha da yukarı kaldıracaktır.



*Erkan Aydın*  
*Meclis Üyesi*

**AYDINLAR PLASTİK SANAYİ VE  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

Dünyamızı etkisi altına alan, sosyal ve ekonomik hayatı durma noktasına getiren Covid-19 salgınının sektörümüze yansımaları mart ayı itibarıyla başladı. İç ve dış talepte ciddi düşüşler görüyoruz. Salgının verdiği olumsuzluğun yanında plastik ham maddede dışa bağımlılık, enerji maliyetlerindeki yükselişler ve nitelikli insan kaynaklarına erişimde zorluklar yaşıyoruz. Katma değeri yüksek ürünler üretmek için Sektör olarak AR-GE'ye ve markalaşmaya önem göstermeliyiz. Salgın sürecinde firmalarımızda hijyen kurallarına uymalı ve çalışanlarımıza bu konuda eğitim vermeliyiz.



*Elif Derya Elmas*  
*Meslek Komitesi Üyesi*

**BURSEV PLASTİK VE DIŞ TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ**

Ev ve mutfak gereçleri sanayicileri olarak, tüm dünyayı saran Covid-19 salgınıyla beraber insanların tüketici alışkanlıklarında değişimler gözlemekteyiz. #hayatevesiğar, #evdekal sloganlarıyla ev yaşamında geçen zamanın artırılması, kullanılan ev ve mutfak gereçleri ihtiyaçlarının da artmasına yol açtı. Bu durum sektörümüz için eskiye göre pazar payının büyüyeceğini gösteriyor. Nitekim haziran ayı ile başlayan satışlarımız, yeni dönem için umut vaad ediyor.

Satışlarımızın artacağını öngörüldüğü bu dönemde biz sanayicilerin belini büken faktör ise elektrik faturalarının pahalılığı ve farklı bölgelerdeki fiyat dengesizliğidir. Organize sanayi bölgesinde olmayan sanayicilerimize uygulanan farklı tarife haksız rekabeti doğuruyor. İhracat açığı vermeyen sektörümüz için, elektrik faturalarındaki düzenleme biz sanayicilerin hem iç pazarda hem dış pazarda önünü açacak, satışlarımızı artış yönünde ivmelendirecektir.



*Celal Altan*  
*Meslek Komitesi Üyesi*

**ALTAN PLASTİK SANAYİ VE TİCARET  
LİMİTED ŞİRKETİ**

Mensubu bulunduğumuz Plastik Hammaddeler ve Enjeksiyon Mamulleri Sanayi ile ilgili plastik sektörümüzde 10 binin üzerinde, küçük ve büyük çapta KOBİ niteliğinde firmalarımız mevcut. 10 milyon tona yakın üretim potansiyeline sahip olan sektör, 12 milyar dolara ulaşan ihracat gerçekleştirebildi. Ham madde olarak yüzde 80'den fazlası ithal olan bu ham maddelerin üretimi ile ilgili alt yapılarının Kalite Yönetim Standartlarına uygunluğu çok önemli. Covid-19 virüsü ve sonrası yeni normal dönemde teknolojik olarak geri kalmış üretim tesislerimizin, bilhassa ihracattaki sistematik aksaklıkların olabileceğine dikkat çekmek isterim. Üretim, müşteri istekleri, lojistik zamanında teslimat vs. zincir halkalarını koparmadan izlenebilir olması önem taşıyor. Rekabetçi, zamanında teslimat, müşteri ilişkileri ve memnuniyetleri olmazsa olmaz konumda değerlendirilmeli. Endüstri 4.0, AR-GE, inovasyon, verimlilik, dijitalleşme, izlenebilirlik, IT, internet, akıllı sistemler, otomasyon ve robotlar yeni normal dönemde önem kazanacak.



UYUŞMAZLIKLARINIZA  
HIZLI VE EKONOMİK ÇÖZÜM İÇİN

## İSTANBUL SANAYİ ODASI ARABULUCULUK MERKEZİ BAŞVURULARINIZI BEKLİYOR



[www.iso.org.tr/arabuluculuk](http://www.iso.org.tr/arabuluculuk)

### ARABULUCULUĞUN AVANTAJLARI

HIZLI  
SONUÇLANIR

KONTROL  
SİZDEDİR

GİZLİLİK  
ESASTIR

UYGUN ÇÖZÜM  
ÜRETİLİR

İLİŞKİLER  
ZEDELENMEZ

DAHA  
EKONOMİKTİR



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Y. Mimar Ümit Ünal:

# PATENTLERİN TİCARİLEŞTİRİLMESİNİN EKONOMİYE KATKISI

**T**ürkiye ve dünya bugün zorlu bir sınavdan geçiyor. Covid-19 ezberlerimizi bozarak mevcut düzenimizi değiştirdi. Ülke olarak şu anda virüsle mücadele konusunda başarılı görünüyoruz. Ancak bundan sonrası için bizi neler beklediğine dair sorgulamalarımız sürüyor. Bugün yaşadığımız dünyayı tanımlayabileceğimiz kelimelerin en başında değişim geliyor. Her an büyük değişimlere gebe bir çağda yaşıyoruz. Bu anlamda birey ve ülke olarak her türlü değişime hazır olmalıyız. Öncelikle risk planı yapmalıyız; bireysel olabilir, işletmeler boyutunda da olabilir. Makro boyutta ülke olarak ve hatta küresel boyutta risk planları yapılmalı. Ayrıca kriz yönetimine dair hazırlıklı olmalıyız; risk planımızda yer alan her türlü risk için alternatifli planlarımız olmalı. Son olarak kendi kendimize yeterli olmalıyız; Koronavirüs gerçeği bize bir kez daha kendi kendine yeterli olmanın önemini gösterdi. Ülke olarak sağlık alt yapısı yeterli olmayanlar, yerli ve milli üretimi olmayanlar maalesef daha yüksek ölüm oranlarının yaşadığı ülkeler oldu. Yerli ve milli üretimi gerçekleştirmek uzun süredir Bakanlığımızın gündeminde yer alıyor. Günümüzün rekabet ortamında kendi kendine yeterli olmak büyük önem taşıyor.

## YERLİ VE MİLLİ ÜRETİM

### ÜLKE EKONOMİSİ İÇİN ŞART

Makro boyutta baktığımızda; yerli ve milli üretimi gerçekleştirmek, ülke ekonomisini geleceğe hazırlamak için şarttır. İşletmeler teknoloji üretme yolunda teşvik edilmeli. Teknolojik kültürü yaygınlaştırılmalı. Mucit sayısı artırılmalı. Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırılmalı. Makro boyutta yapılması gerekenlerin tümü birbiriyle bağlantılıdır. AR-GE ve teknolojiyi artırmak yerli ve milli üretim ile mümkün olacak. Yerli ve milli üretimin temelinde ise girişimcilik kültürünün yaygınlaşması yatıyor. Bu bağlamda günümüz konjonktüründe girişimcilik bir yetenek değil zorunluluk. Girişimcilik bir kültürün sonucudur. Ülke olarak fikri ve sınai mülkiyet hakları konusunda ön sıralarda olabilmek için girişimcilik kültürünü canlı tutmamız gerekiyor. İki yıldır gerçekleştirilen Teknofest 7'den 77'ye bütün yaş gruplarını kucaklayan yelpazesi ile ülkemizin teknoloji yolundaki gelişimi için hepimizin umudunu artırdı.

Bugün tartıştığımız bu kavramlar ülkemiz için yeni değil. Teknoloji, buluşlar, patent konusunda da Osmanlı'dan kalan bir mirasa sahibiz. Osmanlı'da yenilikleri korumak için atılmış adımlar mevcuttu. Buluşları koruma altına alan kanunların ülkemizdeki tarihi Osmanlı'nın 1870 tarihli Alamet-i Farika Nizamnamesi'ne dayanıyor. O tarihlerden itibaren sanayi gelişiminin yeniliklerden ve teknolojik üretimden geçtiği gerçeği biliniyordu.

### **PATENT, ÜRETEBİR TÜRKİYE'NİN TESİS EDİLMESİNDE KİLİT ROL OYNUYOR**

Buluşlar üzerinde sınırlı bir tekel gücü kazandıran patent, teknolojik gelişmenin teşvik edilmesinde; sanayicinin, yatırımcının ve üreticinin önünün açılmasında ve üreten bir Türkiye'nin tesis edilmesinde kilit rol oynuyor. Sanayi alanında gelişmiş ülkelerde verilen patent sayılarının yüksekliği bu tezin kanıtıdır. Patent, buluş sahibini koruyor. Patentli bir buluş, buluş sahibinin izni olmadan başkaları tarafından üretilemez, satılamaz, ihracatı-ithalatı yapılamaz. Böylece buluş sahibi, fikrinin başkaları tarafından kullanılmasını engelleyerek yurt içi pazar payını artırabilir. Bir sonraki adımda işletme için yurt dışına açılmak mümkün hale gelebilecektir.

AR-GE ve teknoloji yolunda da patent çok önemli bir koruyucu sistemdir. Patent buluşların pratiğe dökülmesine aracılık ediyor. Buluş yapmak ilk aşama olarak önemli. Buluşların ticarileşmesi için ilk atılması gereken adım patent/faydalı model başvurusudur. 10 Ocak 2017 tarihinde yürürlüğe giren yeni Sınai Mülkiyet Kanunumuz ile daha nitelikli bir sınai mülkiyet yapısına geçiş yapıldı. Patent verilme süreçleri basitleştirildi. Kamu tarafından AR-GE ve teknoloji girişimleri için verilen teşviklerin yanı sıra fikri ve sınai hakları korumak adına da böyle iyileştirici çalışmalar yürütülüyor. Bu noktada üniversite- sanayi işbirliği de ortaya çıkan buluşların ticarileşmesinde kolaylıklar sağlayacak.

Ülkemizde üniversite yönetimlerinde sınai mülkiyet haklarına yönelik farkındalık artışı, akademik yükselme kriterlerinde patent başvurularının etkili olması, sınai mülkiyetle ilgili derslerin açılması ve yüksek lisans programlarının kurulmaya başlaması ile teknoloji transfer ofislerinin sayısındaki artış da patent sayılarının yükselişinde etkili oldu. 2018 ve 2019 yılı marka, patent ve faydalı model başvuruları açısından önemli artışların gözlemlendiği yıllardır. Ülkemizde son yıllarda AR-GE ve teknolojiye yapılan yatırımlarının çıktılarının büyük oranda 2020 yılında alınacağını düşünüyorum.

### **AR-GE VE TEKNOLOJİYLE 2023 HEDEFİNE ULAŞILACAK**

Fikri ve sınai mülkiyet haklarının buluş sahipleri için sağladığı avantajlar, yurt dışı pazar payını artırmak adına önemli. Bizi dünyanın ilk 10 ekonomisine taşıyacak olan ve 2023 hedeflerine ulaştıracak olan lokomotif, AR-GE ve teknolojidir. Uluslararası rekabet ortamında patentin sağladığı koruma ve pazar gücü önemli. İşletmeler buluşlar ile maliyet liderliğini elde etmekte ve ürün farklılaşmasını sağlayarak rekabet avantajı sağlıyor. Dünyadaki büyük firmalara baktığımız zaman hepsinin bu yolu izlediğini ve bu nedenle patent korumasına büyük önem verdiği görülüyor. Patent, teknolojik yeniliklerin ve verimliliğin artışı sağlayarak ekonomik performansı doğrudan etkilemek, bu bağlamda patent işletmeler ve ülkeler için stratejik bir araçtır.

Bu stratejik araç üzerinde ülkemizin de söz sahibi olabilmesi için kamu desteği de artık gençlerimizin ve araştırmacılarımızın yanında yer alıyor. Bugün 69 aktif teknoloji geliştirme bölgemiz, bin 236 AR-GE merkezimiz (İstanbul 428), 372 tasarım merkezimiz (İstanbul 170) bulunuyor. Bu merkezlerde 100 bine yakın proje (tamamlanan + devam eden) hayata geçirildi. Bu emeğin karşılığını almak ancak fikri ve sınai hakları korumak ile mümkün. Yenilikçilik koruma altına alındığında gelişim süreklilik arz ediyor.

Biz Bakanlık olarak yıllardır bu konuda hazırlıklar yapıyoruz. Sanayi altyapımızı bu doğrultuda güçlendirmeye çalışıyoruz. Bakanlığımız ve ilgili kuruluşlarımız aracılığıyla kredi ve teşvikler veriyoruz. Sanayicilerimiz de bakanlığımızın ve ilgili kuruluşlarının yaptığı çalışmaları yakından takip etmeli. Sunulan desteklerden faydalanmalı. Ülkemizdeki bu gelişim ivmesini hızlandırmak için işletmeleri bünyelerinde AR-GE ve teknolojiye daha fazla yatırım yapmalı. Ortaya çıkan buluşlar için mutlaka patent ve faydalı model başvurusunda bulunmalı. Yani işletmelerimiz gelişimi sürdürülebilir hale getirmeli. Hem teknoloji üretmeli hem bu teknolojiyi sonraki üretimlerini geliştirmek için kullanmalı. Biz Bakanlık ve İl Müdürlüğü olarak bütün sanayicilerimizin yanındayız.

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Başkanı *Kemal Karabel:*

## GELENEKSEL SERMAYENİN YENİ NESİL TEKNOLOJİ GİRİŞİMLERİNE AKTARILMASI İÇİN ZEMİN OLUŞTURUYORUZ”

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Kemal Karabel, geleneksel sermaye temsilcisi üyelerinin sermayelerini, geleneksel alandan yeni nesil startup ve teknoloji girişimlerine aktarılması için zemin oluşturmak istediklerini belirtti. Karabel, İstanbul Oda ve Borsalarının seçkin üyelerini gerek genç girişimciler kurullarıyla gerek ekosistemdeki diğer fon ve melek yatırımcılık ağlarını kullanarak sermayelerinin bir kısmını bu alanda değerlendirmeye davet etti.

**G**irişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve Türkiye’de olmayan girişimlerin oluşturulması ile ilgili çalışmalar yürüten TOBB Genç Girişimciler Kurulu, 81 ilde faaliyet gösteriyor.

Aralık 2009 tarihi itibarıyla İstanbul Sanayi Odası Koordinatörlüğünde faaliyetlerine başlayan İstanbul Genç

Girişimciler Kurulu’nun şu anda 365 üyesi bulunuyor.

Üye kontenjanının yüzde 20’si öğrenci, akademisyen ve özel üyelerden oluşuyor.

Kurul, genç girişimci potansiyelinin nicelik, nitelik bakımından geliştirilerek, daha donanımlı hale getirilmesi için politikalar geliştiriyor.

Toplumda farkındalık yaratacak girişimcilik faaliyetlerin yürütülmesi

misyonu ile çalışma grupları oluşturan TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, problemle karşılaşan girişimcilere çözüm üretmesi konusunda destek veriyor.

İstanbul Sanayi Odası hamiliğinde çalışmalarını yürüten İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Başkanlığını ise Kemal Karabel yürütüyor. Kendisi de bir sanayici aileden gelen Karabel, ekosistemin geliştirilmesinde geleneksel sermayenin yeni nesil işlerle buluşturulmasının önemini

her fırsatta dile getiriyor.

Çağı yakalamak ve rekabette ayakta kalmak adına dijital dönüşümün günümüzde kaçınılmaz olduğunu vurgulayan Karabel, endüstri 4.0 devrimini yakalarken genç girişimcilerin daha avantajlı olduğuna

inandığını belirtti. Sanayi ve ihracat ağırlıklı sermaye birikimi yapacak işlerde yoğunlaşılması gerektiğine dikkat çeken Karabel, “Ülkemizdeki startup ekosisteminin geleceği geleneksel sermayenin yeni nesil işlere yatırım yapması ile mümkün

olacak ve girişim dünyamız bu şekilde büyüyecek” dedi.

### “GİRİŞİMCİ HAYATIN İÇİNDE OLMALI”

Son birkaç yıldır “herkes girişimciymiş” gibi bir algı olduğunu ancak bunun doğru bir yaklaşım olmadığını dile getiren Karabel, bir girişimcinin evde oturarak ya da internetten araştırarak



bir fikir ya da projeyi hayata geçirmesinin mümkün olmadığını vurguladı. Girişimcinin fikrini bir problemten yola çıkarak bulabileceğini aktaran Karabel, sözlerini şöyle sürdürdü:

“2018 yılında Türkiye’de 134 bin civarında girişim fikri ve projesi değerlendirildi. Buna yerleşik yatırım fonları ve yatırım ağları tarafından gelenlerle melek yatırımcılardan gelen proje ve fikirleri de eklersek toplam sayı 160 bin civarında olur diye tahmin ediyorum. Ancak bunların arasında 110 civarında yatırım alanı bulan girişimimiz oldu. Bunun en büyük sebebi de maalesef girişimciliğin bizim ülkemizde biraz “lifestyle” gibi popüler bir kavram olarak olgunlaşıyor olmasıdır. Halbuki girişimciliğin öyle çok kolay telaffuz edilebilecek ve hak edilebilecek bir unvan olmadığını düşünüyorum.”

#### **“EN ÖNEMLİ SORUN FİNANSMAN”**

Türkiye’de girişimcilerin karşılaştığı sorunların başında finansmanın geldiğini söyleyen Karabel, ikincisinin network, üçüncüsünün mentor desteği ve sonuncusunun da odaklanma sorunu olduğunu vurguladı.

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu olarak, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, Deniz Ticaret Odası ve Ticaret Borsasında bulunan geleneksel sermaye temsilcisi üyelerimizin sermayelerini, geleneksel alandan yeni nesil startup ve teknoloji girişimlerine aktarılmasına bir zemin oluşturmak istediklerini belirten Karabel, İstanbul Oda ve Borsalarının seçkin üyelerini gerek genç girişimciler kurullarıyla veya ekosistemdeki diğer fon ve melek yatırımcılık ağlarını kullanarak sermayelerinin bir kısmını bu alanda değerlendirmeye davet etti.”



## MERKEZ BANKALARININ LİKİDİTESİ

### KÜÇÜLEN EKONOMİLERİ NASIL ETKİLEYECEK?

**T**üm dünyayı etkisi altına alan hem pandemik, ekonomik ve sosyal etkileri bulunuyor. Bu dönemde ortaya çıkan çok sayıda sektörlerin geleceği ve büyüme beklentileri ile ilgili senaryolar var. Dünya ekonomileri yavaş yavaş açılmaya başlıyor. Her sektör farklı dinamiklere sahip ve hepsi farklı farklı sürelerde toparlanması öngörülüyor.

Tüm ülkeler bu süreçte ekonomiyi destekleyebilmek adına finansal destek paketleri oluşturdular. Bu dönemde Merkez Bankalarını biraz daha yakından inceledik. Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası, Amerika Merkez Bankası (FED) ve Avrupa Merkez Bankası'nı (ECB), 2019 yılsonu aralık ayı ile 2020 yılı mayıs ayı arasındaki dönemi inceledik.

TCMB 2019 yıl sonundan 2020 Mayıs ayına kadar bilançosunu yüzde 13 büyütürken, M1 para arzını yüzde 47, M2 para arzını yüzde 18,6 artırdı. Aynı dönemde FED bilançosunu yüzde 70 oranında büyüttü. M1 para arzını yüzde 22, M2 para arzını da yüzde 16 artırdı.

ECB Aralık 2019 dönemi ile Nisan 2020 yılı arasındaki dönemde bilançosunu yüzde 14 büyüttü. Para arzına dair

M1 para arzını yüzde 6, M2 para arzını da yüzde 4 artırdı.

Sektörleri dört ana başlık altında topladığımızda; hizmetler, sanayi, tarım ve inşaat. GSYH'nın yıllar içindeki değişimine baktığımızda Türkiye ekonomisi geçirdiği kriz dönemlerinde etkilenmiş ancak kriz dönemlerinden sonra GSYH'nın hızlıca bir artışa sahip olduğu görülüyor. En son 2018 yılının ağustos ayından sonra Türkiye ekonomisinde gözle görülür bir daralma yaşanırken, yüzde 7,5'tan yüzde 2,8'e düştü. Etkileri 2019 yılının ikinci çeyreğine kadar sürse bile 2019 yılsonun yüzde 0,9'luk bir büyüme ile kapattı.

Ancak şu an dünyanın içinde bu durum sonucunda, 2020 yılsonunda Türkiye ekonomisinin yüzde -6,3 daralırken 2021 yılında ise yüzde 7,7 büyüyeceğini düşünüyoruz.

#### NE YAPMAK LAZIM?

Dijitalleşme Koronavirüs öncesinde iş modelleri



## İSO MESLEK KOMİTELERİ'NİN MESLEKİ EĞİTİM İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ ÇALIŞMALARI

### 49. Grup

Silivri MTAL'de öğrencilerin uzaktan iş sağlığı ve güvenliği eğitimi alabilmeleri için bir yazılım tasarlandı. Protokol Yürütme Kurulunda 49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii Meclis Üyesi Rıdvan Mertöz, Sarten Ambalaj Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Sarıbekir ve Elektra Elektronik Genel Müdürü Armağan Şakar'ın bulunduğu okulumuzun Bilişim Teknolojileri Alanı tarafından "Uzaktan Eğitimle İş Sağlığı" Projesi kapsamında geliştirilen bu program vasıtasıyla iki yılda bir alınması zorunlu olan İSG eğitimine, öğrenciler okul web sitesinden alacakları şifre ile erişim sağlayabilecekler. Bu eğitimde elde edilen kazanımların olağanüstü durumlardaki risklerin azaltılmasına yardımcı olacağı ve nakil öğrencilerin de eğitime rahatça ulaşabilecekleri öngörülmüyor.

### 3. Grup

Protokol Yürütme Kurulu'nda 3. Grup Meclis Üyesi Mehmet Koç, Meslek Komitesi Üyesi

Hakan Gani Dönmez ve Decorium Genel Müdür Yardımcısı Çağla Şahin'in bulunduğu ve ülkemizin önde gelen Seramik okullarından Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL'de, ilçe hastane ve tüm Aile Sağlığı Merkezi çalışanlarına verilmek üzere özel kupa bardak tasarlandı. Okulun döner sermayesi kullanılarak üretilen bin 500 kupa bardak, pandemi sürecinde özveri ile çalışan sağlık personeline verilmek üzere İlçe Sağlık Müdürlüğü'ne teslim edildi.





İSO üyelerine  
%15'e varan  
indirim...

## sanayiciye ulaşmanın en doğru mecrası...

İstanbul Sanayi Odası'nın aylık dergisi SANAYİ, her ay 20 bin Sanayiciye özel olarak gönderiliyor. Ayrıca İSO web sitesi, Turkcell Dergilik ve Türk Telekom e-dergi uygulamaları üzerinden online olarak da ulaşılabilir. Siz de sanayi işbirliklerini önemsiyor ve prestijli reklamlarınızla dergimizin sayfalarında yer almak istiyorsanız lütfen bizimle iletişime geçiniz.



# HİZMET VE İNŞAAT SEKTÖRÜNDE AĞIRLIKLIL OLARAK İSTİHDAM MART AYINDA DARALDI

Mart 2020’de işsizlik oranı önceki yılın aynı dönemine göre 0,9 puan düşüşle yüzde 13,2’ye gerilerken, mevsimsel etkilerden arındırılmış işsizlik oranı ise yüzde 13 ile Şubat 2020 dönemine göre 0,3 puan arttı.

**T**ürkiye’nin işsizlik oranı Mart 2020’de bir önceki yılın aynı dönemine göre 0,9 puan düşüşle yüzde 13,2’ye geriledi. Aynı dönemde tarım dışı işsizlik oranı da 1,1 puan düşüşle yüzde 15 olarak gerçekleşti. Bu dönemde toplam işsiz sayısı 573 bin azalarak 3 milyon 971 bine düştü. Genç işsizlik oranı 2019’un aynı dönemine göre 0,6 puan düşüşle yüzde 24,6’ya, genç işsiz sayısı ise 240 bin azalarak 1 milyon 40 bine indi. Diğer taraftan, aynı dönemde ne eğitimde ne istihdamda olan gençlerin sayısı 488 bin artarak 3 milyon 251 bine, toplam genç nüfusa oranı ise 4,2 puan artışla yüzde 27,9’a yükseldi.

Martta işsiz sayısındaki düşüşün nedeni istihdam artışı değil, işgücünden çıkışların istihdam kaybından daha hızlı olmasıdır. Mart 2020’de bir yıl öncesine göre 15 yaş ve üzeri nüfus 1 milyonun civarında artarken, işgücü 2,2 milyon kişi azaldı. Böylece işgücüne katılım oranı Mart 2019 dönemine göre 4,5 puan düşüşle yüzde 48,4’e geriledi, işgücüne dahil olmayan nüfus ise yaklaşık 3,3 milyon artarak 32,1 milyona ulaştı. Ayrıntılara bakıldığında, çalışmaya hazır olmakla birlikte, iş bulma ümidi olmadığı için iş aramayanların sayısının 611 bin artışla 1,2 milyona yükseldiği, diğer sebeplerle iş aramayanların sayısının ise 848 bin artışla 2,6 milyona yaklaştığı görülüyor.

Mart ayında istihdam ise 2019’un aynı dönemine göre 1 milyon 662 bin kişilik düşüş göstererek, böylece istihdam oranı yüzde 45,4’ten yüzde 42’ye geriledi. Tarım dışı istihdam bir yıl öncesine göre 1 milyon 124 bin azalırken, burada COVID-19 salgınından yoğun şekilde etkilenen hizmet sektöründe yaşanan 903 binlik gerileme belirleyici oldu. Benzer şekilde inşaat sektörü istihdamı da 248 bin

daraldı. Tarım istihdamı 538 bin düşüş gösterirken, bunun toplamda 478 bini kendi hesabına veya ücretsiz aile işçisi statüsündeki istihdamın azalmasından kaynaklandı. Martta sanayi istihdamı ise bir yıl öncesine göre 26 bin arttı. Martta 2019’un aynı dönemine göre kayıt dışı istihdamdaki düşüşün 1 milyon 836 bin ile toplam istihdam kaybından yüksek olması dikkat çekiyor. Bu durum, pandemi sürecinde alınan istihdamı koruyucu önlemlerin kayıtlı istihdamdaki azalmayı sınırladığına ve kayıpların esas itibarıyla kayıt dışı istihdamda gerçekleştiğine etkilediğine işaret ediyor. Mevsimsel etkilerden arındırılmış verilere göre ise mart ayında işsizlik oranı önceki döneme göre 0,3 puan artarak yüzde 13’e yükseldi, böylece yedi aydır devam eden ılımlı iyileşme trendi COVID-19 pandemisi nedeniyle kesintiye uğradı. Mart ayında tarım dışı işsizlik oranı 0,5 puan artarak yüzde 15,1’e, genç işsizlik oranı ise 1,4 puan artışla yüzde 25’e yükseldi. Martta işgücüne katılma oranındaki kesintisiz düşüş eğilimi yedi aya ulaşmış ve oran önceki aya göre 1,7 puan azalarak, yüzde 49 ile Aralık 2012’den beri en düşük seviyesine geriledi. İstihdam oranı da yine 1,7 puan azalarak yüzde 42,6 ile 8 yıllık dip seviyeye indi.

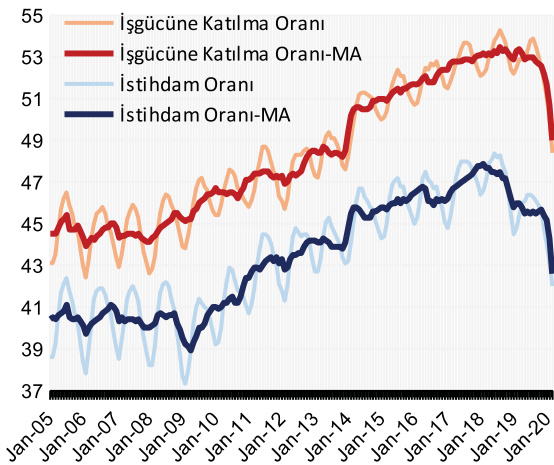
Martta bir önceki döneme göre mevsimsellikten arındırılmış işsiz sayısı 33 bin azaldı. Ancak bu



durum yine işgücündeki sert daralmadan kaynaklandı. Nitekim bu dönemde işgücü 1 milyon 35 bin, istihdam ise 1 milyon 3 bin azaldı. İstihdamda gerçekleşen bu düşüşte, 694 bin ile hizmet sektörü belirleyici olurken, inşaat 202 bin, sanayide 85 bin, tarımda ise 21 bin istihdam kaybı yaşandı. Özetle, mart verileri COVID-19 salgınının istihdam üzerinde öngörülen olumsuz etkilerini belirgin şekilde yansıtmaya başladı. Bu dönemde özellikle hizmet ve inşaat sektöründe faaliyetlerin büyük ölçüde durması, ülke genelinde istihdam oranının sekiz yılın en düşük seviyelerine inmesine neden oldu. Bu dönemde işgücüne katılımdaki azalma, gerçek işsizliğin olduğundan düşük görünmesine yol açıyor.

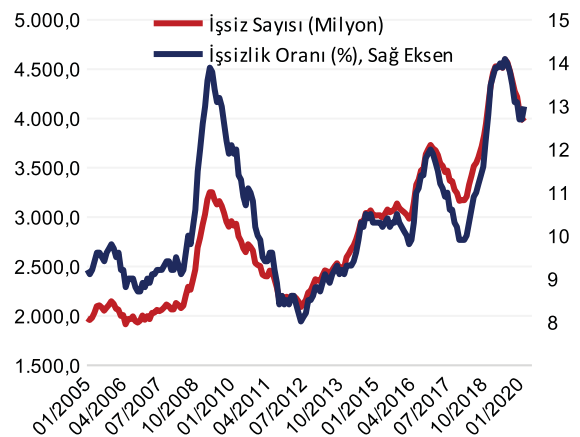
COVID-19 sürecinde istihdamın korunması amacıyla uygulanan işten çıkarma yasağı, kısa çalışma ödeneği gibi uygulamalar, kayıtlı istihdam oranının daha yüksek olduğu sektörlerde kayıpları sınırlamış gibi görünüyor. Mayıs ve hazirandan itibaren salgına karşı alınan kısıtlamaların gevşetilmesi ve alınan ek teşvik önlemleriyle birlikte istihdamda belli bir toparlanma sağlanabilecek. Yine de işgücü piyasasında kalıcı bir iyileşme, ekonomik güven ve yatırımların toparlanmasına, büyüme performansında belirgin bir iyileşmeye ve hayata geçirilecek uzun vadeli reformlara bağlı olacak.

### İşgücüne Katılma ve İstihdam Oranları (%)



Kaynak: TÜİK. MA = Mevsimsel etkilerden arındırılmış.

### İşsiz Sayısı ve İşsizlik Oranı (Mevsim ve Takvim Etkilerinden Arındırılmış)



Kaynak: TÜİK. MA = Mevsimsel etkilerden arındırılmış.

# MARTTA YILLIK TÜFE ENFLASYONU DÜŞÜŞ GÖSTERDİ

2020 Mayıs'ta TÜFE yüzde 1,36, Yİ-ÜFE ise yüzde 1,54 oranında arttı. Böylece yıllık TÜFE enflasyonu yüzde 10,94'ten yüzde 11,39'a yükselirken, yıllık Yİ-ÜFE enflasyonu ise yüzde 6,71'den yüzde 5,53'e geriledi.

**T**ÜİK verilerine göre Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE), 2020 Mayıs'ta yüzde 0,9 civarındaki piyasa beklentilerinin üzerinde bir gerçekleşmeyle yüzde 1,36 oranında artış kaydetti. Böylece nisan da yüzde 10,94 olan yıllık TÜFE enflasyonu ise mayısta yüzde 11,39'a yükseldi. Mayısta fiyatlar genel düzeyindeki artış harcama gruplarına göre genele yayılan bir görünüm sergiledi. Ancak aylık enflasyona belirleyici katkılar 0,48 puan ile ulaştırma ve 0,43 puan ile giyim ve ayakkabı kalemlerinden geldi. Bu iki harcama grubunda aylık enflasyon sırasıyla yüzde 3,3 ve yüzde 6,85 olarak gerçekleşti. Gıda fiyatları yüzde 0,24 ile çok hafif bir artış göstererek, buna rağmen yıllık gıda enflasyonu yüzde 11,28'den yüzde 12,87'ye yükseldi. Fiyat oluşumlarında geçici etkenlerin arındırılmasıyla elde edilen ve para politikasının belirlenmesinde rol oynayan çekirdek enflasyon (C Endeksi: enerji, gıda ve alkolsüz içecekler, alkollü içkiler ile tütün ürünleri ve altın hariç) ise mayısta yüzde 1,68 ile manşet enflasyonun üzerinde artış gösterdi. Böylece yıllık

çekirdek enflasyon yüzde 9,93'ten yüzde 10,32'ye yükselerek yeniden çift haneye döndü. Mayısta enflasyon temel mallarda yüzde 2,77 ve enerjide yüzde 2,13, hizmetlerde ise yüzde 0,73 ile nispeten ılımlı gerçekleşti. Yıllık bazda temel mal enflasyonu yüzde 7,88'den yüzde 9,26'ya yükselirken, hizmet enflasyonu yüzde 11,76'dan yüzde 11,28'e gerileyerek 22 ayın en düşük seviyesinde gerçekleşti. Mayısta Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE) önceki aya göre yüzde 1,54 artış gösterdi, buna rağmen yıllık Yİ-ÜFE enflasyonu nisan da yüzde 6,71'lik seviyesinden yüzde 5,53'e geriledi. Aylık Yİ-ÜFE enflasyonuna en büyük katkı 0,32 puanla gıda sektöründen kaynaklanırken en yüksek aylık enflasyon yüzde 4,93 ile rafine petrol ürünlerinde ve yüzde 4,54 ile kağıt ürünlerinde gerçekleşti. Buna karşılık ham petrol ve doğalgaz sektörü

fiyatlarındaki yüzde 32,31'lik düşüş, aylık Yİ-ÜFE enflasyonunu 0,12 puan sınırladı.

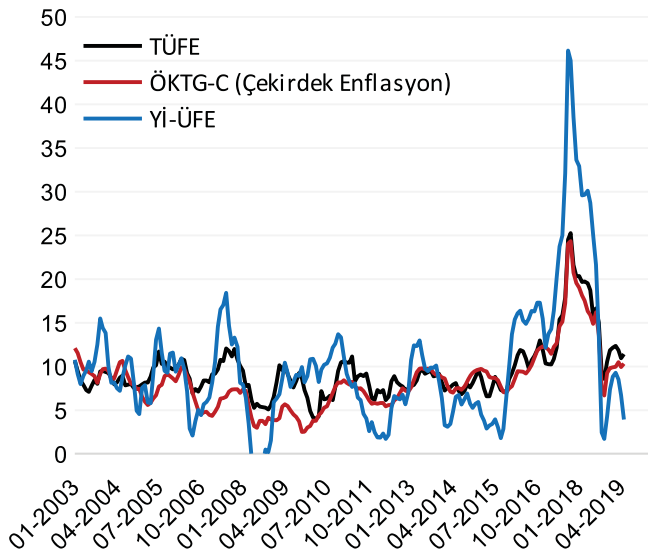
Özetle, mayısta giyim fiyatlarındaki mevsimsel artışlar ve TL'nin geçtiğimiz dönemde gösterdiği değer kaybının enflasyonda etkili olduğu gözleniyor. Gıda fiyatları mayısta önceki aya göre hafif artmış olmakla birlikte, yıllık enflasyona katkısı yükseldi. Öte yandan üretimi kısıtlayıcı önlemler ve tedarik zinciri sorunlarından kaynaklı olarak birim maliyetlerdeki artışın mal fiyatlarına belirli bir ölçüde yansıtılmış gibi görünüyor. Ayrıca nisan ayında olduğu gibi mayısta da bazı hizmet sektörlerinde (taşımacılık, eğlence-kültür, kafe-restoran, vs.) devam eden faaliyet kesintileri nedeniyle fiyat derleme sorunlarının sürdüğü tahmin ediliyor.

Merkez Bankası'nın (TCMB) son olarak 30 Nisan'da açıkladığı yılsonu enflasyon tahmini 2020 için yüzde 7,4, 2021 yılı için yüzde 8,2'dir. Bu tahminler, petrol fiyatlarındaki sert düşüş ve iç talepteki zayıflamadan doğan etkilerin, TL'deki değer kayıpları kaynaklı yukarı yönlü baskıyı açacağı öngörüsünü yansıtır.

TCMB mayıs ayı Beklenti Anketi'ne katılan ekonomistlerin 2020 yılsonu enflasyon medyan tahmini ise yüzde 9,38 düzeyindedir. Önümüzdeki dönemde döviz kuru gelişmelerinin yanı sıra, yüksek kredi genişleme hızına da bağlı olarak, salgın sonrası normalleşme sürecinin talep ve fiyat seviyeleri üzerindeki etkilerinin yakından takip edilmesi bekleniyor.

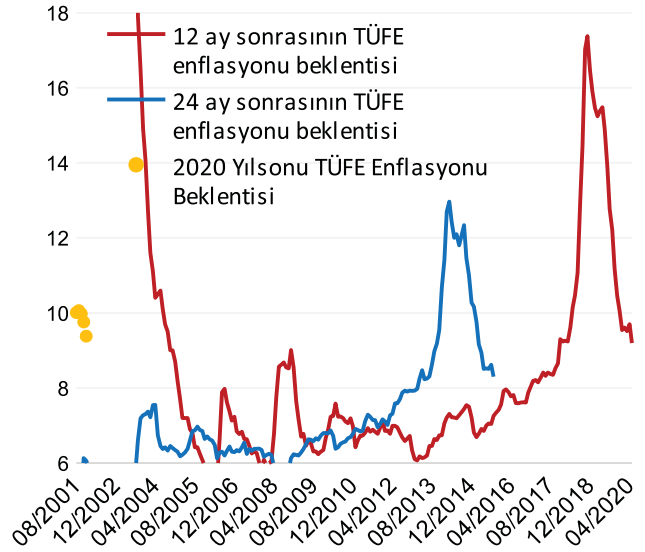
Para politikası tarafında, TCMB son olarak 21 Mayıs'ta yapılan Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında politika faizini 0,5 puanlık indirimle yüzde 8,25'e düşürdü. Böylece COVID-19 salgınının başlangıcından bu yana toplam 2,5 puanlık indirim gerçekleştirildi. TCMB, gıda fiyatlarındaki dönemsel ve salgına bağlı etkiler nedeniyle TÜFE'nin kısa vadede bir miktar yüksek seyredebileceği, ancak yılın ikinci yarısında talep yönlü dezenflasyonist etkilerin daha belirgin hale geleceğini öngörüyor.

### Yıllık Enflasyon, %



Kaynak: TÜİK.

### Enflasyon Beklentileri



Kaynak: TCMB Beklenti Anketi.

# SANAYİ ÜRETİMİ NİSAN AYINDA COVID-19 ETKİSİYLE YILLIK YÜZDE 31,4 AZALDI

Nisan 2020’de takvim etkisinden arındırılmış Sanayi Üretim Endeksi 2019’un aynı ayına göre yüzde 31,4 azalırken takvim ve mevsim etkilerinden arındırılmış endeks ise mart ayına göre yüzde 30,4 düşüş kaydetti.

**C** OVID-19 pandemisinin etkileriyle birçok firmanın üretim faaliyetlerine ara verdiği Nisan 2020’de takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretim endeksi 2019’un aynı ayına göre yüzde 31,4 düşüş kaydetti. Bu daralma yüzde 20-25 civarındaki piyasa beklentilerinin üzerinde gerçekleşti. Böylece yılın ilk dört ayında ortalama üretim endeksi 2019’un aynı dönemine göre yüzde 4,9 azaldı.

Nisan ayında takvim ve mevsim etkisinden arındırılmış üretim endeksi ise mart ayına göre yüzde 30,4 daralarak 2005 başına kadar takip edilebilen veri setinin en keskin aylık düşüşünü kaydetti. Endeks böylece Mayıs 2011’den beri en düşük üretim hacmine işaret etti. Salgının etkilerinin görüldüğü mart ve nisan aylarında sanayi üretimi kümülatif olarak yüzde 35,1 azaldı. Nisanda yıllık bazda üretim düşüşü imalat sektöründe yüzde 33,3, madencilik ve taş ocakçılığında yüzde 14,5, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme sektöründe yüzde 14,9 olarak gerçekleşti. Mal gruplarına göre bakıldığında, nisanda en keskin yıllık düşüşler yüzde 49,3 ile dayanıklı tüketim mallarında ve yüzde 42,9 ile

sermaye (yatırım) malı üretiminde yaşandı. Bu dönemde ara malı imalatı yüzde 27,9, dayanıksız tüketim malları yüzde 31,5, enerji ise yüzde 15,6 üretim kaybı sergiledi.

Nisanda COVID-19 salgını, sanayi sektörü geneline yayılan bir durgunluğa yol açarken imalat sanayi altında faaliyet gösteren 24 alt sektörün tamamında üretim hem yıllık hem de aylık bazda azaldı. Yıllık bazda en sert üretim daralması yüzde 77,6 ile motorlu kara taşıtlarında yaşanırken, bu sektöre yüzde 61 ile deri ürünleri, yüzde 60,3 ile tekstil ürünleri ve yine yüzde 60,3 ile giyim eşyaları takip etti. Sırasıyla yüzde 2,6 ve yüzde 4,9 daralan kağıt ürünleri ve temel eczacılık ürünleri hariç tüm imalat sektörlerinde üretim kaybı çift haneli gerçekleşti. Gıda sektörü ise tüketicilerin evde tüketim ve stoklama davranışından olumlu etkilense de konaklama ve yeme-içme sektörlerindeki

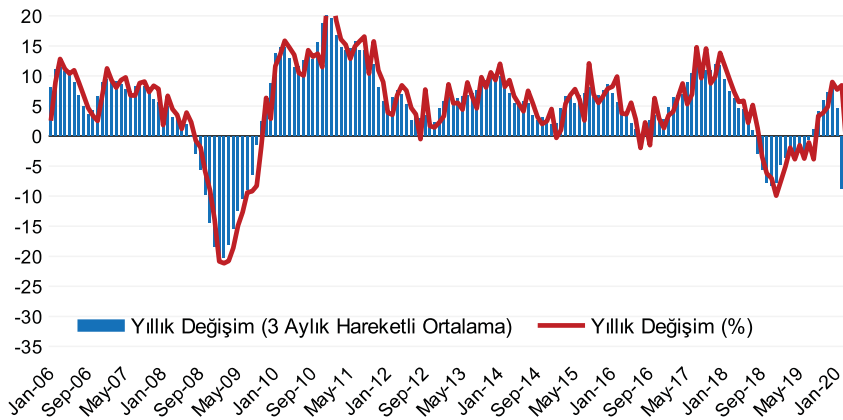
kapamalar nedeniyle yüzde 10,2 üretim kaybı yaşandı. Öte yandan, madencilik ve taş ocaklığı altında faaliyet gösteren metalik cevherler madenciliği yüzde 6, ham petrol ve doğalgaz yüzde 2,6 üretim artışıyla istisna oluşturdu.

Özetle, COVID-19 salgınının ekonomide hem arz hem de talep yönlü olarak yol açtığı sert şok, nisan ayında dünyanın geneline paralel olarak Türkiye’de de üretim tesislerinin geçici olarak ara vermesine ve üretim hacminde rekor düzeyde daralmaya yol açtı. Düşüşler özellikle otomotiv, tekstil, giyim, mobilya gibi hem yurtiçi hem de yurtdışı tüketici talebine karşı hassas sektörlerde daha belirgin düzeylerde yaşandı. Buna karşılık gıda, kimyasallar, kağıt ürünleri gibi pandemi kaynaklı talep artışlarından yararlanan sektörlerde üretim daralmaları nispeten sınırlı oldu.

Diğer yandan, Türkiye ve temel ihracat pazarlarında salgına karşı uygulanan kısıtlamaların gevşetilmesi ve firmaların üretim faaliyetine dönmesi nedeniyle, öncü göstergeler ekonomik aktivitede dipten dönüşe işaret ediyor. Nisanda 33,4 ile 11 yılın en düşük değerlerine gerileyen İSO Türkiye İmalat PMI mayısta 40,9 ile faaliyet koşullarındaki bozulmanın hız kestiği yönünde

sinyal veriyor. Benzer görünüm reel kesim güven endeksi, elektrik tüketimi gibi göstergelerde de söz konusudur. Haziran ayında sokağa çıkma kısıtlamalarının gevşetilmesi ve daha fazla işletmenin faaliyete dönmesiyle talepte görece olarak toparlanmanın sürmesi bekleniyor. Öte yandan, küresel ticaret ve tedarik zincirlerindeki aksamaların devam etmesinin yanı sıra salgının tüketici davranışları üzerindeki etkileri nedeniyle, üretimde pandemi öncesi seviyelere dönüş zaman alacak. Salgının kontrol altına alınma ve aşı/tedavi geliştirilme süreçlerine ilişkin belirsizlikler, yeni salgın dalgalarına yönelik endişeler, firma ve hanehalkı gelirlerindeki aşınma gibi faktörler de ekonomik güvenin iyileşme sürecini uzatabilecek. Bu nedenle özellikle nakit akışı ve bilanço dengeleri açısından yoğun şekilde etkilenen sektör ve firmaların kamu tarafından etkin bir şekilde desteklenmesi ihtiyacı devam edecek gibi görünüyor.

### Takvim Etkisinden Arındırılmış Sanayi Üretim Endeksi (Yıllık Değişim, %)



Kaynak: TÜİK.

# SAYILARLA TESCİL

2020 yılı Mayıs ayında ağırlıklı imalat konuları dikkate alınmak suretiyle grupta 50 firmanın kaydı yapılmış olup, 29 firmanın da Odamızdan kaydı silinmiştir. Odamıza kaydı yapılan 50 firmanın sermayeleri toplamı 1.114.902.616 TL olup işyerlerinde 1.491 işçi çalışmaktadır.

## I. GIDA SANAYİ GRUBU

| Yeni Üyelerin Şirket Türlerine Göre Dağılımı |      |       |       |        |
|----------------------------------------------|------|-------|-------|--------|
| 2                                            | 2    | -     | -     | 1      |
| AŞ                                           | Ltd. | Koll. | Ferdi | A.Kom. |

Yeni üyelerin sermayeleri toplamı: 4.600.000 TL.

İşçi sayıları toplamı: 78

2020 yılı Mayıs ayında Gıda Sanayii grubuna kaydolun 4 firmanın ticaret sicil numarası ve unvanı aşağıda belirtilmiştir:

- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 234665-5 ALYA UNLU MAMÜLLER GIDA PAZARLAMA SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 586693 EMİN GIDA TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 207317-5 JASMİN TOBACCO TÜTÜN İTHALAT İHRACAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 236201-5 TAÇ PAZARLAMA VE GIDA ANONİM ŞİRKETİ ESENİYURT ŞUBESİ

## II. TEKSTİL SANAYİ GRUBU

| Yeni Üyelerin Şirket Türlerine Göre Dağılımı |      |       |       |        |
|----------------------------------------------|------|-------|-------|--------|
| 1                                            | 15   | -     | 4     | -      |
| AŞ                                           | Ltd. | Koll. | Ferdi | A.Kom. |

Yeni üyelerin sermayeleri toplamı: 27.022.100 TL.

İşçi sayıları toplamı: 454

2020 yılı Mayıs ayında Tekstil Sanayii grubuna kaydolun 20 firmanın ticaret sicil numaraları ve unvanları aşağıda belirtilmiştir:

- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 939885 AHMET SEVİLMİŞ AS TEKSTİL
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 104693-5 ASSOS ÖRME KUMAŞÇILIK VE İNŞAAT SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 89469-5 ATILAS TEKSTİL SANAYİ VE DİŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 127513-5 BM HOME TEKSTİL ANONİM ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 244076-5 CEYLANOĞLU TEKSTİL İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ BAĞCILAR FABRİKA ŞUBESİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 243806-5 CEYSUR ULUSLARARASI NAKLİYAT TEKS. TUR. İNŞ. HIRDAVAT OTOMOTİV GIDA VE DİŞ TİC. LTD. ŞTİ. ARNAVUTKÖY ŞUBESİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 214637-5 ÇÖZÜM GRUP TEKSTİL İNŞAAT GIDA VE TURİZM SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ İSTANBUL ŞUBESİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 235227-5 DESA ÖRME KUMAŞÇILIK İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 12280-5 EMRE DAR DOKUMA TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 233587-5 ERKAN YILDIRIM KARTEKS
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 28611-5 ETERNAL AYAKKABI VE TEKSTİL SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 245279-5 MEVSİM TASARIM TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ MALTEPE ŞUBESİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 751963 PROSPORT SPOR ÜRÜNLERİ VE PROMOSYON SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 652407 SOYLU MODA TEKSTİL SANAYİ VE DİŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 195076-5 UNITER ETİKET SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 212675-5 VEMA TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 197694-5 VİŞİ DİŞ TİCARET TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 912049 YUNUS AVCI
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 5116680 YUNUS DİŞ TİCARET TEKSTİL TURİZM TAŞIMACILIK ORMAN ÜRÜNLERİ GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
- İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 244072-5 YUSUF GÜLER YUSUF MEDİCAL

### III. METAL SANAYİ GRUBU

| Yeni Üyelerin Şirket Türlerine Göre Dağılımı |      |       |       |        |
|----------------------------------------------|------|-------|-------|--------|
| 3                                            | 7    | -     | 1     | -      |
| AŞ                                           | Ltd. | Koll. | Ferdi | A.Kom. |

Yeni üyelerin sermayeleri toplamı: 5.110.000 TL.

İşçi sayıları toplamı: 165

2020 yılı Mayıs ayında Metal Sanayii grubuna kaydolun 11 firmanın ticaret sicil numaraları ve unvanları aşağıda belirtilmiştir:

|                                                |                                                                                               |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 117169-5 | BCÇ ELEKTRONİK AYDINLATMA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                                    |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 982177   | BEŞİKTAŞ MARİN YANGIN SÖNDÜRME SİSTEMLERİ VE DENİZ GÜVENLİK MALZEME PAZ.BAKIM ONARIM LTD.ŞTİ. |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 243426-5 | BULUTLU MAKİNE SANAYİ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                                           |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 11728-5  | CAN KANAL KABLO TAŞIMA SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                           |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 244132-5 | DEHA VASIFLI ÇELİK SANAYİ VE DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                      |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 130320-5 | ETİAS TEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                                              |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 609102   | ÖZKA METALURJİ VE HİZMET SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                       |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 790592   | ROSENBERG HAVALANDIRMA SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                           |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 875804   | TANKBAU TECHNIK BASINÇLI KAPLAR SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 339302   | TEKNİK ROVELVER VE OTO HİZMETLERİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                     |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 242446-5 | YAŞAR AKSOY AB CEPHE YAPI SİSTEMLERİ                                                          |

### IV. KİMYA SANAYİ GRUBU

| Yeni Üyelerin Şirket Türlerine Göre Dağılımı |      |       |       |        |
|----------------------------------------------|------|-------|-------|--------|
| 5                                            | 7    | -     | 2     | -      |
| AŞ                                           | Ltd. | Koll. | Ferdi | A.Kom. |

Yeni üyelerin sermayeleri toplamı: 1.164.731.627 TL.

İşçi sayıları toplamı: 779

2020 yılı Mayıs ayında Kimya Sanayii grubuna kaydolun 14 firmanın ticaret sicil numaraları ve unvanları aşağıda belirtilmiştir:

|                                                |                                                                                               |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 220085-5 | AKCURA ENDÜSTRİYEL KAUÇUK ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                          |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 244516-5 | ERPA TIBBİ MALZEME GIDA VE TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ GÜNGÖREN ŞUBESİ |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 242507-5 | EZİO KEMER SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ ESENYURT ŞUBESİ                                  |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 233790-5 | GENSENTA İLAÇ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ YENİBOSNA ONKOLOJİK TESİSİ ŞUBESİ              |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 233589-5 | GENSENTA İLAÇ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ YENİBOSNA TESİSİ ŞUBESİ                        |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 228684   | KAKTÜS KOZMETİK VE KOZMETİK AMBALAJ SANAYİİ BÜLENT EKMEN                                      |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 4028-5   | LAB-SAN LABORATUVAR VE SAĞLIK MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                    |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 77892-5  | M ERDEM PLASTİK HAMMADDE SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                    |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 863086   | MİSNET KOZMETİK VE KİMYEVİ MADDELER SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                            |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 208737-5 | MODATREND TRİKO TEKSTİL ANONİM ŞİRKETİ                                                        |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 114408-5 | NİTROİST AMBALAJ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                                                |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 242100-5 | SİNAN TURAN CHARMS KOZMETİK                                                                   |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 479302   | TAKOMA KOMPOZİT İMALAT SANAYİ İÇ VE DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                               |
| • İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 543580   | TAN KOZMETİK PLASTİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                        |

# SAYILARLA TESCİL

## V. DİĞER SANAYİ KOLLARI

| Yeni Üyelerin Şirket Türlerine Göre Dağılımı |      |       |       |        |
|----------------------------------------------|------|-------|-------|--------|
| -                                            | 1    | -     | -     | -      |
| AŞ                                           | Ltd. | Koll. | Ferdi | A.Kom. |

Yeni üyelerin sermayeleri toplamı: 2.500.000 TL.

İşçi sayıları toplamı: 15

2020 yılı Mayıs ayında diğer sanayi kollarına kaydolun 1 firmanın ticaret sicil numaraları ve unvanları aşağıda belirtilmiştir:

• İSTANBUL TİCARET SİCİLİ MÜDÜRLÜĞÜ / 970830

TURA KAĞITÇILIK SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

## 2019 / 2020'de Odamıza Kayıt Olan Firmaların Kıyaslamalı Tablosu (Mayıs)

| Ana Gruplar          | Üye Sayısı |           | İşçi Sayısı  |              | Sermaye (TL)       |                      |
|----------------------|------------|-----------|--------------|--------------|--------------------|----------------------|
|                      | 2019       | 2020      | 2019         | 2020         | 2019               | 2020                 |
| Gıda Sanayi          | 8          | 4         | 185          | 78           | 4.600.200          | 4.600.000            |
| Tekstil Sanayi       | 52         | 20        | 1.762        | 454          | 31.085.400         | 27.022.100           |
| Metal Sanayi         | 42         | 11        | 1.012        | 165          | 93.290.283         | 5.110.000            |
| Kimya Sanayi         | 8          | 14        | 162          | 779          | 5.210.000          | 1.164.731.627        |
| Diğer Sanayi Kolları | 8          | 1         | 148          | 15           | 3.490.000          | 2.500.000            |
| <b>TOPLAM</b>        | <b>118</b> | <b>50</b> | <b>3.269</b> | <b>1.491</b> | <b>137.675.883</b> | <b>1.203.963.727</b> |

## 2019 / 2020'de Odamıza Kayıt Olan Firmaların Şirket Türlerine Göre Dağılımı (Mayıs)

| Yıl  | Anonim Şirket | Limited Şirket | Kollektif Şirket | Ferdi | Adi Kom. | TOPLAM |
|------|---------------|----------------|------------------|-------|----------|--------|
| 2019 | 27            | 81             | -                | 10    | -        | 118    |
| 2020 | 11            | 32             | -                | 7     | -        | 50     |

2020 yılı Mayıs ayında 29 firmanın Odamızdan kaydı silinmiş olup, bu firmaların Ana Meslek Gruplarına göre dökümü ile kayıt siliniş sebeplerine göre tasnifi aşağıda gösterilmiştir:

| 2019'da Kaydı Silinen Firmalar |              |            |                   | Kayıt Siliniş Sebepleri |           |                    |          |          |          |
|--------------------------------|--------------|------------|-------------------|-------------------------|-----------|--------------------|----------|----------|----------|
| Ana Gruplar                    | Firma Sayısı | İşçi       | Sermaye(TL)       | Terk                    | Fesih     | Tasviyesiz İnfisah | Nakil    | Vefat    | İflas    |
| Gıda Sanayi                    | 1            | 37         | 3.000.000         | -                       | 1         | -                  | -        | -        | -        |
| Tekstil Sanayi                 | 14           | 409        | 9.825.500         | 3                       | 9         | -                  | -        | -        | 2        |
| Metal Sanayi                   | 8            | 371        | 14.665.970        | 1                       | 5         | -                  | 2        | -        | -        |
| Kimya Sanayi                   | 4            | 68         | 1.405.000         | 1                       | 2         | 1                  | -        | -        | -        |
| Diğer Sanayi Kolları           | 2            | 74         | 1.100.000         | -                       | 2         | -                  | -        | -        | -        |
| <b>TOPLAM</b>                  | <b>29</b>    | <b>959</b> | <b>29.996.470</b> | <b>5</b>                | <b>19</b> | <b>1</b>           | <b>2</b> | <b>-</b> | <b>2</b> |

# Aracınızdaki yaşam kalitesi



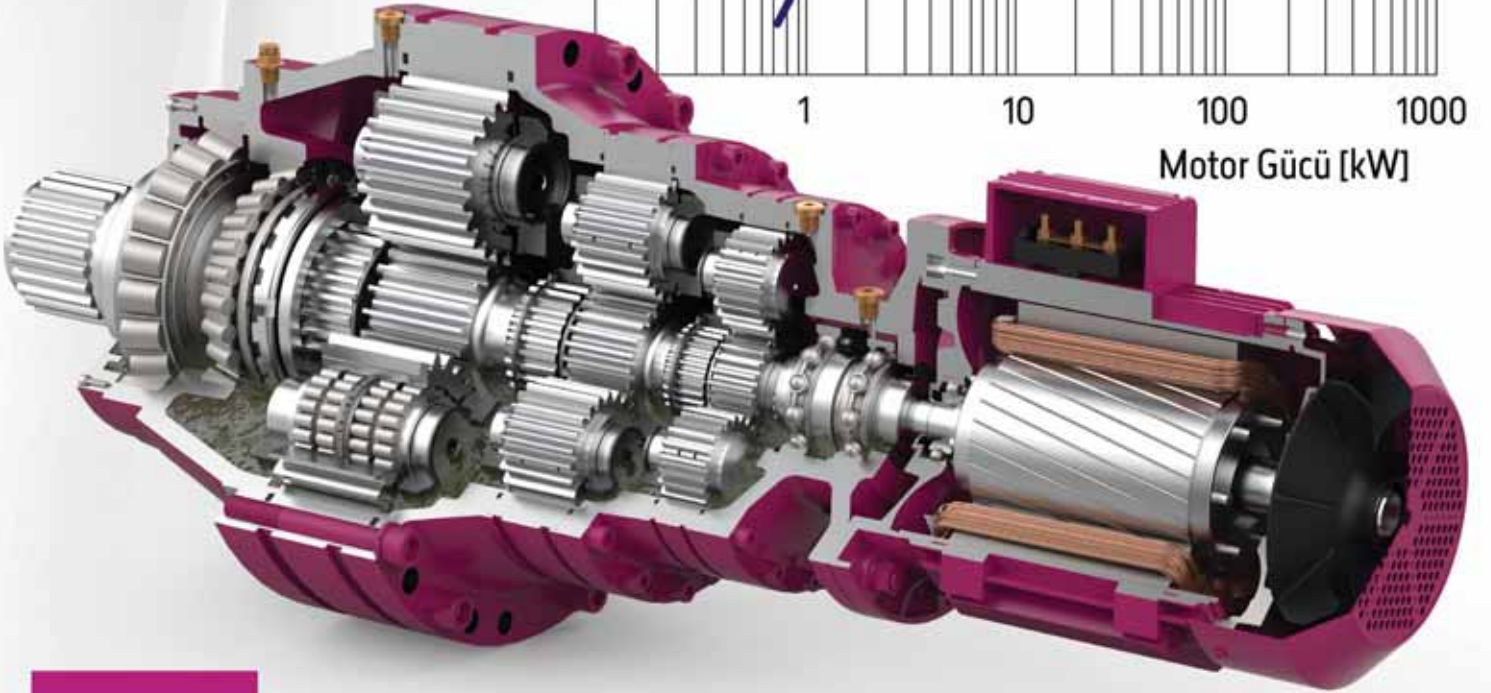
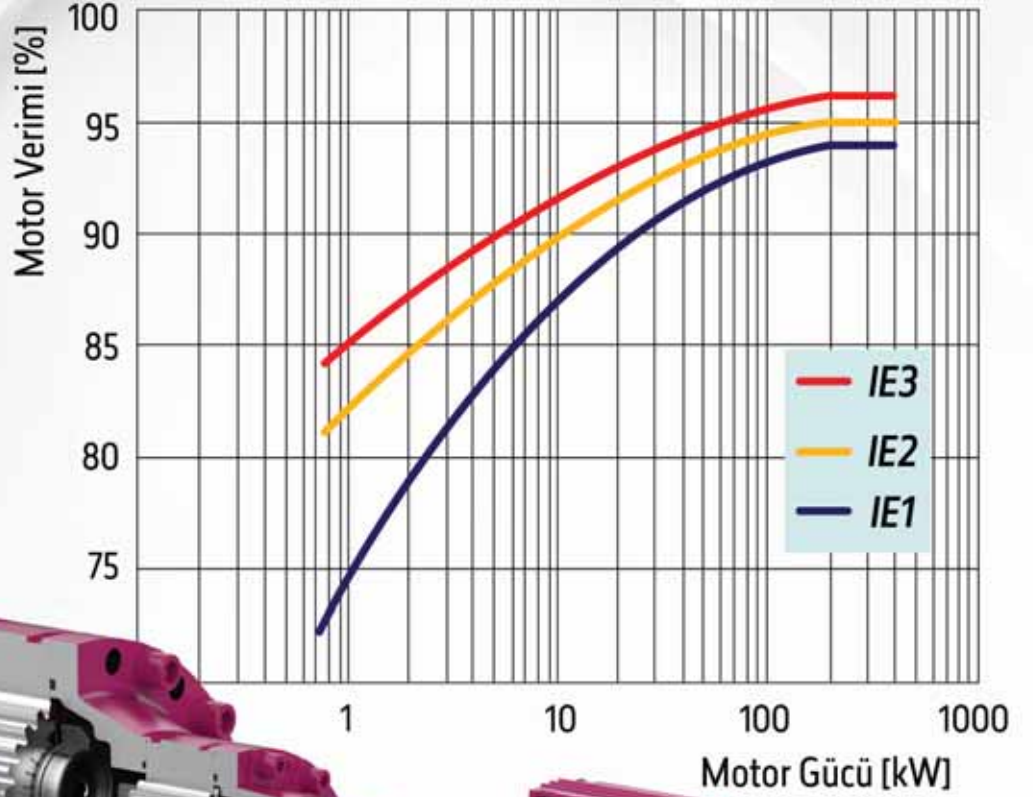
55 yıllık tecrübemizle  
geliştirdiğimiz yüksek  
performansa sahip  
araç içi iklimlendirme  
ürünlerimizle aracınızdaki  
yaşam kalitesini yükseltiyoruz.

 Kondenser  
 Evaporatör  
 Kompresör  
 Blower

 **KALE**  
OTO RADYATÖR  
*Akılcı soğutma*

Klima sistemleri

# Standart olarak kullandığımız süper yüksek verimli IE3 motorlarla enerji maliyetlerinizi düşürüyoruz



## Yılmaz Redüktör Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Atatürk Mah. Lozan Cad. No: 17, 34522 Esenyurt - İstanbul / Türkiye

Tel: +90 212 886 90 00

Faks: +90 212 886 54 57

E-Posta: yilmaz@yr.com.tr



[www.yr.com.tr](http://www.yr.com.tr)